



# 2025年3月期 第3四半期 決算説明会

株式会社 牧野フライス製作所

2025年1月31日

## 受注

受注 : 1,696億35百万円 (前年同期比 6.2%増)

---

- ・通期受注計画 2,275億円に対し、進捗率74.6%

## 業績

売上 : 1,687億94百万円 (前年同期比 3.6%増)

---

営業利益 : 132億32百万円 (前年同期比 8.8%増)

---

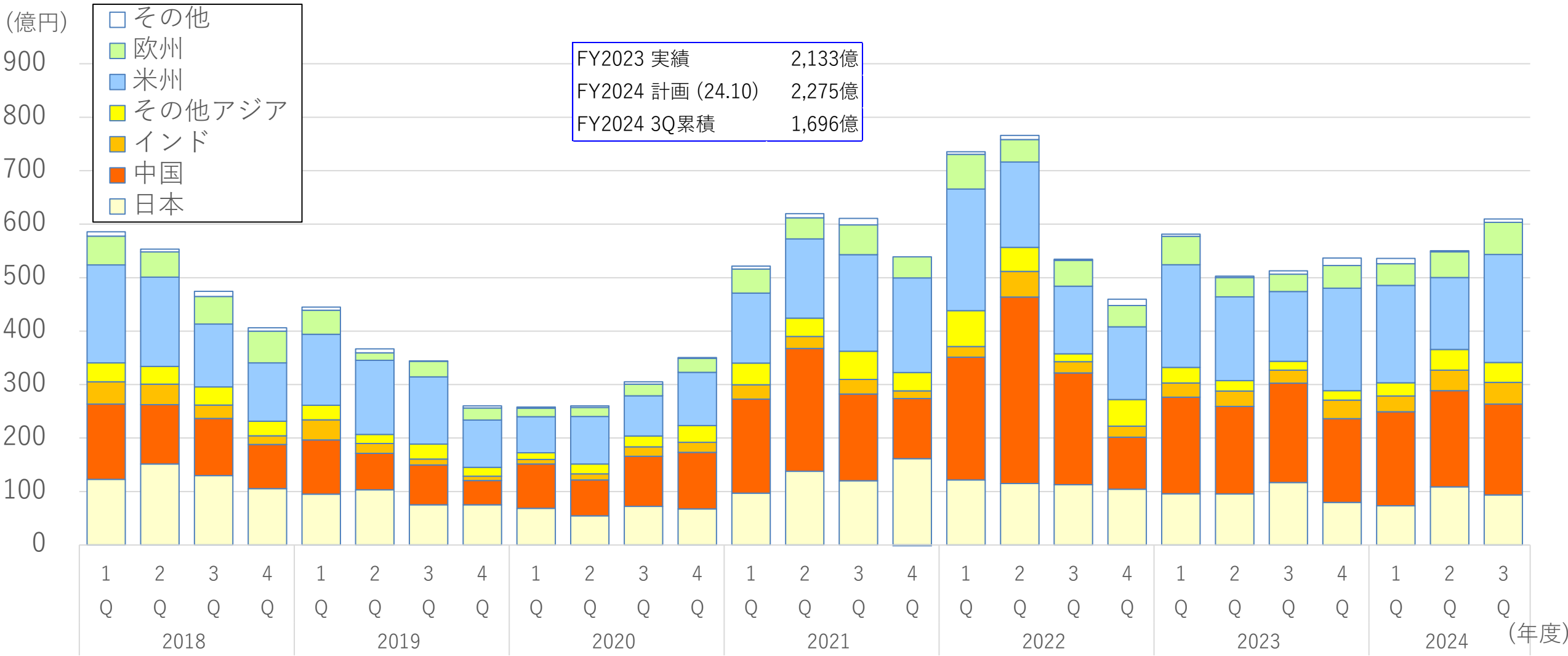
営業利益率 : 7.8% (前年同期比 0.3%増)

---

- ・通期売上計画 2,250億円に対し、進捗率75.0%
- ・通期営業利益計画 170億円に対し、進捗率77.8%



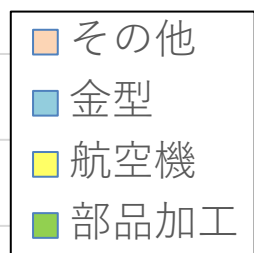
## 米国向けを中心に前年同期比18.9%増



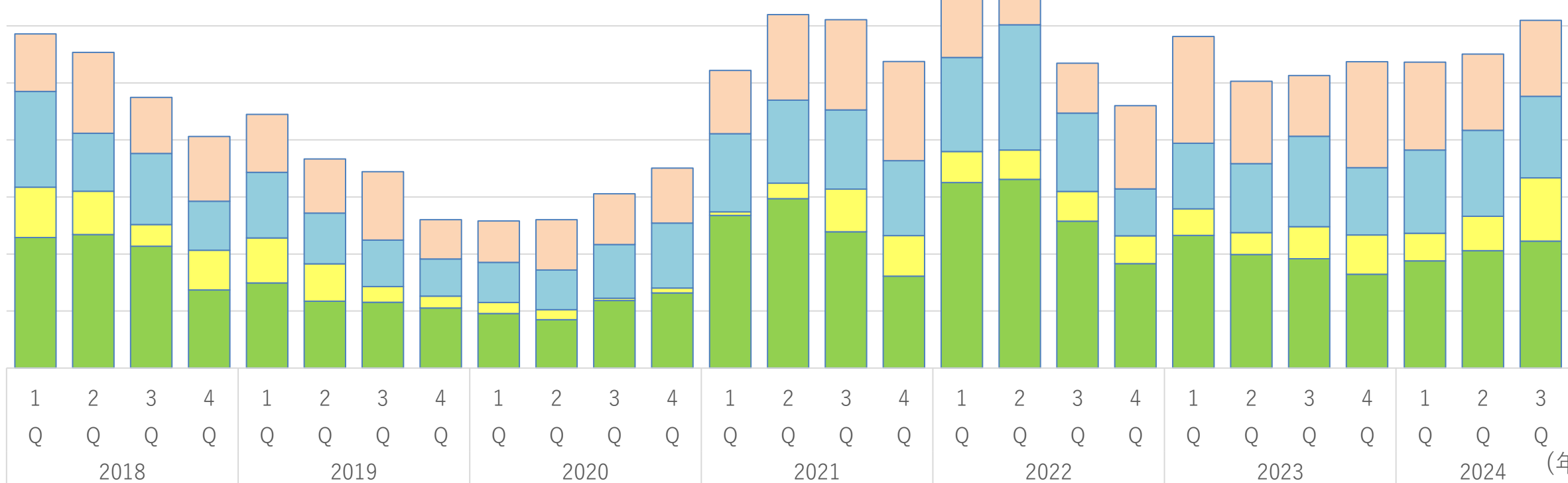


## 航空機向け及び部品加工向けが前年同期比で増加

(億円)



FY2023 実績	2,133億
FY2024 計画 (24.10)	2,275億
FY2024 3Q累積	1,696億

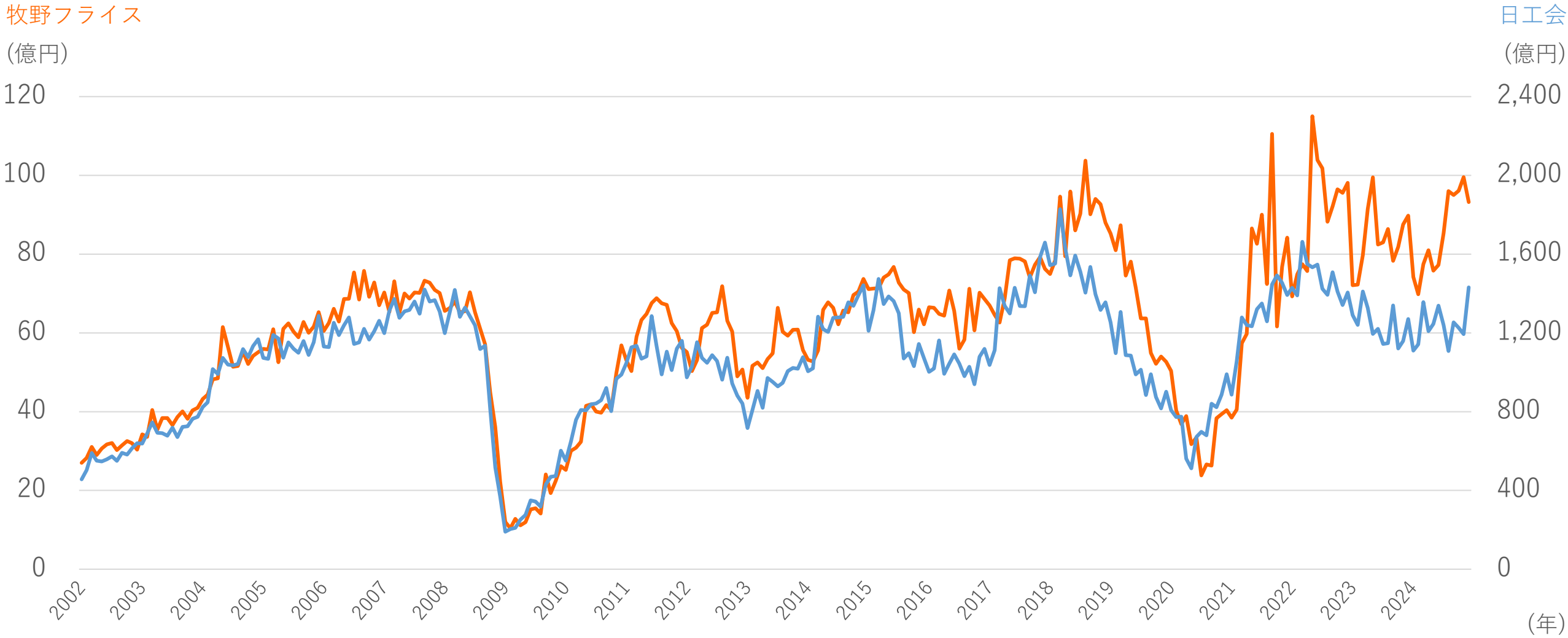


(年度)

# 個別 日工会・牧野フライス製作所 月次受注



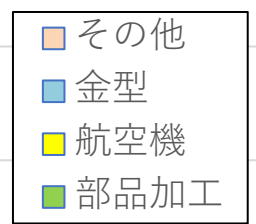
## 第3四半期のシェアは、7.5%



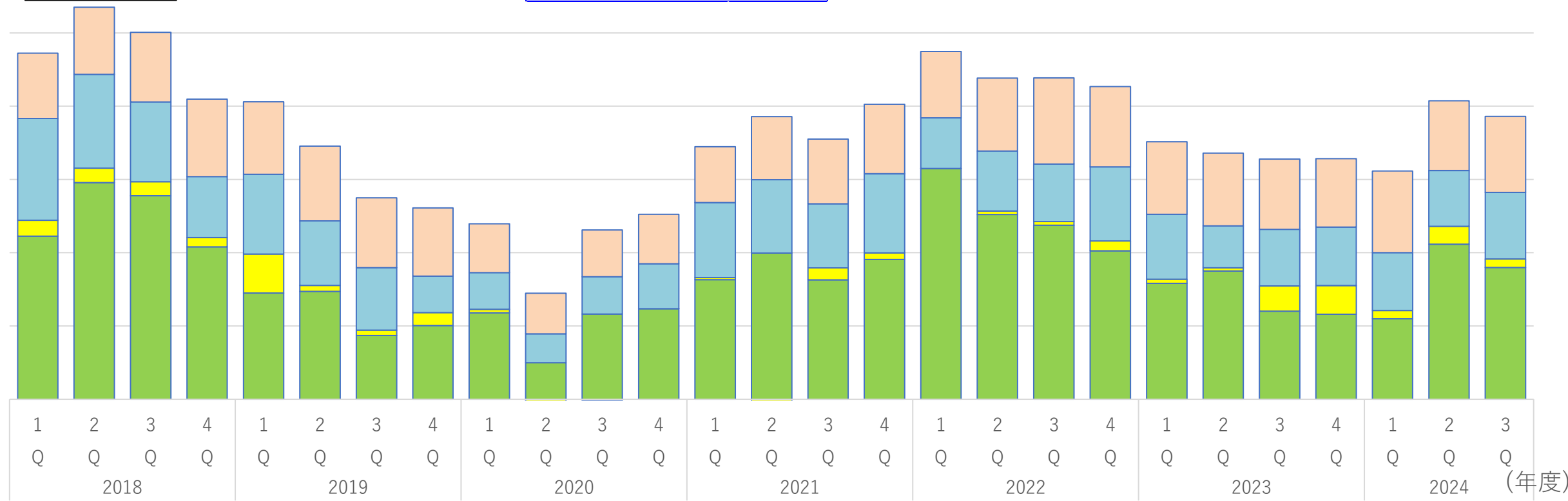


## 部品加工向けを中心に前年同期比17.7%増加

(億円)



FY2023 実績	268億
FY2024 計画(24.10)	280億
FY2024 計画(25.01)	290億
FY2024 3Q累積	220億

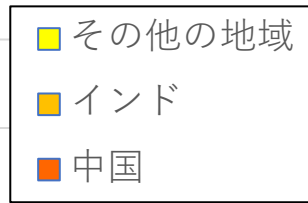


# アジア子会社 地域別受注

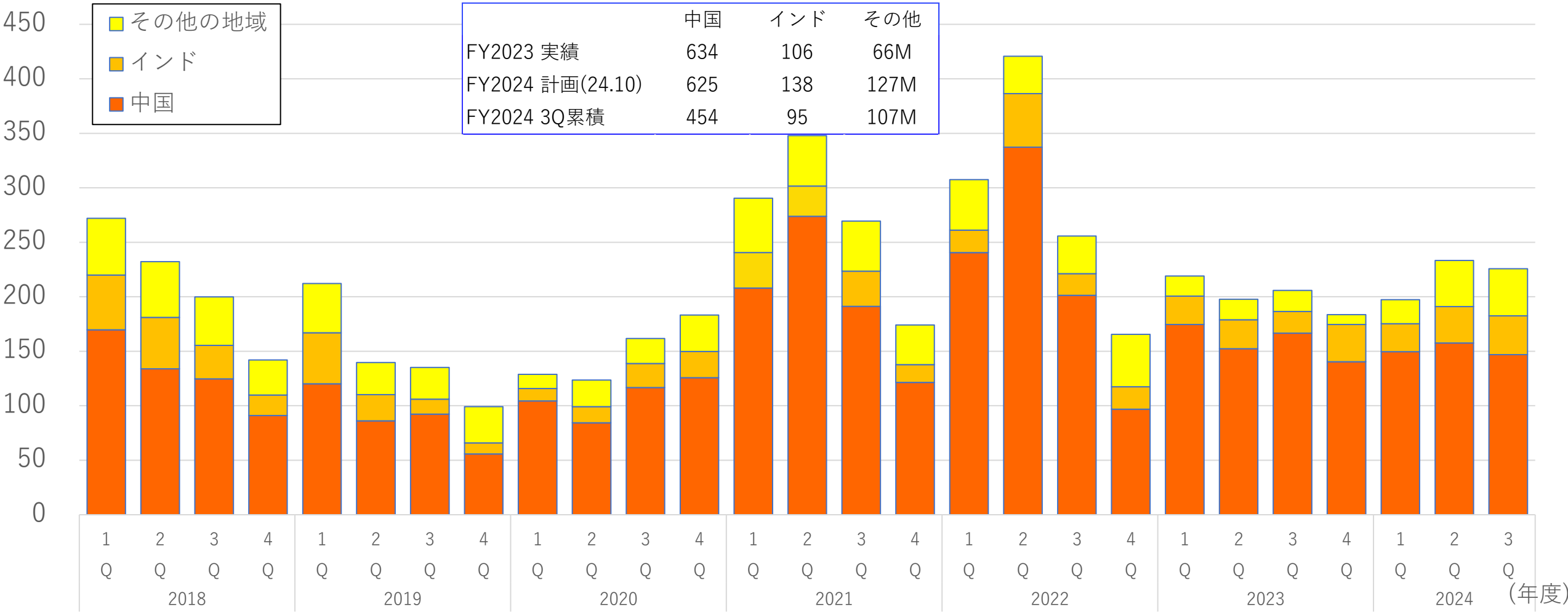


## インド及びアセアン地域が前年同期比で増加

(百万シンガポールドル)



	中国	インド	その他
FY2023 実績	634	106	66M
FY2024 計画(24.10)	625	138	127M
FY2024 3Q累積	454	95	107M



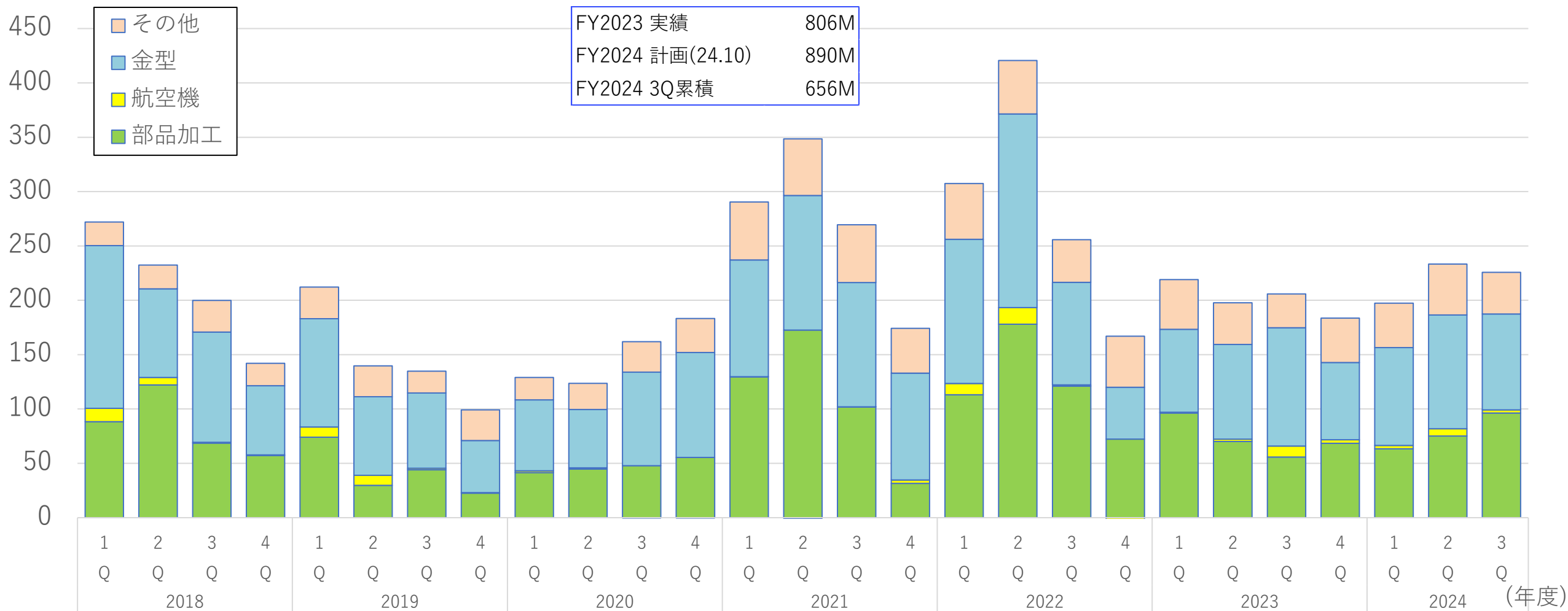
(年度)

# アジア子会社 業種別受注



新エネルギー車向けを中心に部品加工向けが前年同期比で増加

(百万シンガポールドル)

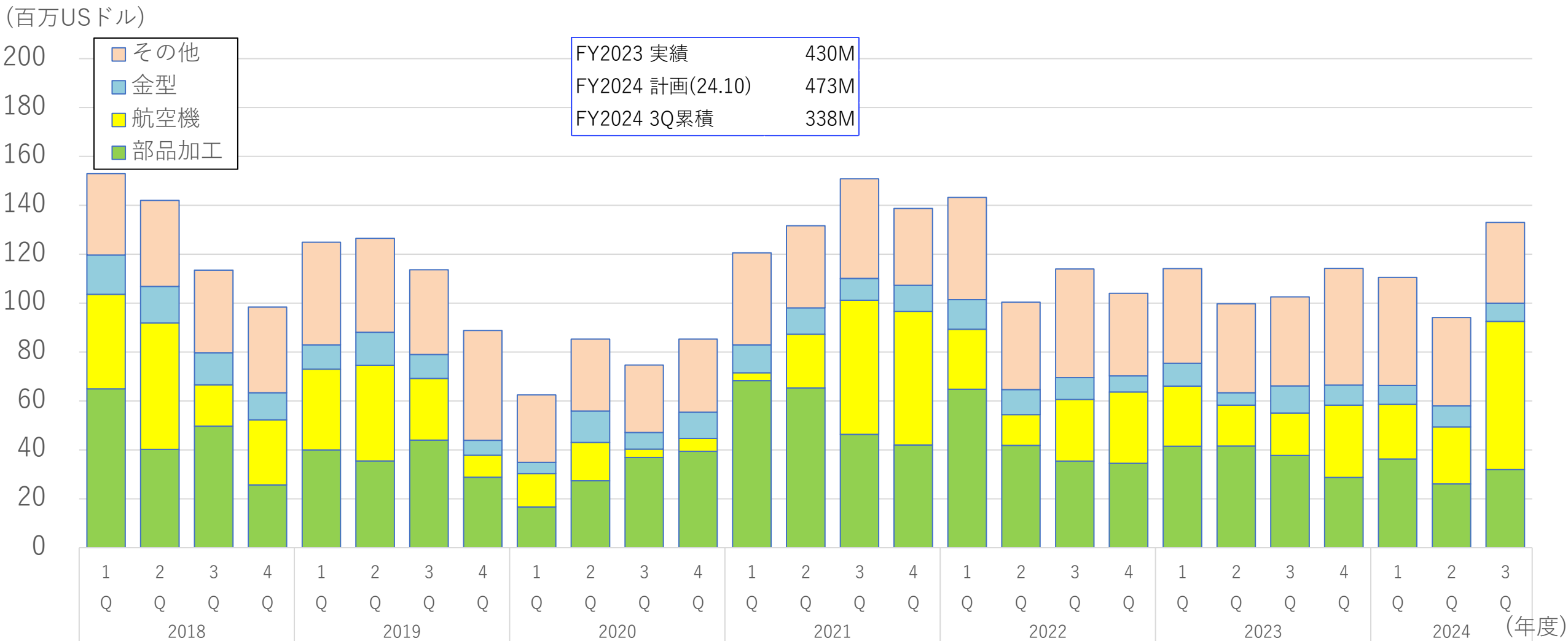




# アメリカ子会社 受注



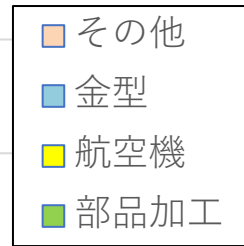
## 航空機向けを中心に前年同期比で29.1%増加



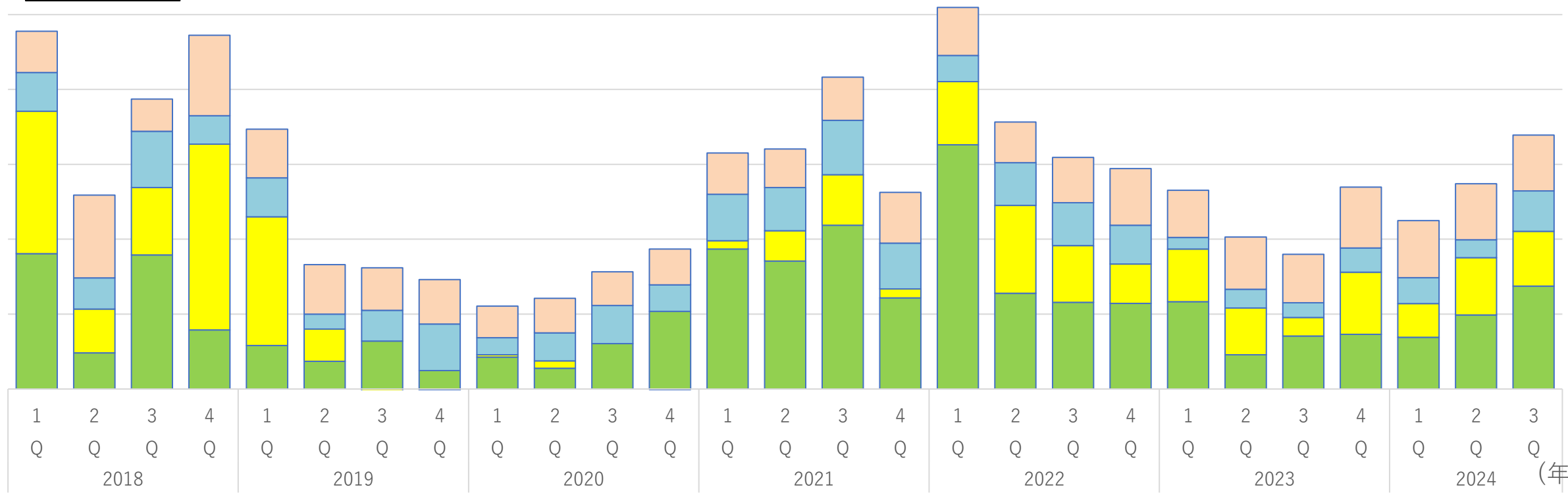


## 部品加工向けを中心に前年同期比で増加

(百万ユーロ)



FY2023 実績	92M
FY2024 計画(24.10)	120M
FY2024 計画(25.01)	110M
FY2024 3Q累積	83M



(年度)

# 開発・販売における取り組み

2025/1/31

**MAKINO**  
Promise of Performance

FIND YOUR WAY No.11



TOGETHER

## ▶ JIMTOF 2024

展示テーマ

# 「FIND YOUR WAY TOGETHER」

展示内容:新機種3台を含む製品8台+自動化システム+ソフトウェア

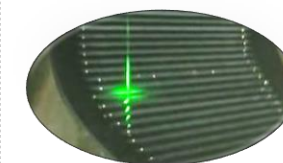
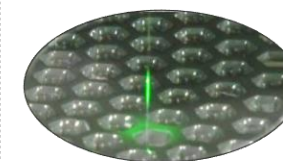
NEW



NEW



NEW



※加工サンプル展示

旋削加工

多軸化

大型化

自動化

レーザー加工

高速・高精度・高品位

## ▶ JIMTOF 2024

### DA500 WPS仕様

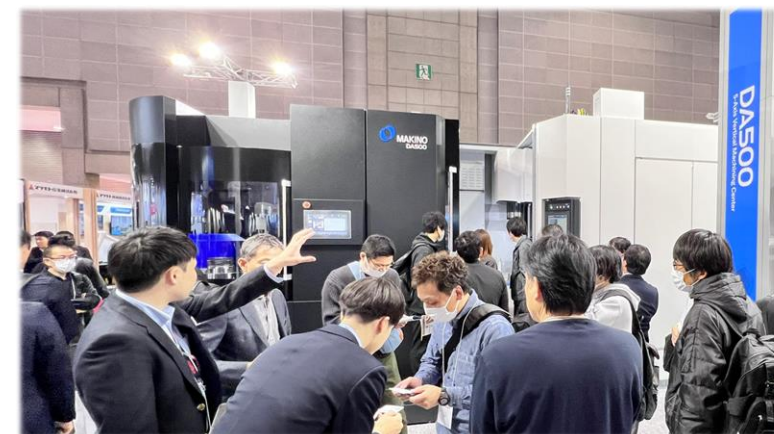
自動化

多軸化

旋削加工



- 半導体製造装置関連などを見据えた5軸制御立形マシニングセンタ
- JIMTOFでは自動化パッケージを展示
- 旋削機能により、工程集約などの生産性向上に向けた提案



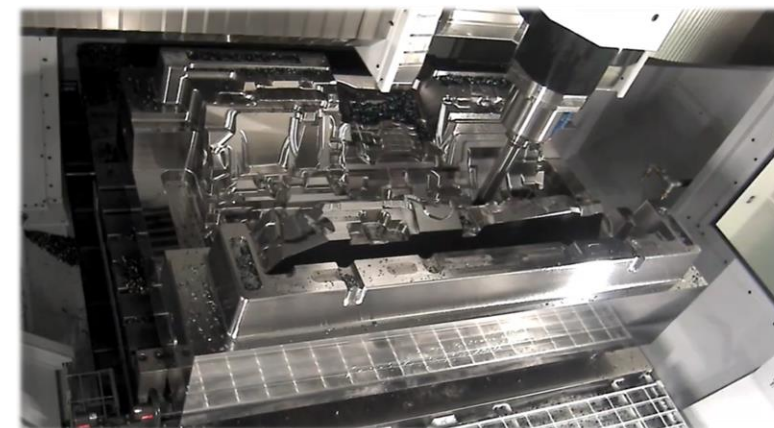
WPS仕様によるパッケージでの自動化を提案

### V900

大型化



- 大型の金型向けの高速度・高精度の加工を実現する立形マシニングセンタ
- 生産方法の変化による部品の大型化にも対応

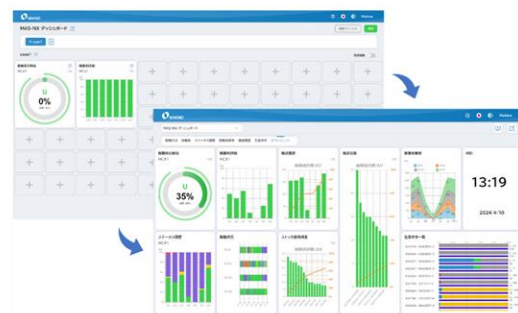


自動車インパネ用の大型金型加工

## ▶ 自動化・ターンキーの提案

### 自動化

パレット搬送車・段取台を含めた大型システム、  
無軌道走行が可能なAMR<sup>\*</sup>、  
それらを運用するための専用ソフトウェアを展開



運用ソフトウェア「MAS-NX」



AMR「iAssist」



パレット自動搬送システム「PZ1」

### ターンキー

お客様の使用目的に合わせ、  
当社製品であるマシニングセンタだけでなく、  
取付具や工具、プログラムに至るまで  
選定・制作をサポート



<sup>\*</sup>AMR…Autonomous Mobile Robot(自律走行搬送ロボット)

## ▶ 製造現場の効率化

### ✓ 自動化の推進

- 機械加工工程を中心に自動化を進め、変化する需要に柔軟に対応

### ✓ 生産管理の強化

- モジュール生産方式において人・モノの管理を最適化し、組立効率を向上



最新の自社ソフトウェア「MAS-NX」による自動化



自社製AMRとロボットを活用した自動段取り



組立工程を細分化したモジュール生産方式



当社製品・サービスを利用されるお客様の用途別に、次の通り分類しております。

**金型:** 主にプラスチックやダイキャスト製品などを成型する金型の加工向け

**部品加工:** 自動車部品をはじめ、製品・機器に使用される部品の加工向け(航空機以外)

**航空機:** 航空機の部品加工向け

# '25年3月期 連結決算(対前年同期)

(百万円)	'24年3月期 (23.4.1~23.12.31)	'25年3月期 (24.4.1~24.12.31)	差引増減 (増減率)
売上高	162,992	168,794	5,802 (3.6%)
営業利益	12,156 (7.5%)	13,232 (7.8%)	1,075 (8.8%)
経常利益	13,843 (8.5%)	14,487 (8.6%)	644 (4.7%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	11,270 (6.9%)	10,532 (6.2%)	△ 738 (△6.6%)
為替レート USD	143.29	152.57	
為替レート EUR	155.29	164.83	
為替レート SGD	106.42	114.25	



# セグメント(報告セグメント別)



(百万円)

当期 '24年12月	I (日本)	II (アジア)	III (アメリカ)	IV (ヨーロッパ)	消去	連結
売上高 (外貨売上高)	95,592	77,427 (658,607)	51,926 (340,343)	12,989 (78,805)	-69,140	168,794
営業利益/損失	9,015	3,339	2,233	△ 146	△ 1,210	13,232
前期 '23年12月	I (日本)	II (アジア)	III (アメリカ)	IV (ヨーロッパ)	消去	連結
売上高 (外貨売上高)	100,822	72,204 (653,347)	45,850 (319,984)	15,364 (98,942)	-71,249	162,992
営業利益/損失	7,227	3,318	1,998	△ 78	△ 307	12,156
前々期 '22年12月	I (日本)	II (アジア)	III (アメリカ)	IV (ヨーロッパ)	消去	連結
売上高 (外貨売上高)	101,259	80,169 (787,054)	47,734 (349,681)	11,175 (79,493)	-74,842	165,498
営業利益/損失	4,023	6,133	2,999	△ 209	△ 1,335	11,610

# 売上高(納入先 地域別)

2025/1/31



No.18

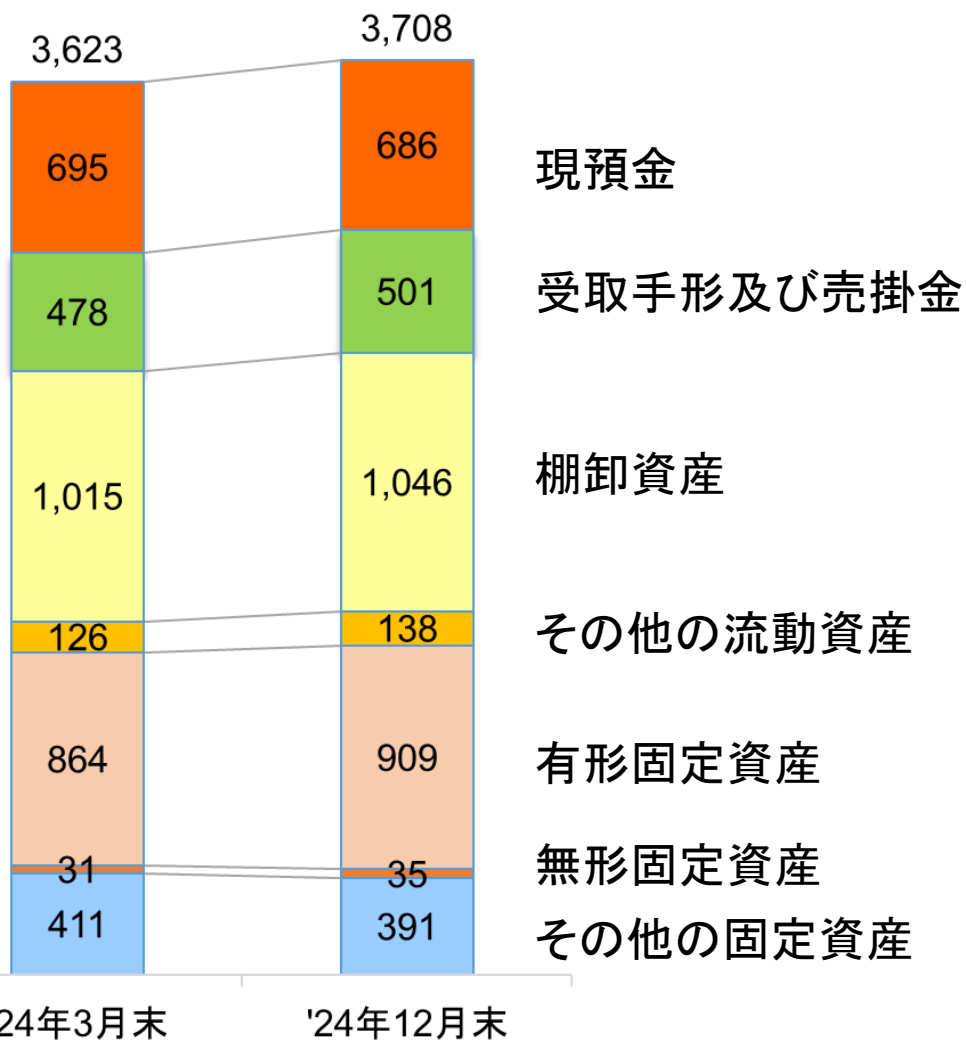
国内向けの比率が減少し、アジア・アメリカ向けが増加

(百万円)

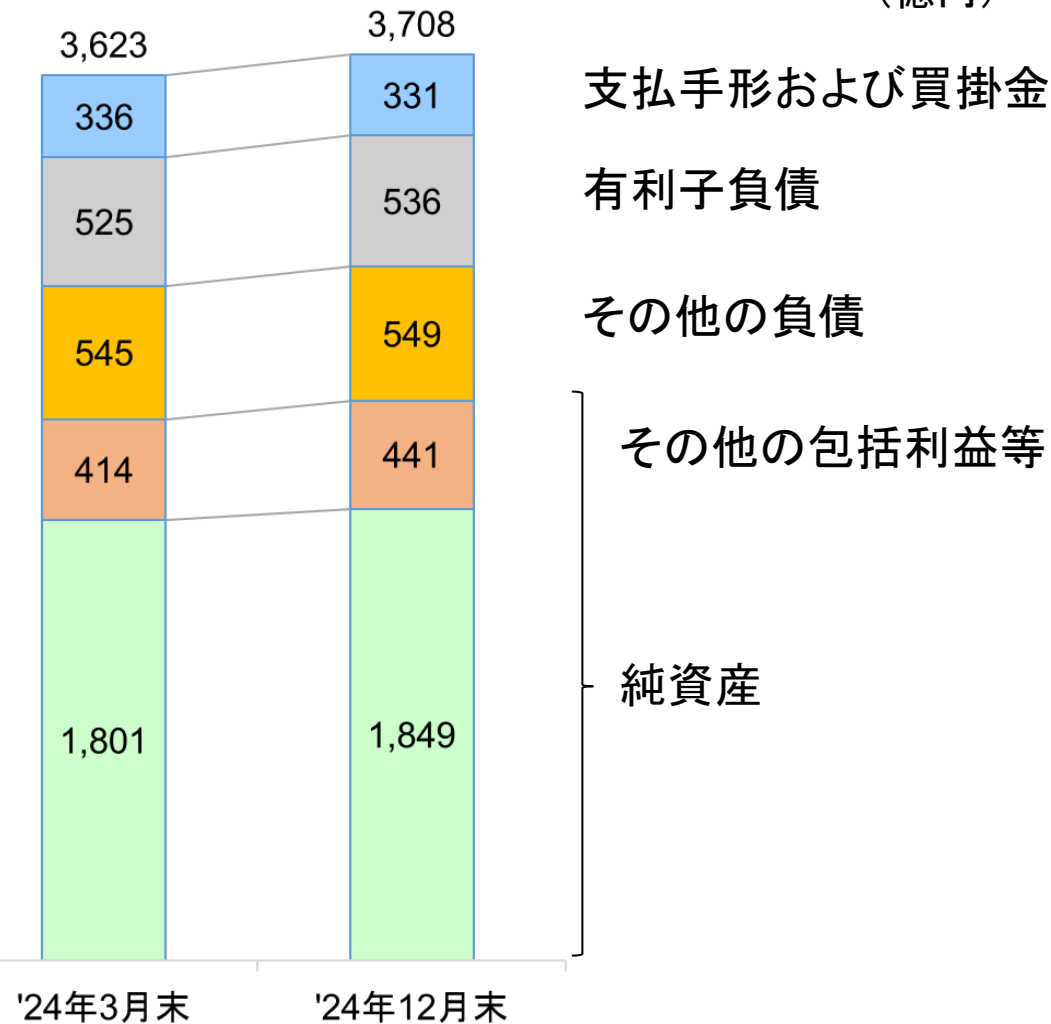
当期 '24年12月	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	連結
売上高	25,373	75,578	51,579	13,293	2,969	168,794
比率	15.0%	44.7%	30.5%	7.8%	1.7%	
前期 '23年12月	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	連結
売上高	29,420	69,873	45,386	16,246	2,064	162,992
比率	18.0%	42.8%	27.8%	9.9%	1.2%	
前々期 '22年12月	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	連結
売上高	25,710	78,725	47,534	11,866	1,661	165,498
比率	15.5%	47.5%	28.7%	7.1%	1.0%	

# 連結貸借対照表サマリー

## 資産の部



## 負債・純資産の部



# 連結キャッシュフロー計算書

2025/1/31



No.20

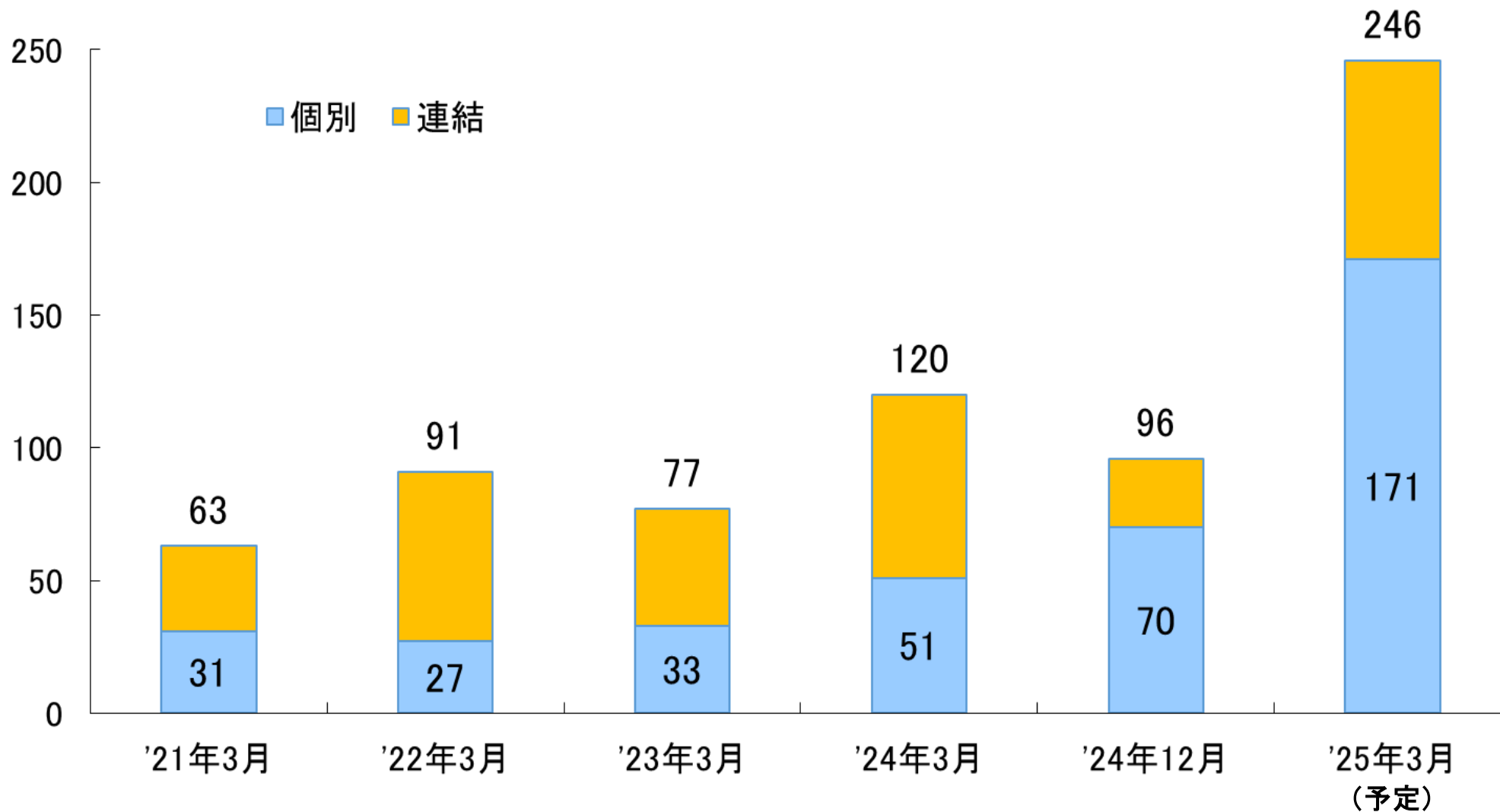
## 自己株買いも含め57億円の株主還元を実施

(百万円)

項 目	'24年3月期 ( '23.4.1 ~ '23.12.31 )	'25年3月期 ( '24.4.1 ~ '24.12.31 )
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	14,145	15,057
減価償却費	6,025	6,164
売上債権の減少額(△増加額)	9,066	△ 830
棚卸資産の減少額(△増加額)	△ 3,607	△ 483
仕入債務の増加額(△減少額)	△ 9,924	△ 1,228
その他	△ 7,619	△ 5,272
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>8,085</b>	<b>13,407</b>
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額	1,552	△ 400
有形固定資産の取得による支出	△ 7,151	△ 8,499
有形固定資産の売却による収入	391	789
投資有価証券の売却による収入	192	389
その他	217	△ 653
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>△ 4,796</b>	<b>△ 8,374</b>
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金純増減額	155	6,702
ファイナンス・リース債務の返済	△ 757	△ 813
長期借入金による収入	4,000	-
長期借入金の返済による支出	△ 5,000	△ 5,824
自己株式の取得による支出	△ 1,001	△ 2,004
子会社の自己株式の取得による支出	△ 100	△ 25
配当金の支払額	△ 3,572	△ 3,760
非支配株主への配当金の支払額	△ 6	△ 4
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b>	<b>△ 6,282</b>	<b>△ 5,730</b>
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>847</b>	<b>1,336</b>
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>△ 2,146</b>	<b>639</b>
<b>VI. 現金及び現金同等物期首残高</b>	<b>69,467</b>	<b>72,578</b>
<b>VII. 現金及び現金同等物期末残高</b>	<b>67,320</b>	<b>73,217</b>

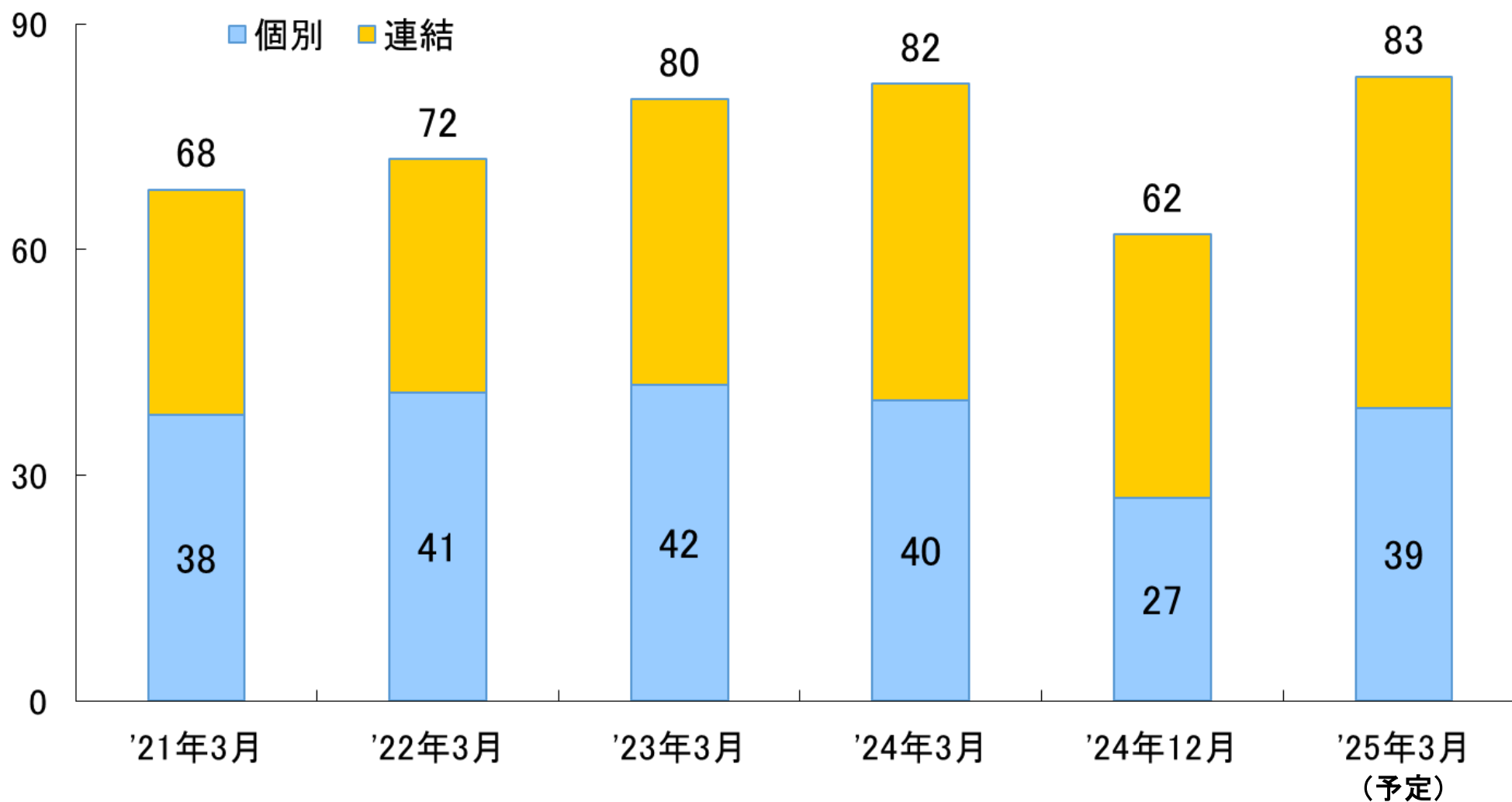
## 富士吉田工場を中心に96億円の設備投資を実施

(億円)



# 減価償却

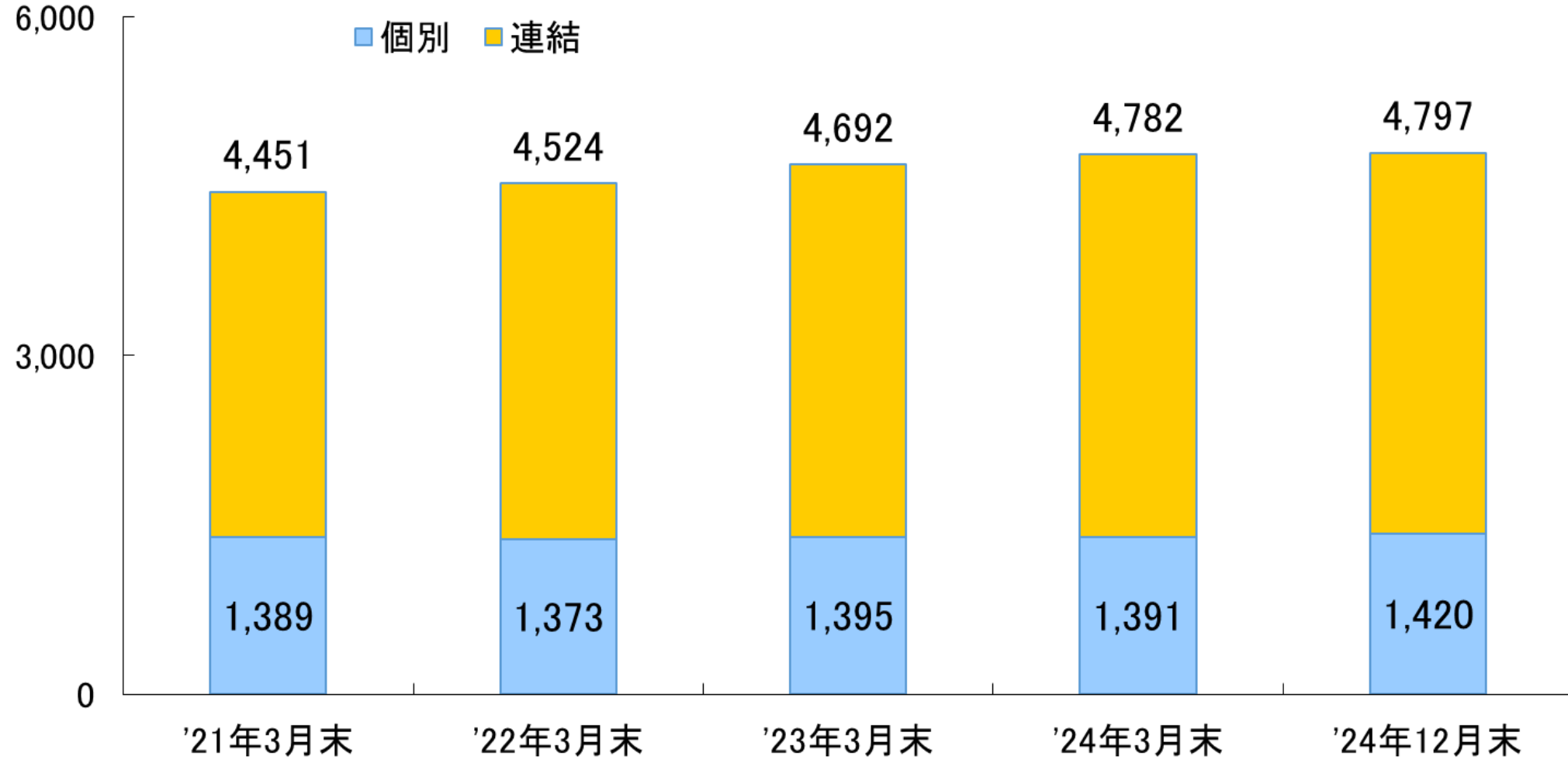
(億円)





## 前期末から15名増加

(人)



# 予想連結損益計算書

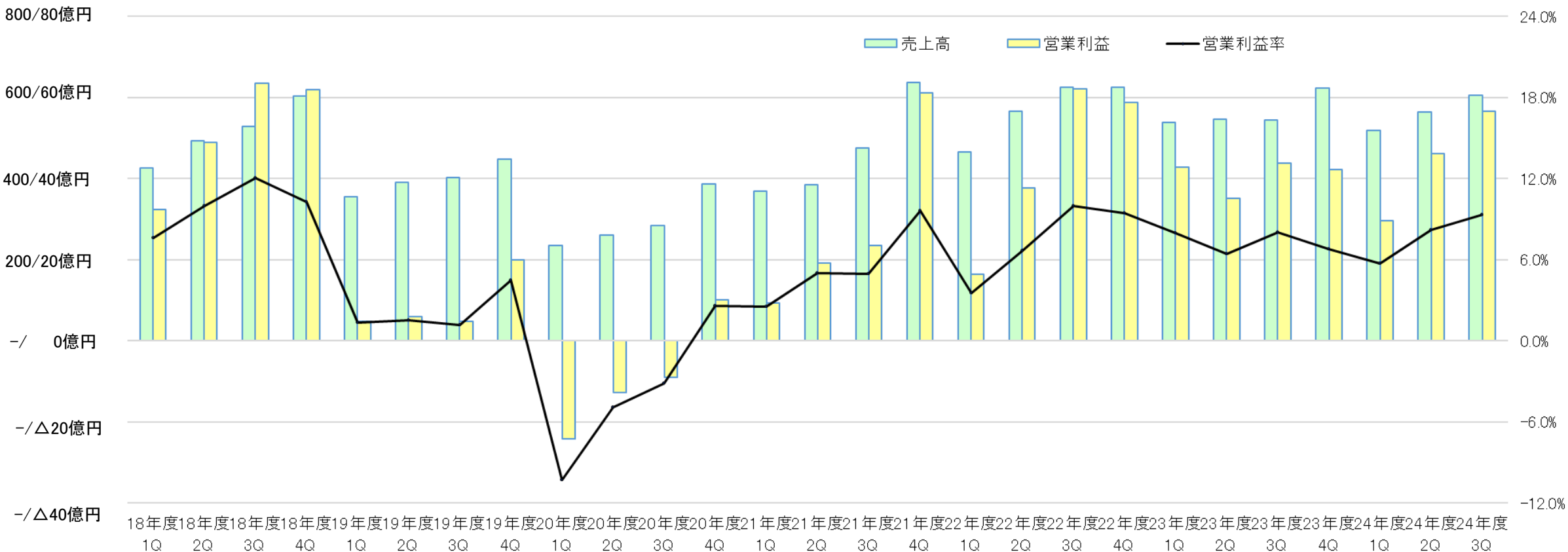


(百万円)	'24年3月期 (23.4.1~24.3.31)	'25年3月期 (24.4.1~25.3.31)	差引増減
売上高	225,360	225,000	△ 360
営業利益	16,372 (7.3%)	17,000 (7.6%)	628
経常利益	18,918 (8.4%)	17,700 (7.9%)	△ 1,218
親会社株主に帰属する 当期純利益	15,981 (7.1%)	14,500 (6.4%)	△ 1,481
為替レート USD	144.62	149.00	
為替レート EUR	156.80	160.00	
為替レート SGD	107.52	110.00	



# ご参考資料

# 売上高と営業利益



	18年度	18年度	18年度	18年度	19年度	19年度	19年度	19年度	20年度	20年度	20年度	20年度	21年度	21年度	21年度	21年度	22年度	22年度	22年度	22年度	23年度	23年度	23年度	23年度	24年度	24年度	24年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
USD	109.07	110.26	111.14	110.91	109.90	108.63	108.67	108.74	107.62	106.92	106.11	106.06	109.49	109.80	111.10	112.38	129.57	133.97	136.51	135.47	137.37	141.00	143.29	144.62	155.88	152.63	152.57
EUR	130.06	129.85	129.49	128.41	123.49	121.42	121.05	120.82	118.48	121.30	122.38	123.70	131.96	130.90	130.62	130.56	138.12	138.73	140.59	140.97	149.47	153.39	155.29	156.80	167.88	165.95	164.83
SGD	81.79	81.64	81.80	81.69	80.61	79.34	79.48	79.28	76.21	76.74	77.03	77.65	82.16	81.80	82.46	83.33	94.09	96.55	98.36	98.62	102.54	104.85	106.42	107.52	115.21	114.16	114.25



対 前年同期

(百万円)

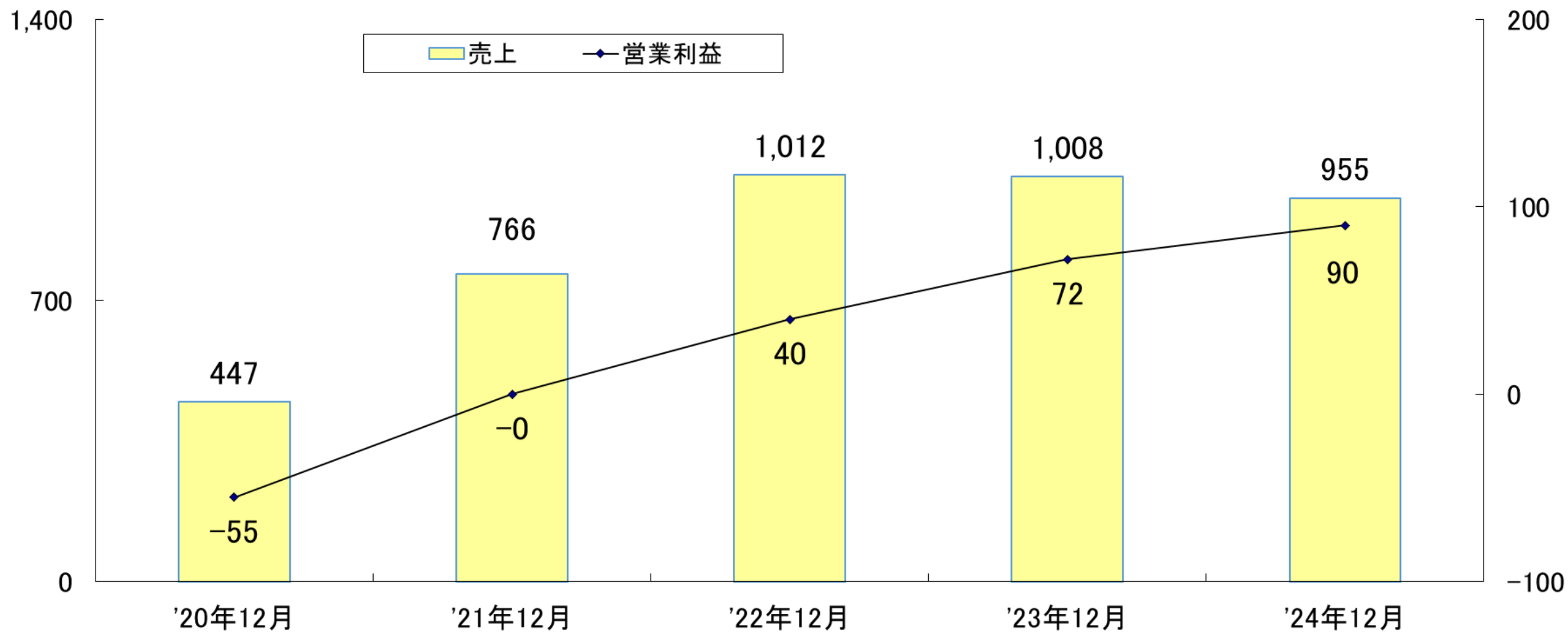
	24年12月期			売上高の増減	営業利益の増減
	外部売上高	為替レート	(前年同期)		
USD	USD 338M	152.57	(143.29)	3,132	599
EUR	EUR 79M	164.83	(155.29)	751	22
SGD	SGD 616M	114.25	(106.42)	4,821	217
			合計	8,704	838

# 売上高と営業利益(報告セグメント別) -セグメント I-

2025/1/31

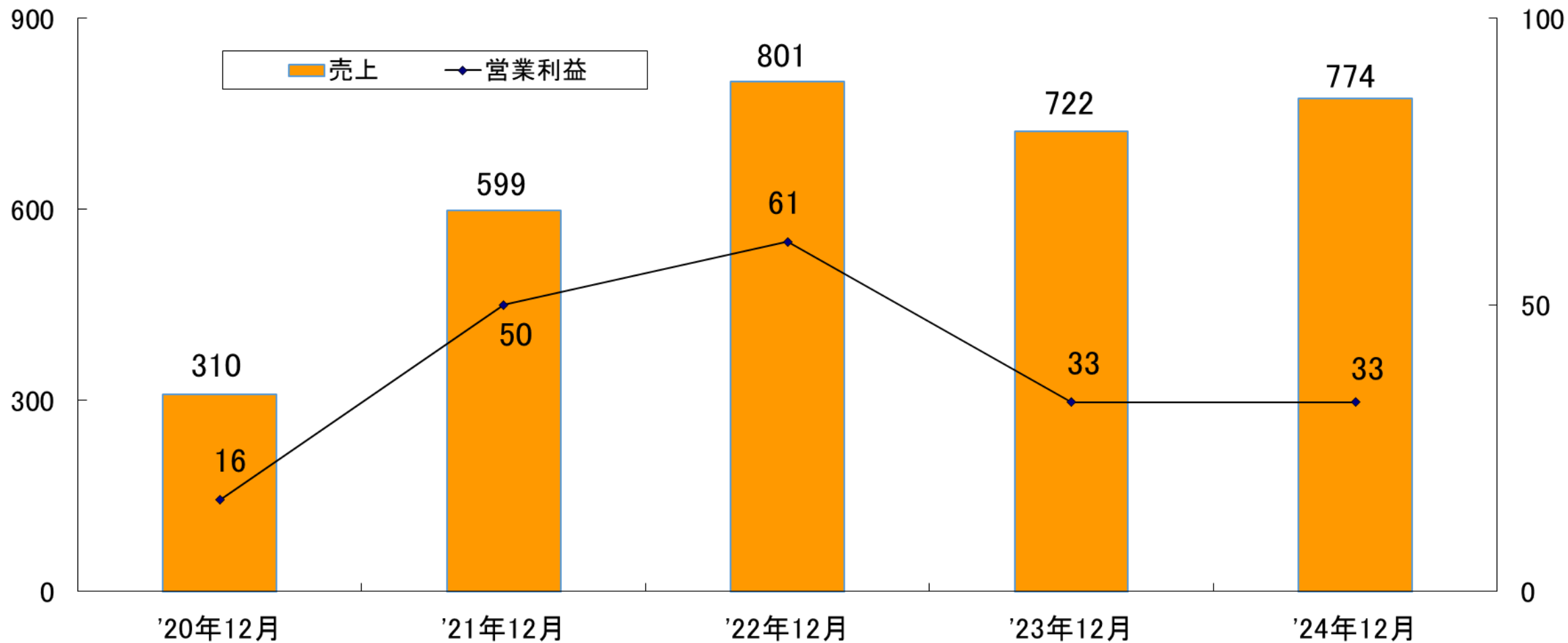
No.28

(億円)

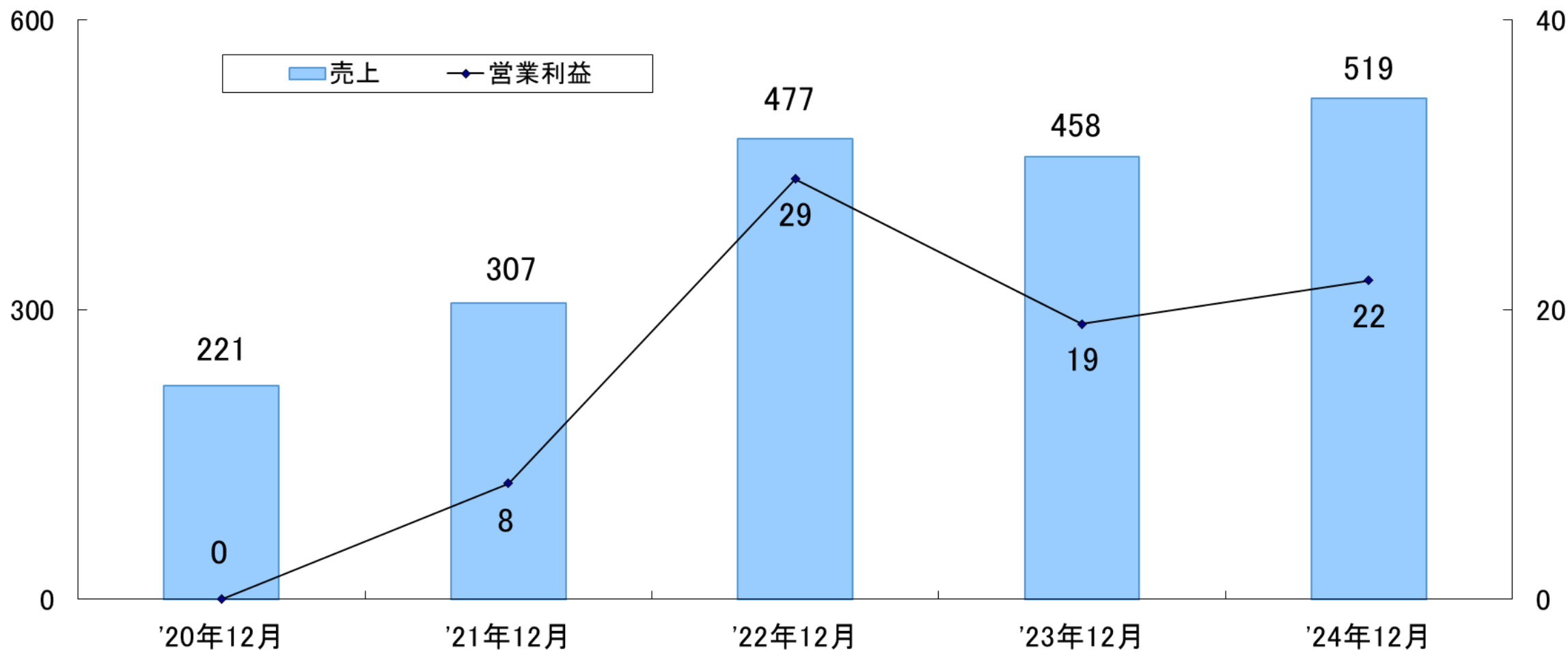


# 売上高と営業利益（報告セグメント別）-セグメントⅡ-

(億円)



(億円)

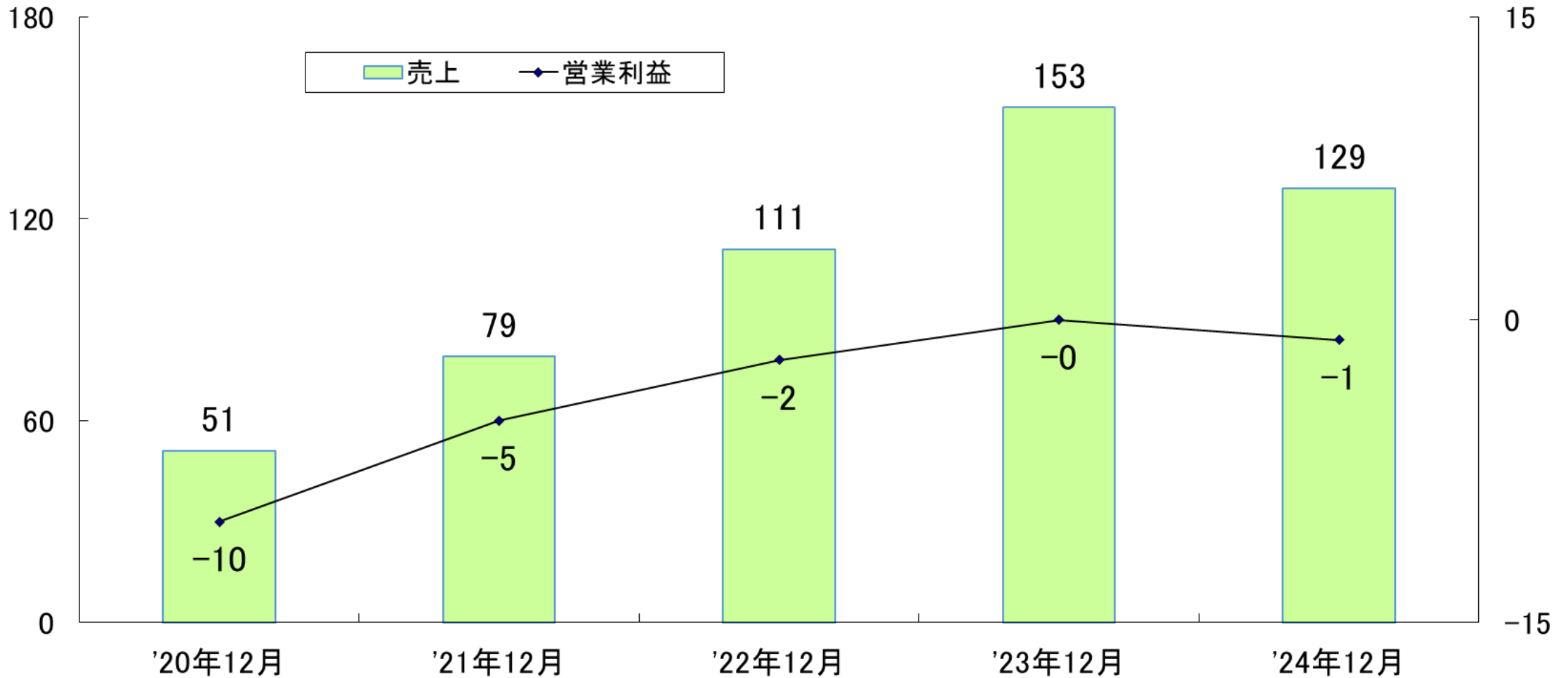


# 売上高と営業利益（報告セグメント別）-セグメントⅣ-

2025/1/31

No.31

(億円)



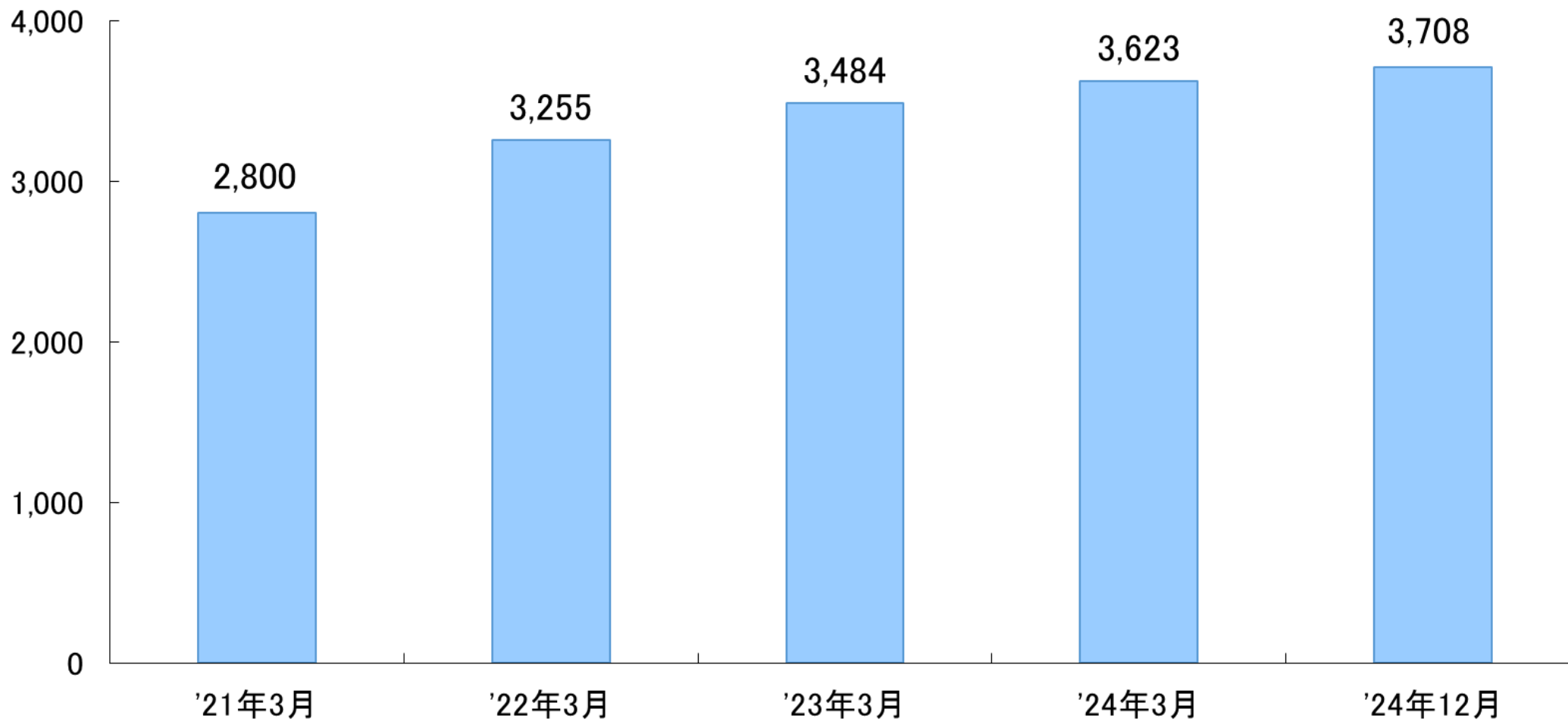
# 連結貸借対照表主要項目推移(総資産)

2025/1/31



No.32

(億円)



(参考)売上高

1,167億円

1,865億円

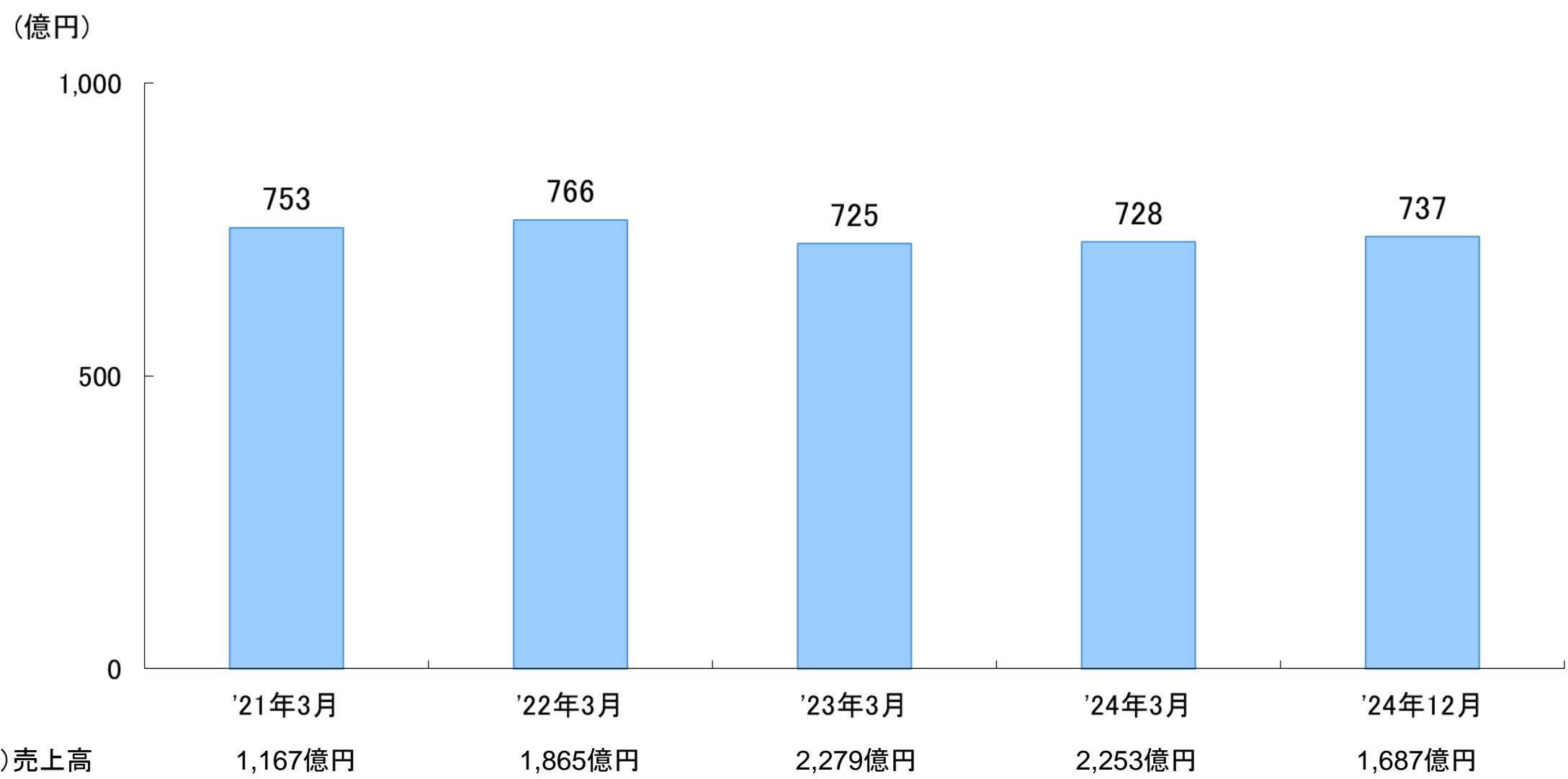
2,279億円

2,253億円

1,687億円



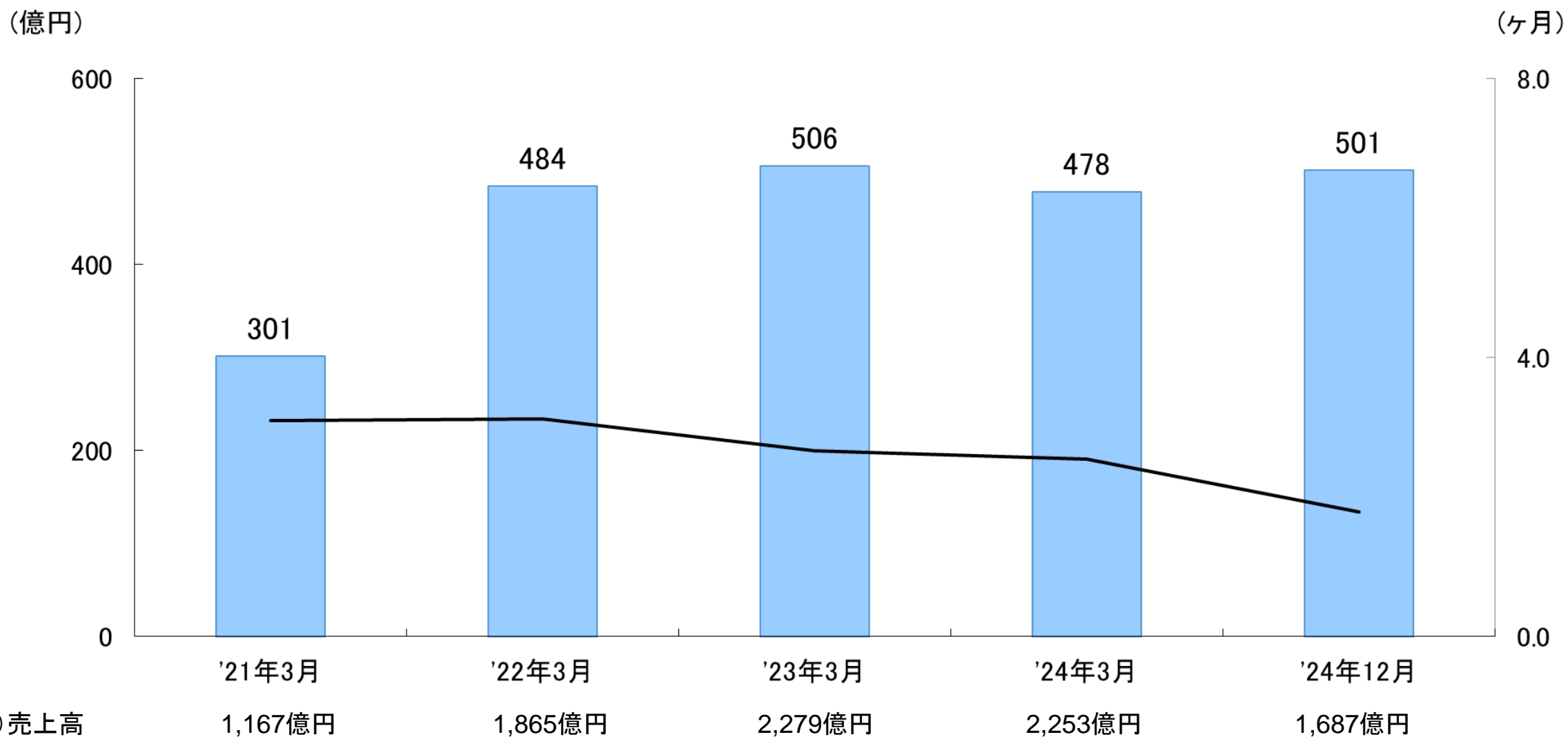
# 連結貸借対照表主要項目推移(現預金+有価証券)



(参考)売上高

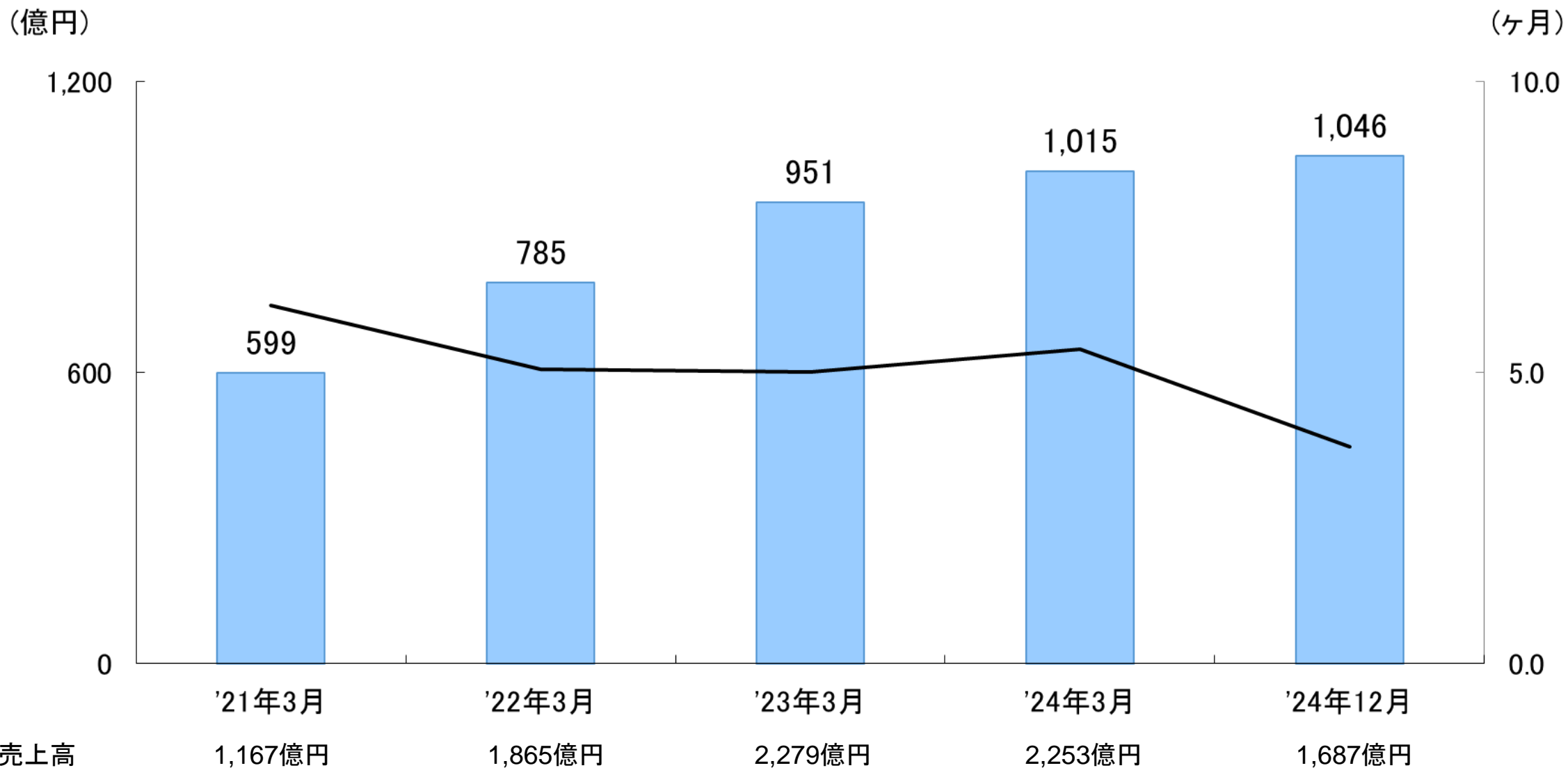
# 連結貸借対照表主要項目推移(売上債権及び回転月数)

2025/1/31



# 連結貸借対照表主要項目推移(棚卸資産及び回転月数)

2025/1/31

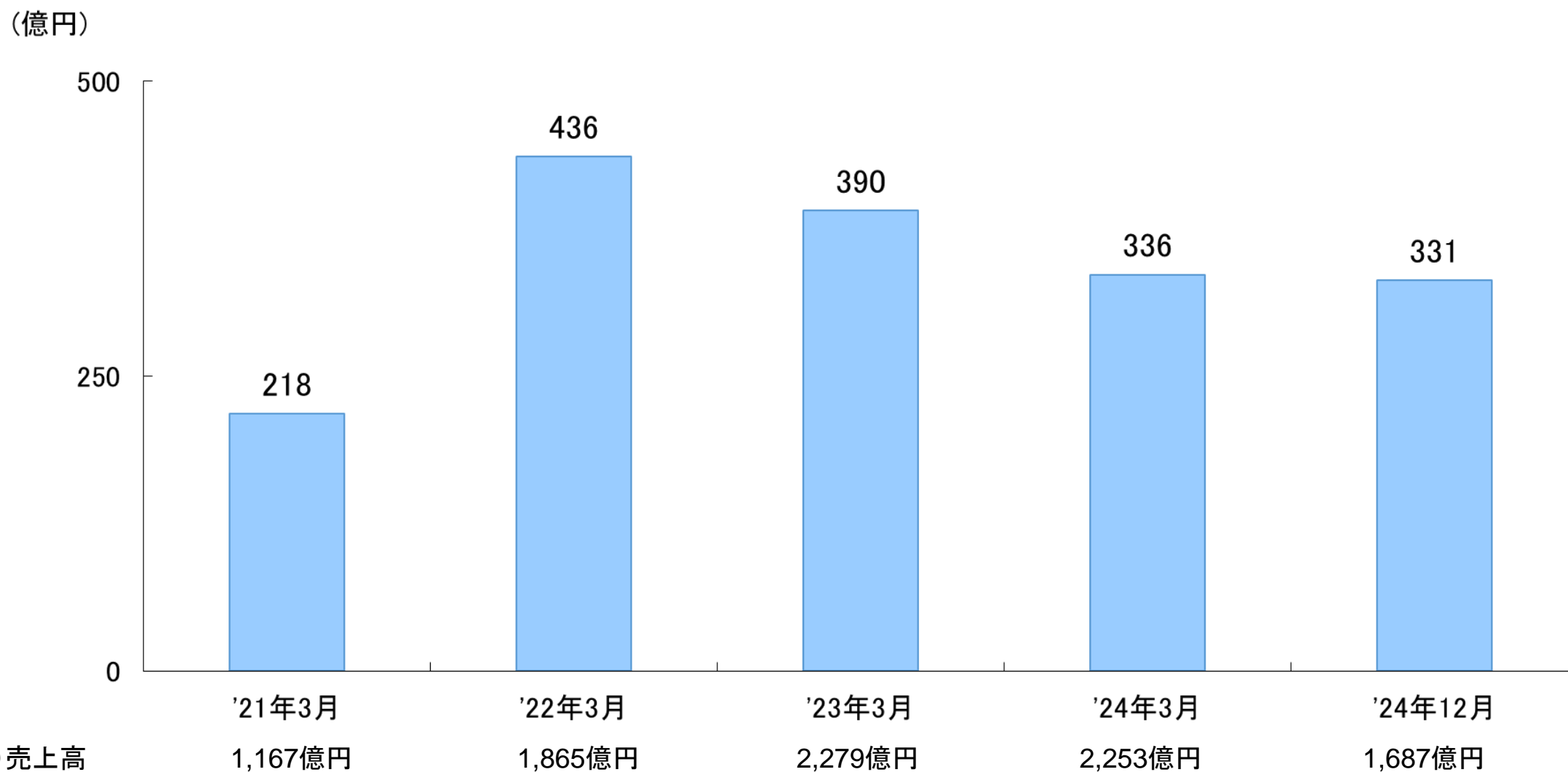


# 連結貸借対照表主要項目推移(仕入債務)

2025/1/31



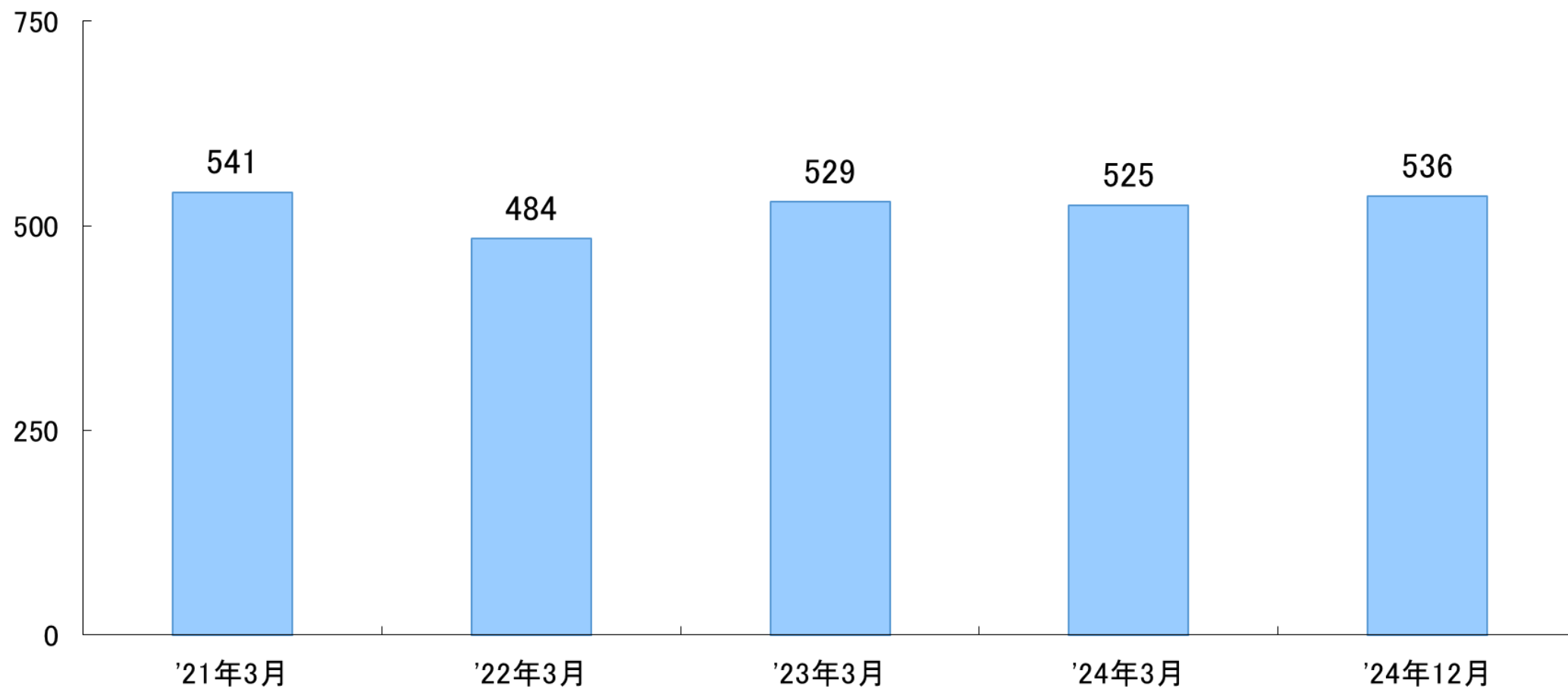
No.36



# 連結貸借対照表主要項目推移(有利子負債)



(億円)



(参考)売上高

1,167億円

1,865億円

2,279億円

2,253億円

1,687億円



本説明資料に記載いたしました将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。

そのため、実際の業績は、さまざまな要因により、記載された見通しと大きく異なる結果となる可能性があることをご了承願います。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因には、当社の事業を取り巻く経済情勢、社会的動向、当社の提供するサービス等に対する需要動向による相対的競争力の変化等があります。なお業績に影響を与える重要な要因は、これらに限定されるものではありません。