

第86期

報 告 書

2024年4月1日～2025年3月31日



株主の皆様へ

ごあいさつ

株主の皆様には平素より格別のご支援ご高配を賜り厚く御礼を申し上げます。

ここに、当社第86期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の事業概況につき、報告書を作成いたしましたので、ご報告申し上げます。

2025年6月

取締役社長

宮崎 正太郎



営業の概況

当期の経営成績

当連結会計年度における、連結売上高は2,342億16百万円（前年同期比3.9%増）、営業利益185億16百万円（前年同期比13.1%増）、経常利益200億90百万円（前年同期比6.2%増）、純利益144億15百万円（前年同期比9.8%減）となりました。

当年度の連結受注は2,379億55百万円（前年同期比11.5%増）で前年度を上回りました。景気全体が低迷気味であった中国において安定して受注を獲得することができた他、第3四半期以降はアメリカでの航空宇宙関連向けの受注が堅調に推移しました。

地域別の状況は以下のとおりです。

日本

牧野フライス製作所の国内受注は、前年度並みとなりました。産業機械向け及び、半導体製造装置関連向けが底堅く推移しました。

アジア

アジアの受注は前年度を上回りました。

中国は新エネルギー車関連向けを中心とした部品加工向けが堅調に推移しました。

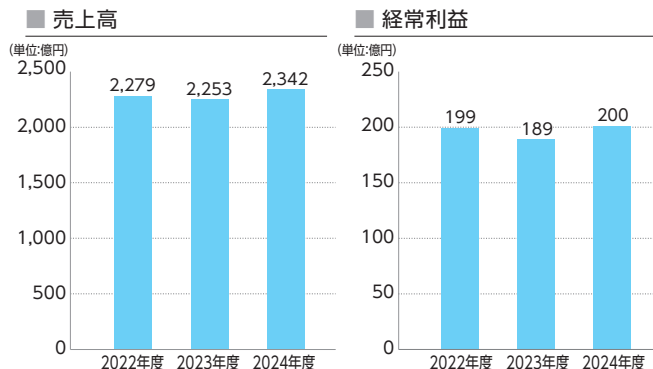
インドは商用車を含む自動車関連の部品加工向けが底堅く推移し、航空機向けが増加したことで、前年度を上回りました。

アセアンは半導体製造装置関連向けの受注が継続しており、前年度を上回りました。

アメリカ

アメリカの受注は前年度を上回りました。航空宇宙関連向けが第3四半期以降高水準で推移しました。産業機械や自動車関連向けを中心とした部品加工向けは底堅く推移しました。

財務ハイライト



ヨーロッパ

ヨーロッパの受注は前年度を上回りました。景気の低迷によりお客様の設備投資に対する慎重な姿勢は継続していましたが、航空機関連が底堅く推移しました。

次期の見通し

次期の連結受注は、当期比で円高を想定していますが、2,450億円（当期比2.9%増）で、当期を上回る計画です。

日本

牧野フライス製作所の国内受注は当期を上回る計画です。

データセンタ関連やエネルギー関連の需要増加に伴う受注拡大に向けた取り組みを継続します。半導体製造装置関連の他、自動車関連のうち、生産性の向上を見据えた多軸機や自動化システムの受注増加にも注力します。

アジア

次期のアジアは当期を上回る計画です。

中国は、新エネルギー車を中心とした部品加工向けの他、電気電子部品関連を含む金型向けの受注が増加する計画です。

インドは当期を上回る計画です。航空機向けの商談が増加傾向にある他、建機、農機関連の商談も増加傾向にあり、受注につなげられるよう努めます。

アセアンは当期を上回る計画です。半導体製造装置向け及び、中国をはじめとした他地域からアセアンへの設備投資が増加する見通しです。

アメリカ

次期のアメリカは当期並みとなる計画です。

引き続き航空宇宙向けは堅調を維持すると見ています。また、自動車関連では、販売が好調な車種の増産に関する商談が出てきており、受注につなげられるよう努めます。

ヨーロッパ

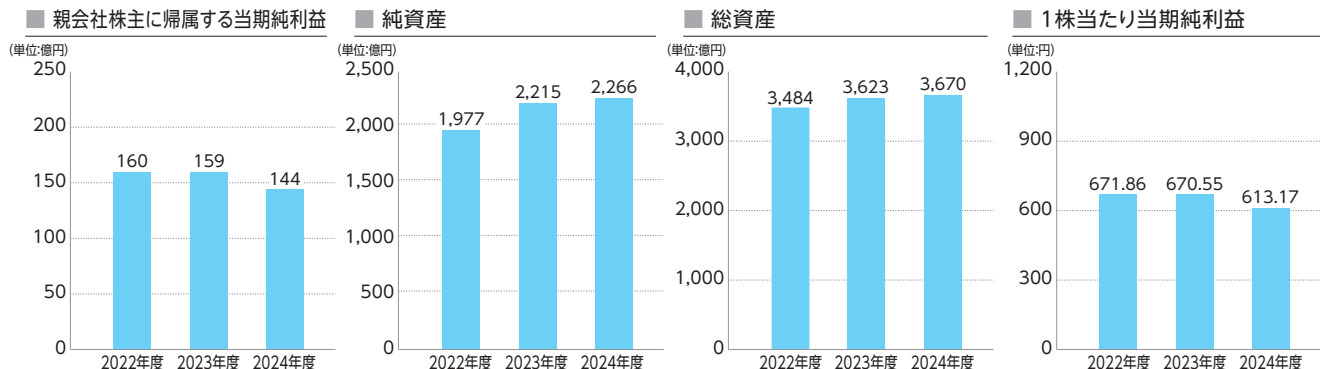
次期のヨーロッパは当期を上回る計画です。

航空機向けは堅調に推移すると見ています。油圧機器関連やエネルギー関連の商談が増加しており、受注につなげられるよう努めます。

当社グループの次期の連結業績予想は、次のとおりです。

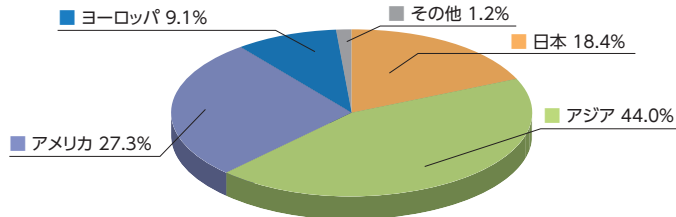
（%表示は、通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に 帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
第2四半期 連結累計期間	115,700	6.9	9,000	18.8	9,200	21.3	8,700	50.5
通 期	240,000	2.5	21,500	16.1	22,000	9.5	18,000	24.9

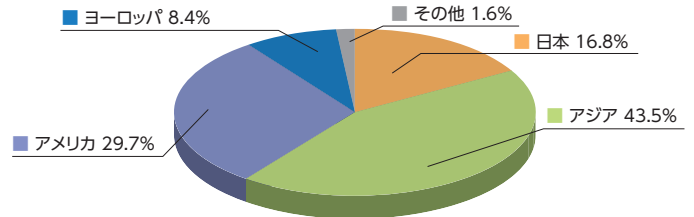


主な海外拠点及び地域別売上高推移

■ 地域別売上高実績 (2023年度 連結) 225,360百万円



■ 地域別売上高実績 (2024年度 連結) 234,216百万円



MAKINO INC. (アメリカ・メイソン)

● アメリカ



● ヨーロッパ



MAKINO Europe GmbH (ドイツ・キルヒハイム・ウンター・テック)

●アジア



牧野机床（中国）有限公司（昆山）



牧野汽车装备（武汉）有限公司（武汉）



MAKINO INDIA PRIVATE LIMITED
(インド・バンガロール)



MAKINO ASIA PTE LTD（シンガポール）



- ★ 工場／テクニカルセンタ
- ▲ テクニカルセンタ
- 営業所

テクニカルセンタ

販売、サービス、機械展示、アプリケーションサポートの各機能を持つ拠点です。

アジア：シンガポール、中国、インド、タイ、インドネシア、韓国、ベトナム

アメリカ：米国、ブラジル、メキシコ、カナダ

ヨーロッパ：ドイツ、イタリア、スロバキア

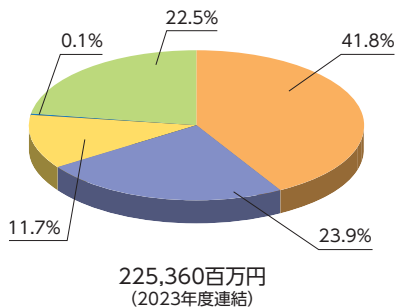
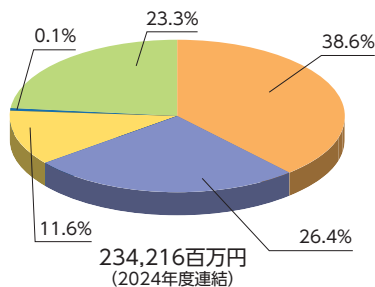
営業所

販売、サービスの機能を持つ拠点です。

当社製品及び機種別売上高推移

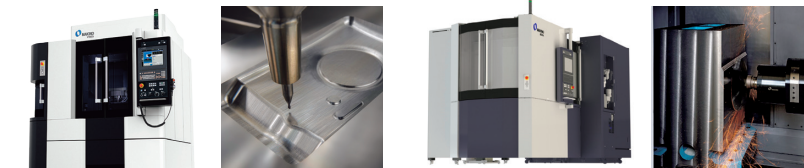
機種別売上高推移

- 横形 マシニングセンタ
- 立形 マシニングセンタ
- 放電加工機
- フライス盤
- サービス・その他



マシニングセンタ

マシニングセンタは工作機械のひとつで、工具を自動で選択・交換ができ、穴あけや面削り等複数の加工を1台でこなします。工具を取り付け回転させる主軸が垂直位置の立形マシニングセンタと水平位置の横形マシニングセンタがあります。

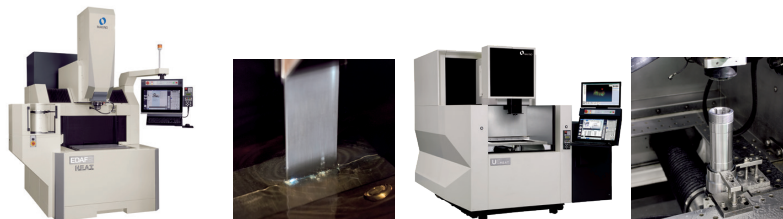


当社の立形マシニングセンタは金型と部品の加工に使われています。

当社の横形マシニングセンタは自動車、航空機、建設機械、エネルギー関連及び半導体製造装置などの産業で使用する部品の加工に幅広く使われています。

放電加工機

放電加工機は電気による放電エネルギーを利用して加工を行う機械です。形彫放電加工機とワイヤ放電加工機があります。

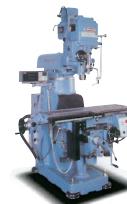


形彫放電加工機は主に自動車、IT製品、電気製品などのプラスチック金型やダイカスト金型の加工に使われています。

ワイヤ放電加工機は主に自動車、IT製品、電気製品、半導体などの精密プレス金型の加工や医療機器などの精密部品加工に使われています。

フライス盤

フライス盤は工具を回転させ平面、穴、溝などを加工する機械です。機械操作を作業者が手動で行い加工する汎用フライス盤とこれにNC装置を付加して自動運転を可能にしたNCフライス盤があります。

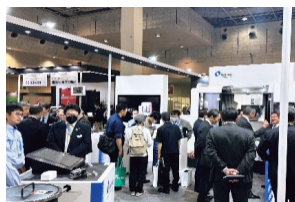


第86期の主なトピックス

24年

4月

- SMART TOOL FlashSet Millを販売
- 第35回金型加工技術展 INTERMOLD2024に出展



INTERMOLD2024

5月

6月

7月

8月

- 5軸制御横形マシニングセンタ a500iRを開発

9月

- 立形マシニングセンタ V900を開発
- アメリカの国際製造技術展 IMTS2024に出展



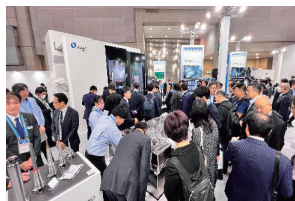
IMTS2024

10月

- 立形マシニングセンタ V300を開発
- 機械支援ソフトウェア MAS-3iを開発

11月

- 第32回日本国際工作機械見本市 JIMTOF2024に出展



JIMTOF2024

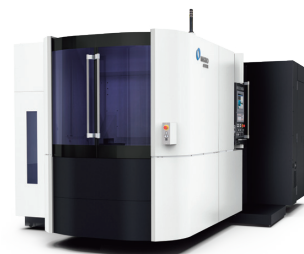
12月

25年

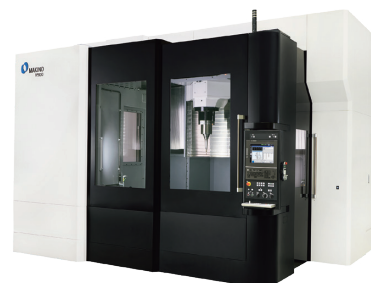
1月

2月

3月



a500iR



V900



V300

連結財務諸表

□連結貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度 2024年3月31日	当連結会計年度 2025年3月31日
(資 産 の 部)		
流 動 資 産	231,576	228,604
現金及び預金	69,565	64,055
受取手形、売掛金及び契約資産	47,842	55,989
有 価 証 券	3,236	135
商 品 及 び 製 品	34,618	33,476
仕 掛 品	18,859	19,263
原材料及び貯蔵品	48,069	45,479
その他の流動資産	11,144	12,055
貸倒引当金	△ 1,760	△ 1,849
固 定 資 産	130,759	138,433
有形固定資産	86,470	94,221
建物及び構築物	40,037	39,192
機械装置及び運搬具	11,665	11,119
工具、器具及び備品	5,539	5,185
土 地	20,230	20,022
リ ー ス 資 産	6,770	7,385
建設仮勘定	2,226	11,315
無形固定資産	3,150	3,539
そ の 他	3,150	3,539
投資その他の資産	41,138	40,672
投資有価証券	28,156	25,226
長期貸付金	542	496
繰延税金資産	5,647	6,607
退職給付に係る資産	2,333	4,687
その他の投資	4,552	3,739
貸倒引当金	△ 94	△ 85
資 産 合 計	362,335	367,037

科 目	前連結会計年度 2024年3月31日	当連結会計年度 2025年3月31日
(負 債 の 部)		
流 動 負 債	82,124	97,610
支払手形及び買掛金	18,345	19,125
電 子 記 録 債 務	15,263	12,429
短 期 借 入 金	2,277	8,143
1年内償還予定の社債	—	5,000
1年内返済予定の長期借入金	5,816	11,500
リ ー ス 債 務	1,219	1,132
未 払 法 人 税 等	2,522	3,346
その他の流動負債	36,681	36,934
固 定 負 債	58,657	42,776
社 債	20,000	15,000
長 期 借 入 金	24,500	13,000
リ ー ス 債 務	3,533	3,425
繰延税金負債	7,494	8,258
役員退職慰労引当金	148	161
退職給付に係る負債	697	715
その他の固定負債	2,284	2,216
負 債 合 計	140,782	140,387
(純 資 産 の 部)		
株 主 資 本	180,149	188,843
資 本 金	21,142	21,142
資 本 剰 余 金	37,092	37,116
利 益 剰 余 金	127,113	137,760
自 己 株 式	△ 5,199	△ 7,175
その他の包括利益累計額	41,018	37,441
その他有価証券評価差額金	16,034	13,997
為替換算調整勘定	23,100	20,626
退職給付に係る調整累計額	1,883	2,817
非支配株主持分	385	364
純 資 産 合 計	221,553	226,650
負 債 ・ 純 資 産 合 計	362,335	367,037

連結損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度 自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日	当連結会計年度 自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日
売上高	225,360	234,216
売上総利益	157,354	161,777
販売費及び一般管理費	68,005	72,439
営業利益	51,633	53,922
営業外収益	16,372	18,516
受取利息	2,944	2,967
受取配当金	594	469
助成金	554	563
為替差益	289	1,109
その他の収益	577	—
営業外費用	929	825
支払利息	398	1,392
社債償還利差	211	485
その他の費用	96	96
経常利益	—	679
特別利益	89	130
固定資産売却益	18,918	20,090
投資有価証券売却益	788	1,280
関係会社株式売却益	246	519
特別損失	542	756
固定資産除却損	—	4
関係会社株式評価損	78	1,388
公開買付関連費用	55	75
税金等調整前当期純利益	23	—
法人税、住民税及び事業税	—	1,312
法人税等調整額	19,629	19,983
当期純利益	4,223	6,321
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 589	△ 770
親会社株主に帰属する当期純利益	15,995	14,432
	14	16
	15,981	14,415

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日	当連結会計年度 自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日
営業活動による キャッシュ・フロー	12,910	13,571
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 6,411	△13,877
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 6,390	△ 6,726
現金及び現金同等物に 係る換算差額	3,002	△ 1,479
現金及び現金同等物の 増減額（△は減少）	3,111	△ 8,511
現金及び現金同等物の 期首残高	69,467	72,578
現金及び現金同等物の 期末残高	72,578	64,067

連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円未満切捨て)

	株主資本					その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当 期 首 残 高	21,142	37,092	127,113	△ 5,199	180,149	16,034	23,100	1,883	41,018	385	221,553	
当 期 変 動 額												
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		7			7						7	
剰 余 金 の 配 当			△ 3,768		△ 3,768						△ 3,768	
親会社株主に帰属する当期純利益			14,415		14,415						14,415	
自 己 株 式 の 取 得				△ 2,007	△ 2,007						△ 2,007	
自 己 株 式 の 処 分		16		31	47						47	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						△ 2,037	△ 2,473	933	△ 3,577	△ 20	△ 3,597	
当 期 変 動 額 合 計	—	24	10,647	△ 1,976	8,694	△ 2,037	△ 2,473	933	△ 3,577	△ 20	5,096	
当 期 末 残 高	21,142	37,116	137,760	△ 7,175	188,843	13,997	20,626	2,817	37,441	364	226,650	

会社の概要、株式の状況

会社の概要 (2025年3月31日現在)

- **社 名** 株式会社 牧野フライス製作所
- **英文社名** Makino Milling Machine Co., Ltd.
- **所 在 地** 〒152-8578
東京都目黒区中根2丁目3番19号
電話 03(3717)1151(代表)
- **創 業** 1937年5月
- **資 本 金** 21,142百万円
- **従 業 員** 4,814名(連結)
- **主要な事業内容**
工作機械(マシニングセンタ、NC放電加工機、
NCフライス盤、フライス盤、FMS、CAD/CAM等)の製造・
販売及び修理
- **主要な拠点**
本社(東京都目黒区)
国内生産拠点: 厚木事業所(神奈川県愛甲郡)
富士勝山事業所(山梨県南都留郡、富士吉田市)
マキノジェイ(株)(神奈川県愛甲郡)
海外生産拠点: MAKINO ASIA PTE LTD(シンガポール)
牧野机床(中国)有限公司(中国)
牧野汽车装备(武汉)有限公司(中国)
MAKINO INDIA PRIVATE LIMITED(インド)
国内販売拠点: 首都圏営業、大阪支店、名古屋支店、太田営業所、
大宮営業所、福岡営業所 他10拠点
海外販売拠点: 米 州 アメリカ(6拠点)、ブラジル、
メキシコ、カナダ
欧 州 ドイツ、フランス、イタリア、
スロバキア、スペイン、ポーランド
アジア シンガポール、中国(13拠点)、
インド(5拠点)、タイ、
インドネシア、韓国(2拠点)、
ベトナム(2拠点)、フィリピン、
マレーシア

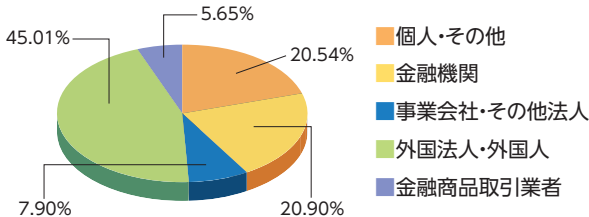
株式の状況 (2025年3月31日現在)

- **発行済株式の総数** 24,893,841株
(自己株式1,505,407株を含む)
- **株 主 数** 4,576名
- **大株主(上位10名)**

株 主 名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	2,790	11.93
公益財団法人工作機械技術振興財団	893	3.82
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	865	3.70
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	816	3.49
ゴールドマン・サックス証券株式会社 BNYM	816	3.49
MLI FOR SEGREGATED PB CLIENT	695	2.97
INTERACTIVE BROKERS LLC	589	2.52
牧野 二郎	478	2.05
BARCLAYS CAPITAL INC A/C CLIENT SAFE CUSTODY	448	1.92
株式会社三菱UFJ銀行	436	1.86

(注) 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。(千株未満切捨て)

● 所有者別株式分布



株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日
**期末配当金
受領株主確定日** 3月31日
**中間配当金
受領株主確定日** 9月30日
定時株主総会 毎年6月
株主名簿管理人
**特別口座の
口座管理機関** 三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町一丁目1番
TEL. 0120-232-711 (通話料無料)
郵送先 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

上場証券取引所 東京証券取引所
公告の方法 電子公告により行う
公告掲載URL <https://www.makino.co.jp/>
(ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

単元未満株式の買取請求（当社へのご売却）のご案内

当社の単元未満株式（100株未満の株式）をご所有の株主様は、この単元未満株式を当社に対し売却すること（買取請求）が可能となっております。

単元未満株式の買取りを希望される株主様は、次の口座管理機関にお申出ください。

- ・ 株主様が証券会社等に口座を開設し、株式をお預けになっている場合は、その口座開設先にお申出ください。
- ・ このほか、特別口座が開設されている株主様は、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行株式会社にお申出ください（連絡先は株主メモの項目をご参照ください）。

配当金について

ゆうちょ銀行領収証方式の取扱期限

第86期期末配当金について、ゆうちょ銀行領収証方式にて配当金をお受取りの株主様は、2025年7月31日（木）までにゆうちょ銀行にてお受取りください。

除斥期間

配当金は、支払開始の日から満3年を経過しますと、定款の規定によりお支払いできなくなりますので、お早めにお受取りください。

未受領の配当金

支払開始の日から満3年を経過していない未受領の配当金は、三菱UFJ信託銀行よりお支払いいたしますので、三菱UFJ信託銀行にお問合せください。

口座振込でのお受取り

配当金のお受取りにあたっては、安全・確実な口座振込のご利用をお奨めいたします。

ホームページのご案内

当社ホームページでは、企業情報、製品情報、投資家情報など、さまざまな情報を掲載しております。特に株主・投資家の皆様に向けましては、決算短信、有価証券報告書なども掲載しております。ぜひご覧ください。

<https://www.makino.co.jp/>

