

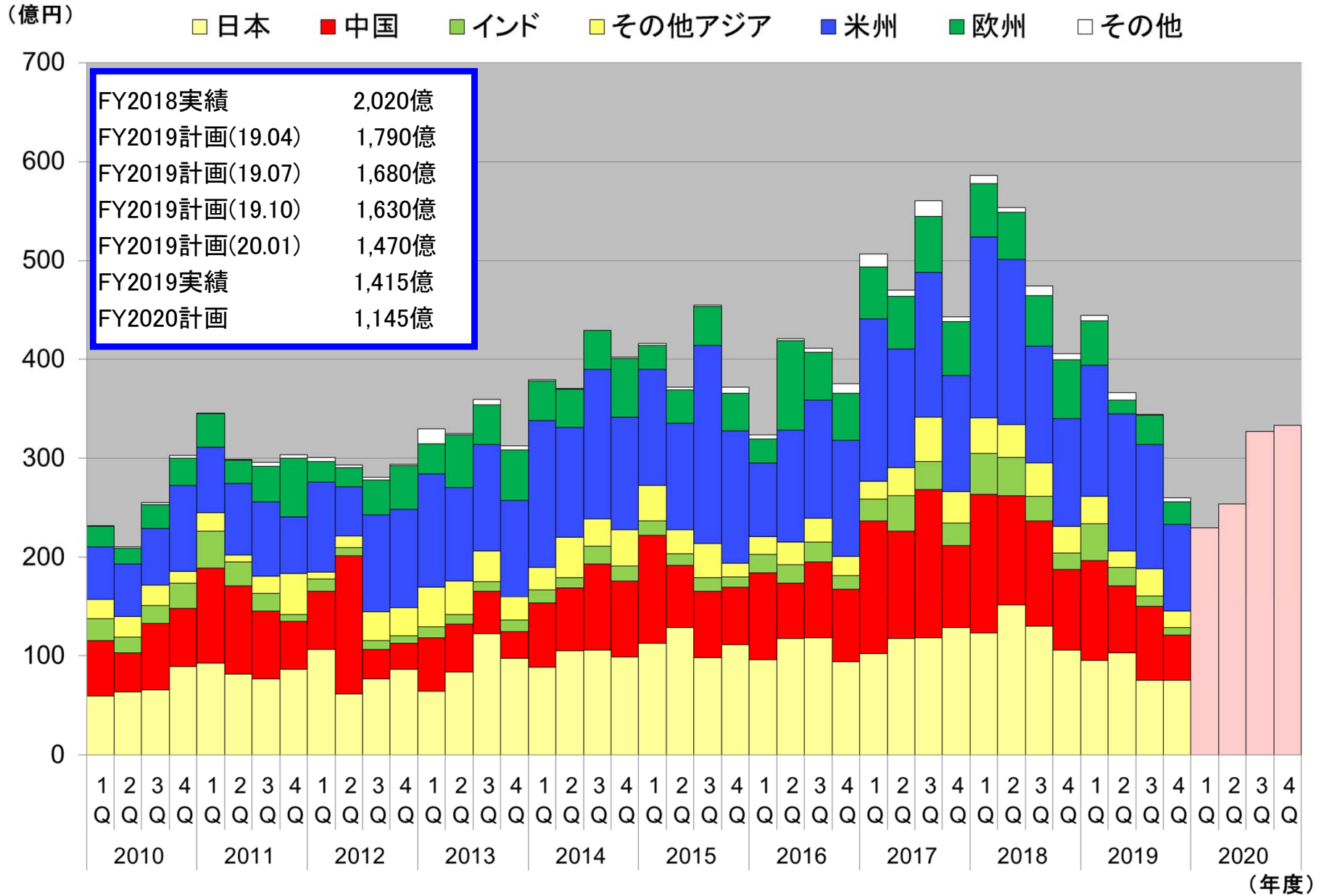
2020年3月期 決算説明会

株式会社 牧野フライス製作所
2020年4月30日

連結受注作成の前提条件

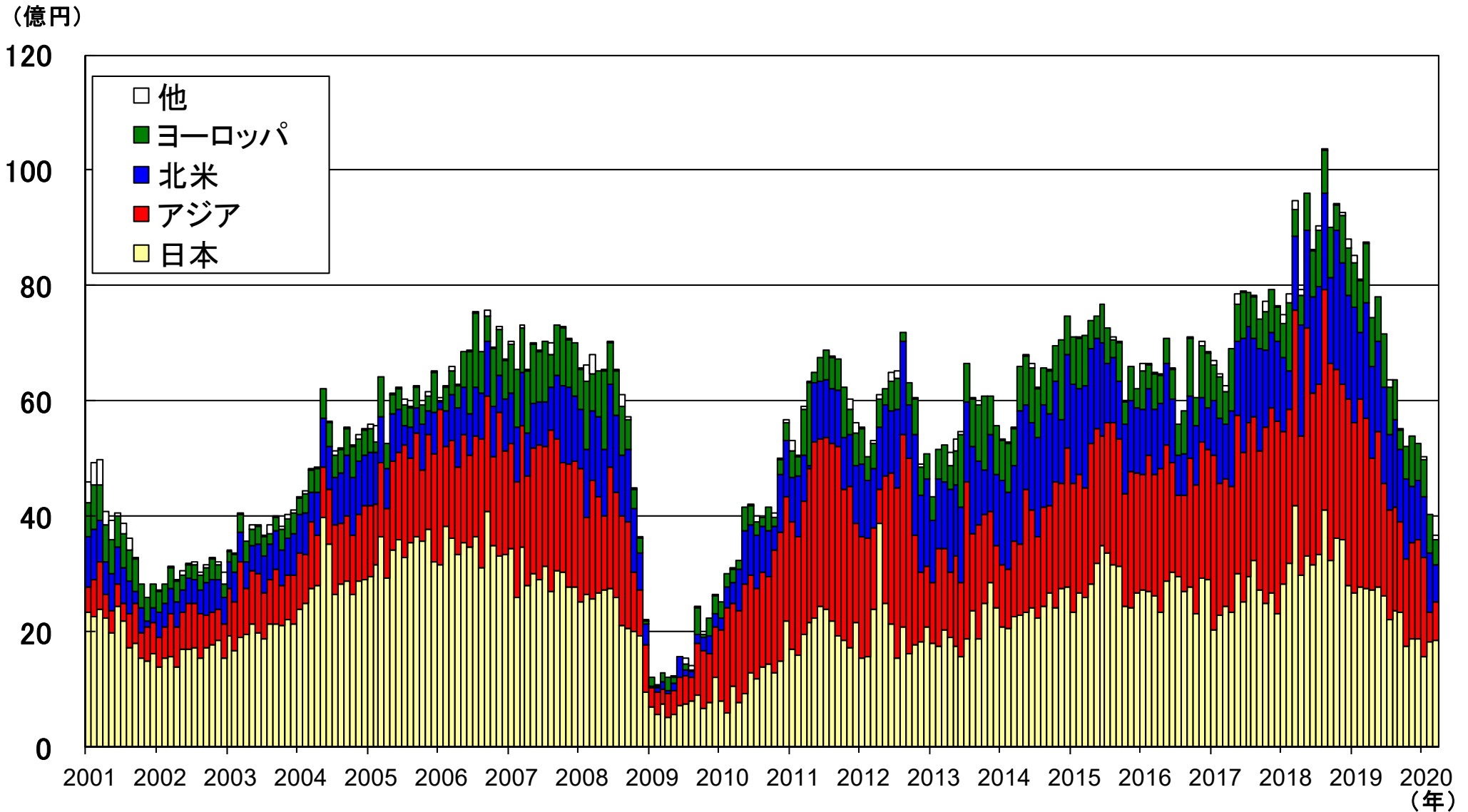
- ・新型コロナウイルス感染症の影響は2020年度下期から回復に転じる。
- ・回復する順番は、
 - ①中国、②日本、③その他アジア、④欧州、⑤アメリカ

仕向地別受注

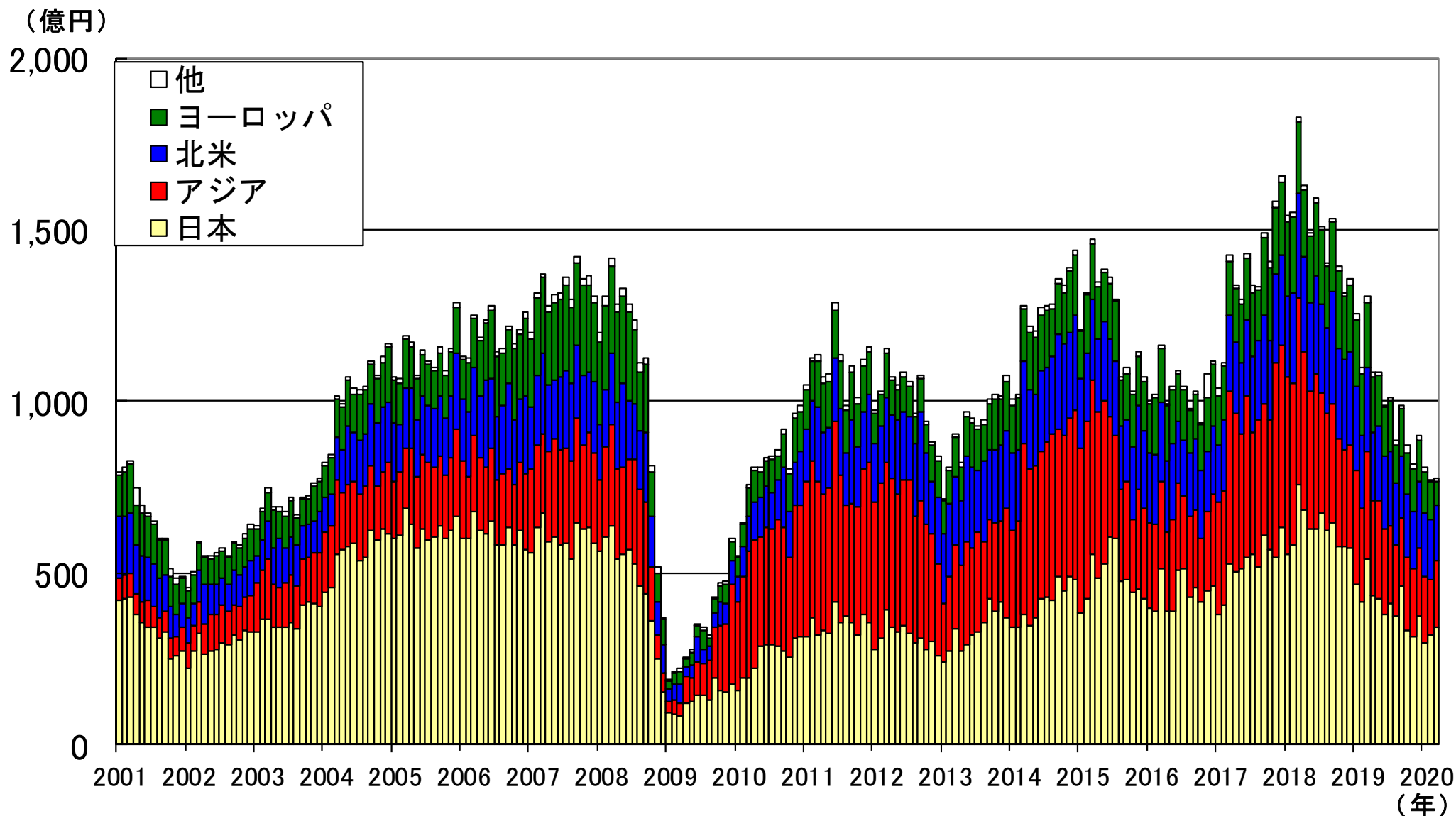


個別

牧野フライス製作所 月次受注



日工会 月次受注



出典: 日本工作機械工業会月次受注

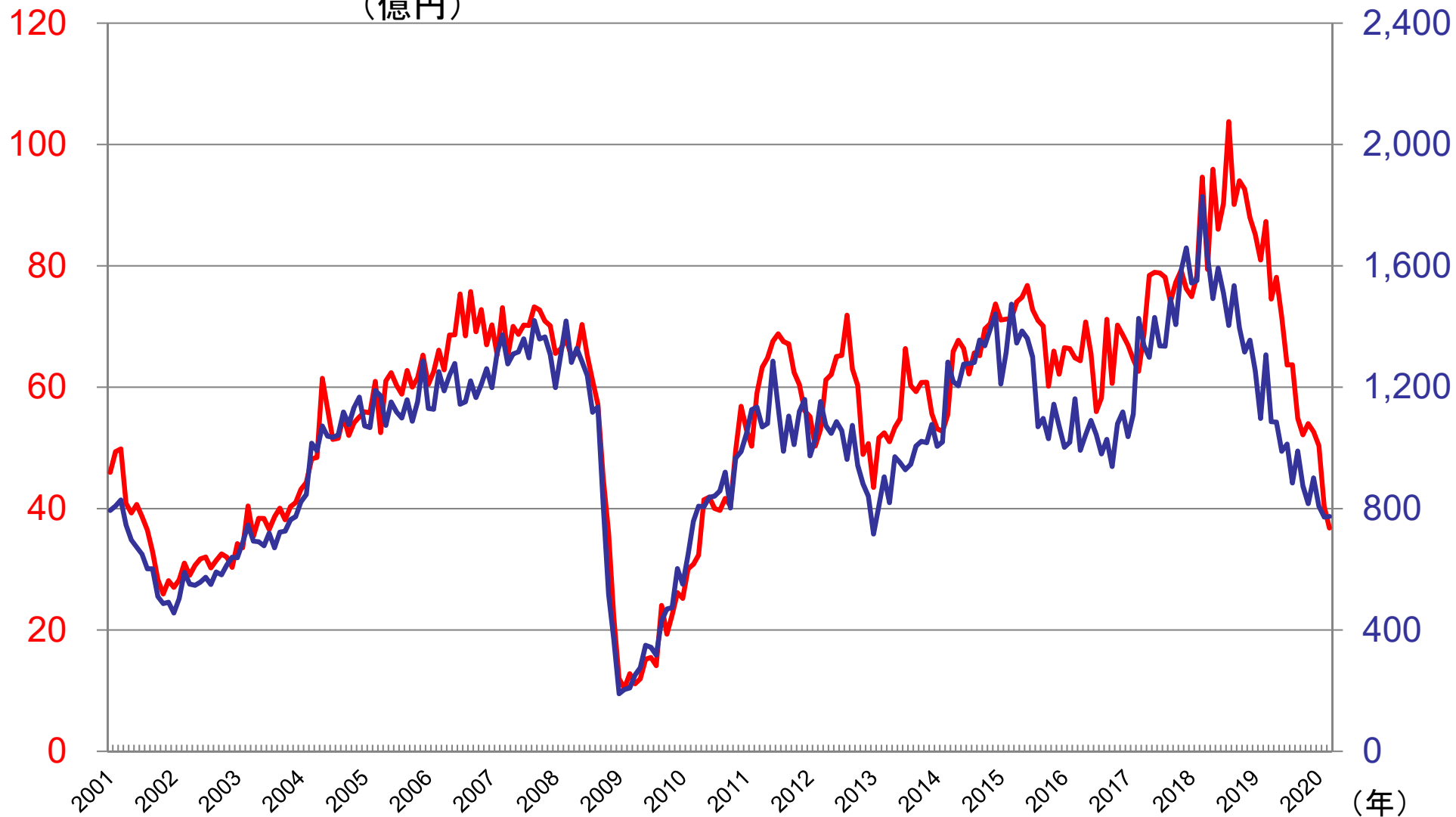
個別

日工会・牧野フライス製作所 月次受注

牧野フライス製作所

(億円)

日工会



出典: 日本工作機械工業会月次受注

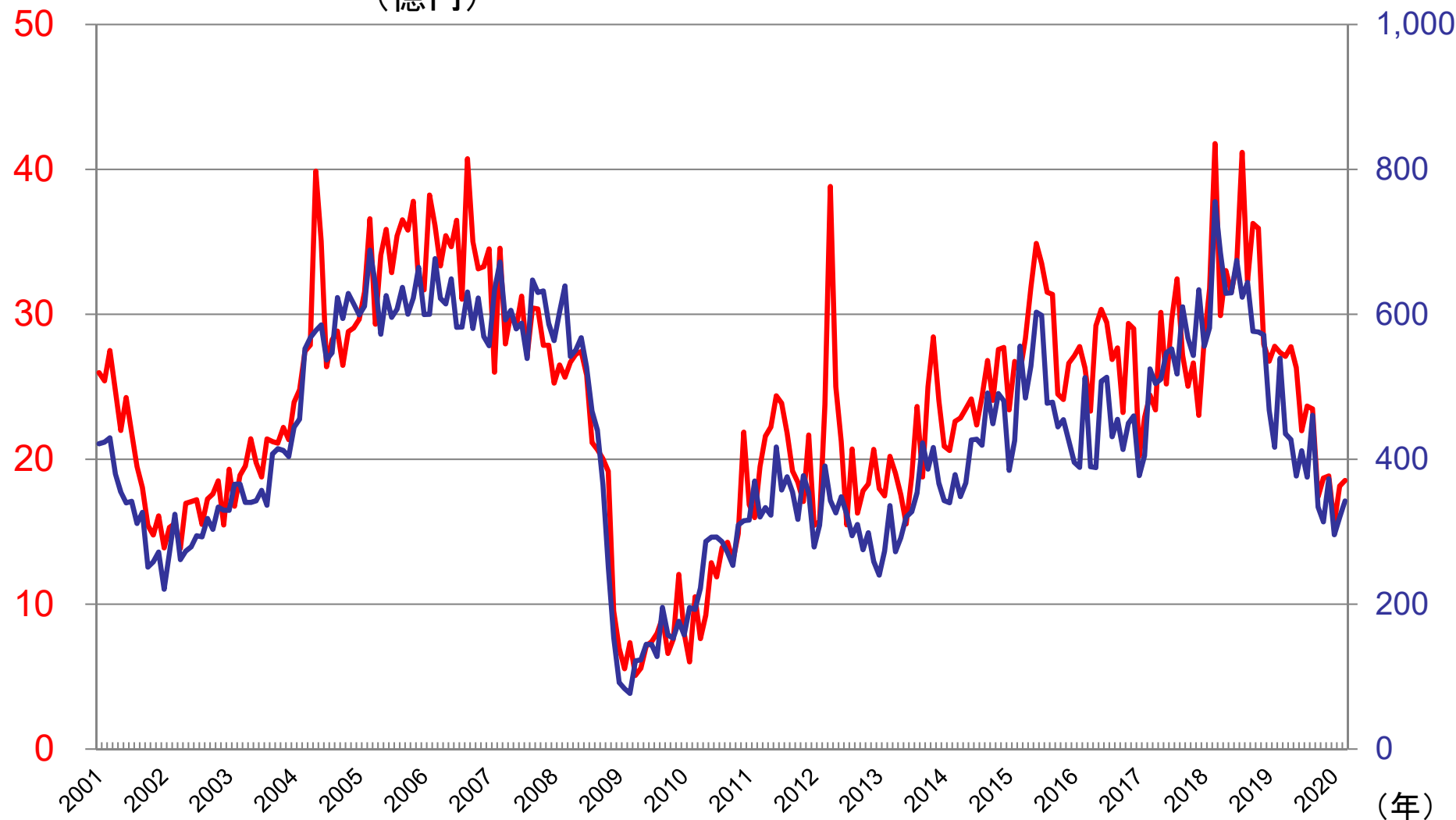
個別

日工会・牧野フライス製作所 国内月次受注

牧野フライス製作所

(億円)

日工会



出典: 日本工作機械工業会月次受注

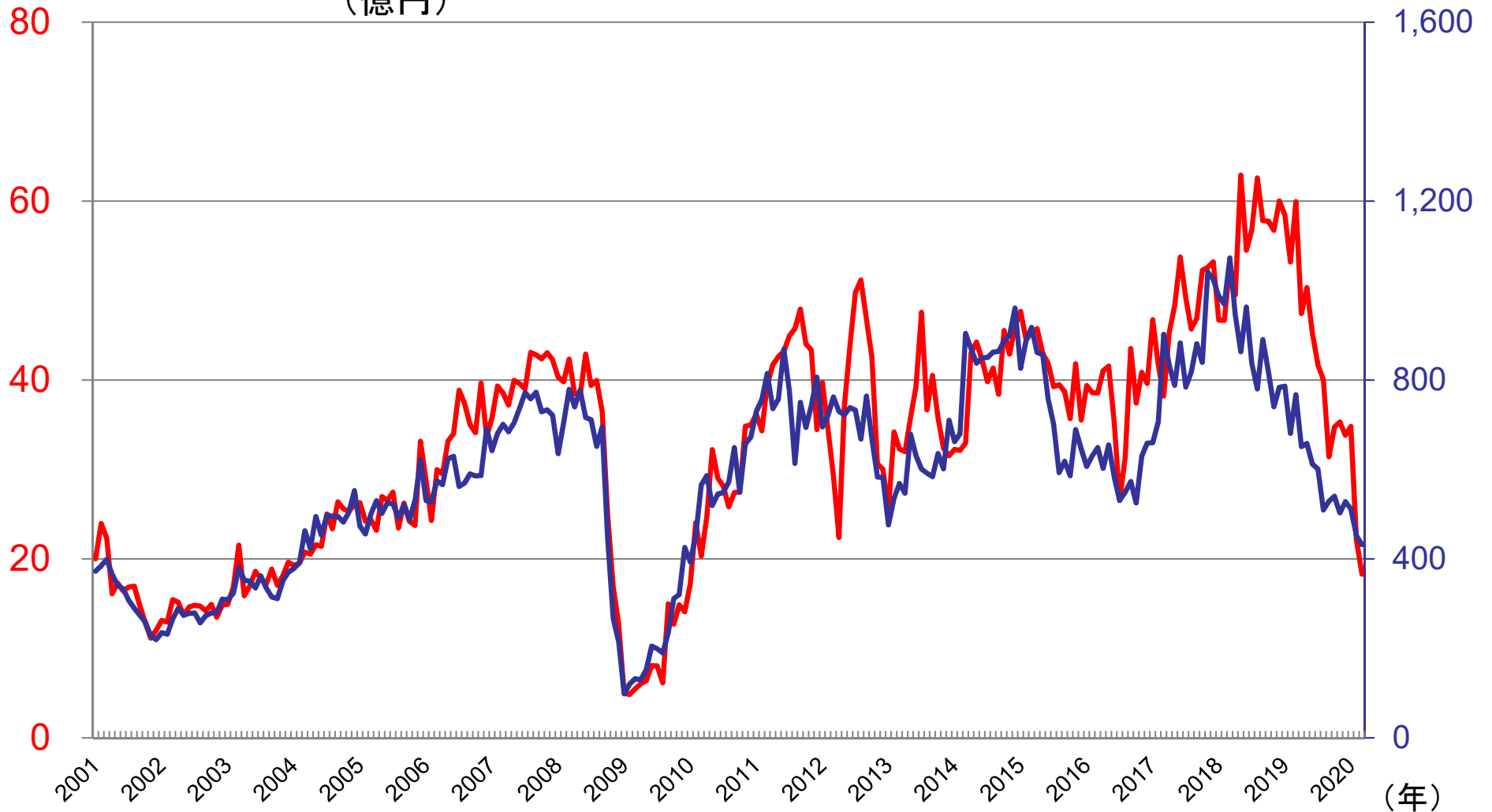
個別

日工会・牧野フライス製作所 海外月次受注

牧野フライス製作所

(億円)

日工会

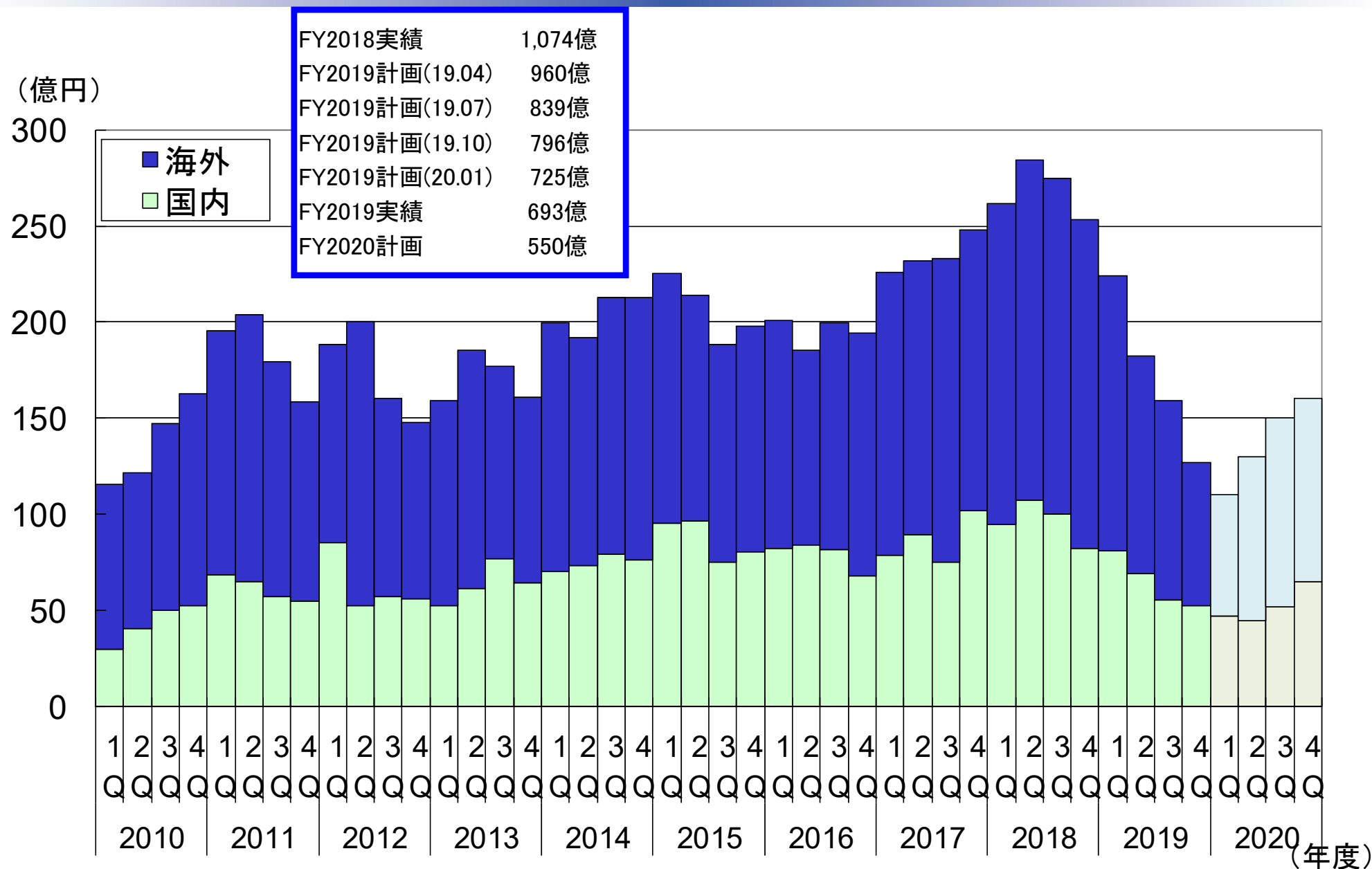


出典: 日本工作機械工業会月次受注

個別

牧野フライス製作所 受注

説明資料



個別

国内受注

(億円)

120

100

80

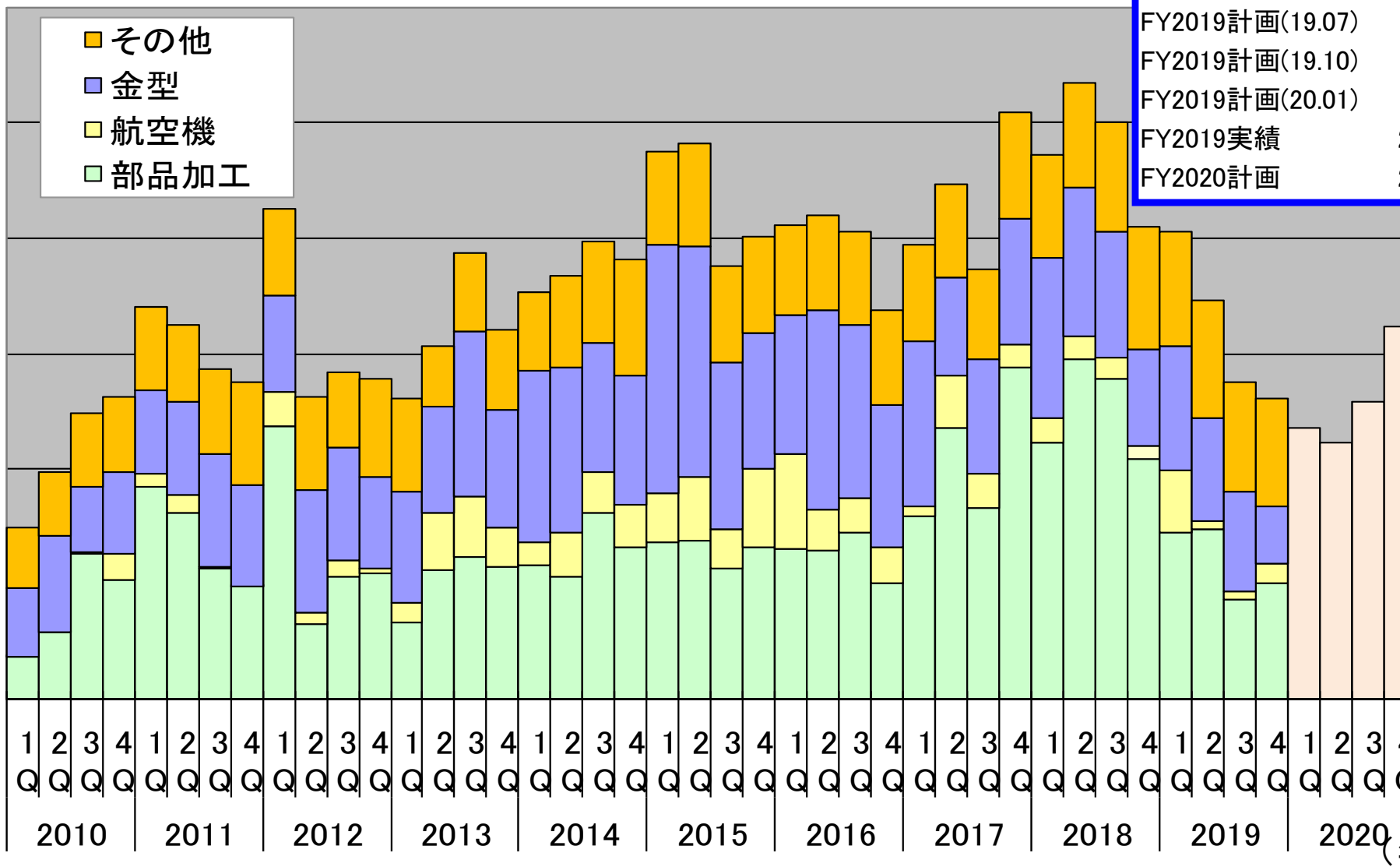
60

40

20

0

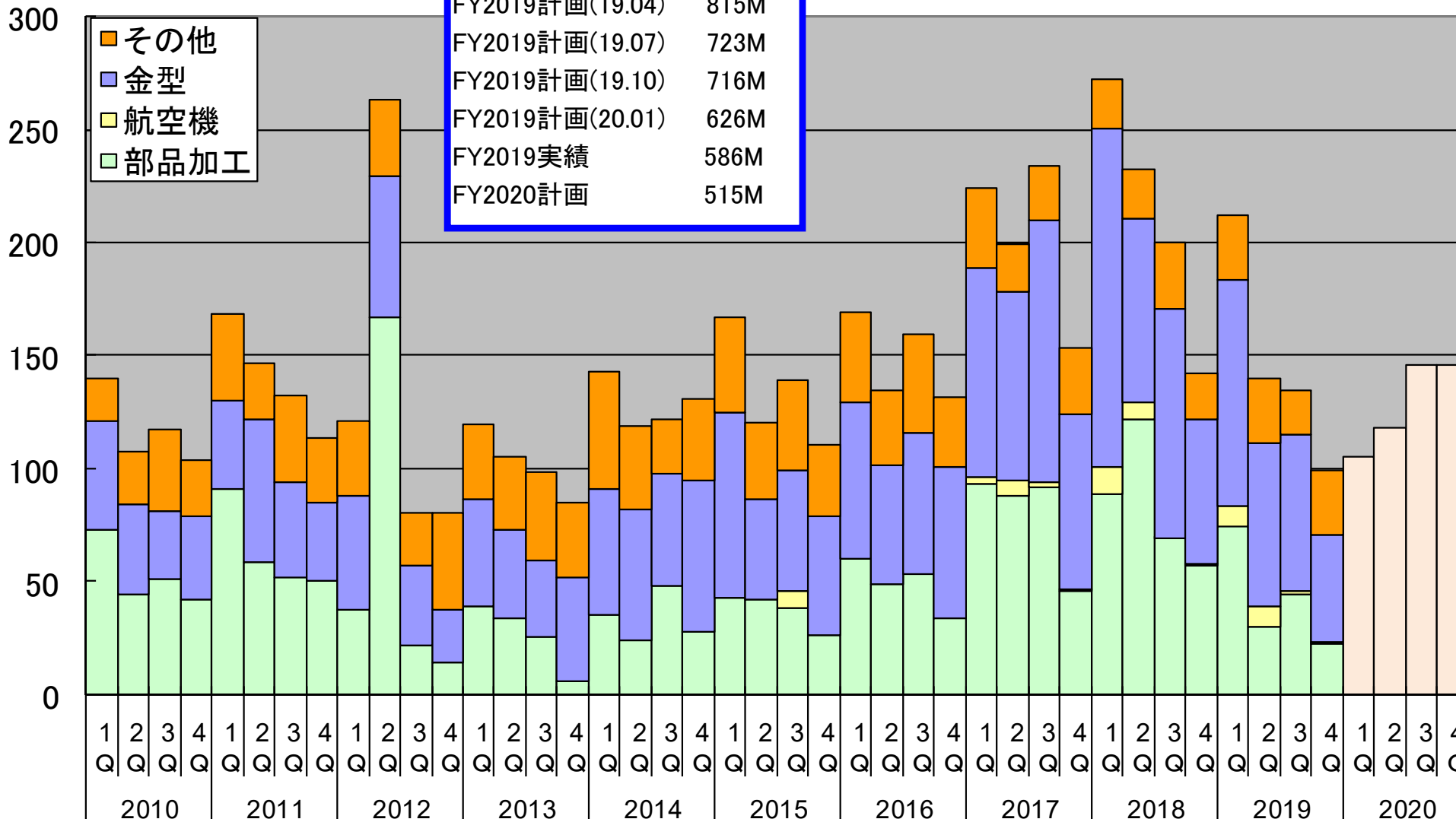
- その他
- 金型
- 航空機
- 部品加工



FY2018実績	383億
FY2019計画(19.04)	380億
FY2019計画(19.07)	329億
FY2019計画(19.10)	285億
FY2019計画(20.01)	258億
FY2019実績	258億
FY2020計画	208億

アジア子会社 業種別受注

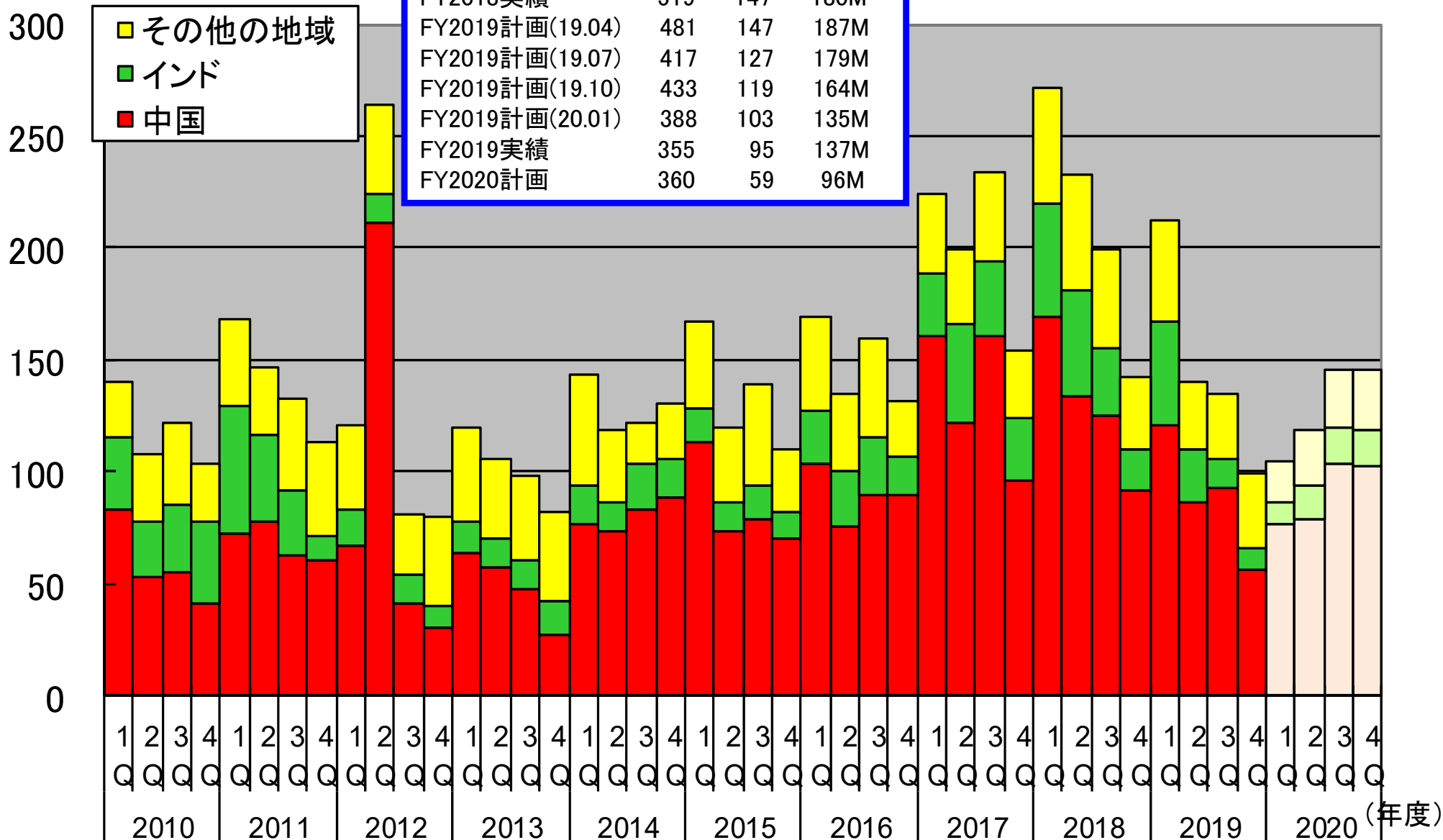
(百万シンガポールドル)



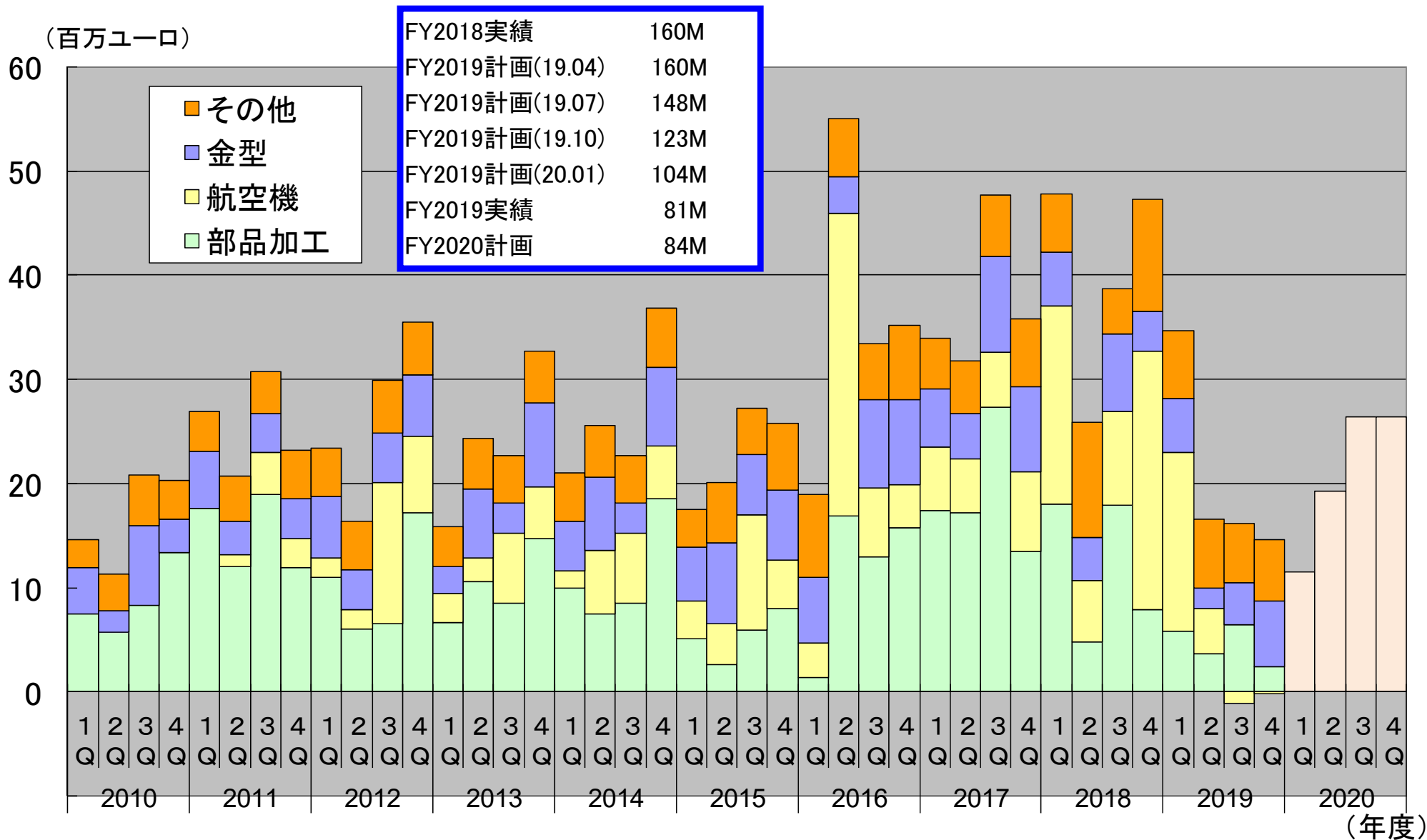
(年度)

アジア子会社 地域別受注

(百万シンガポールドル)



ヨーロッパ子会社 受注



グラフ凡例の説明

当社製品・サービスを利用されるお客様の用途別に、次の通り分類しております。

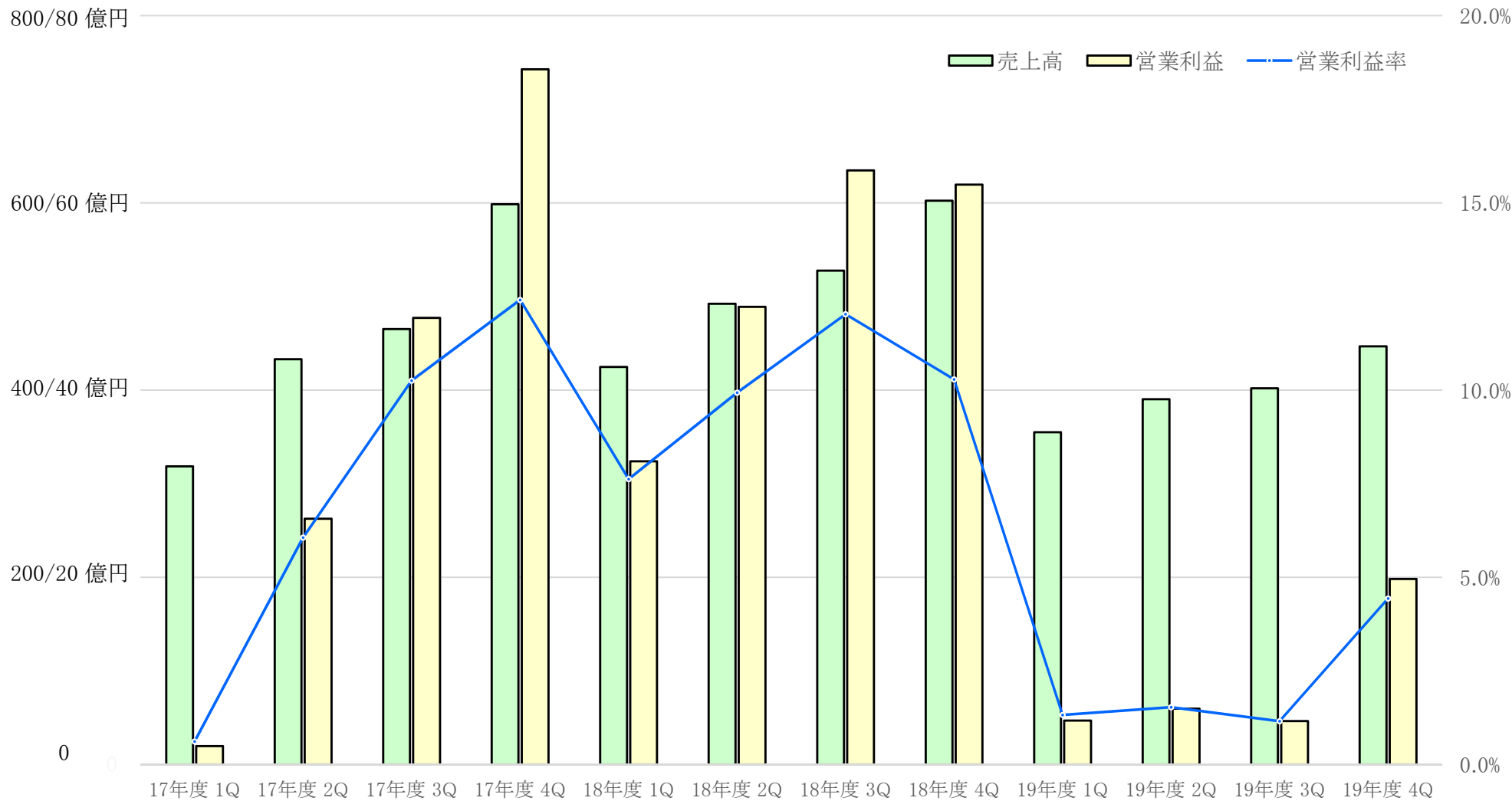
金型： 主にプラスチックやダイキャスト製品などを成型する金型の加工向け

部品加工： 自動車部品をはじめ、製品・機器に使用される部品の加工向け
(航空機以外)

航空機： 航空機の部品加工向け

売上高と営業利益

売上高/営業利益



USD	111.09	111.06	111.70	110.85	109.07	110.26	111.14	110.91	109.90	108.63	108.67	108.74
EUR	122.19	126.29	128.53	129.70	130.06	129.85	129.49	128.41	123.49	121.42	121.05	120.82
SGD	79.79	80.69	81.60	81.74	81.79	81.64	81.80	81.69	80.61	79.34	79.48	79.28

‘20年3月期 連結決算(対前年同期)

(百万円)	19年3月期 (18.4.1~19.3.31)	20年3月期 (19.4.1~20.3.31)	差引増減 (増減率)
売上高	204,709	159,401	△ 45,307 (△22.1%)
営業利益	20,671 (10.1%)	3,514 (2.2%)	△ 17,157 (△83.0%)
経常利益	21,956 (10.7%)	4,130 (2.6%)	△ 17,825 (△81.2%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	16,981 (8.3%)	830 (0.5%)	△ 16,150 (△95.1%)
為替レート USD	110.91	108.74	
為替レート EUR	128.41	120.82	
為替レート SGD	81.69	79.28	

‘20年3月期 連結決算(対「予想」)

(百万円)	20年3月期 「予想」	20年3月期 実績	差引増減 (増減率)
売上高	158,000	159,401	1,401 (0.9%)
営業利益	2,300 (1.5%)	3,514 (2.2%)	1,214 (52.8%)
経常利益	3,000 (1.9%)	4,130 (2.6%)	1,130 (37.7%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	200 (0.1%)	830 (0.5%)	630 (315.0%)
為替レート USD	108.90	108.74	
為替レート EUR	120.80	120.82	
為替レート SGD	79.55	79.28	

セグメント(報告セグメント別)

百万円

当期 20年3月期	I (日本)	II (アジア)	III (アメリカ)	IV (ヨーロッパ)	消去	連結
売上高	100,030	51,230	50,584	14,616	-57,060	159,401
(外貨売上高)		(631,702)	(465,191)	(120,977)		
営業利益/損失	△ 1,547	3,125	1,980	33	△ 78	3,514
前期 19年3月期	I (日本)	II (アジア)	III (アメリカ)	IV (ヨーロッパ)	消去	連結
売上高	135,502	70,184	59,384	19,975	-80,337	204,709
(外貨売上高)		(830,679)	(535,433)	(155,558)		
営業利益	12,633	5,873	2,203	715	△ 753	20,671
前々期 18年3月期	I (日本)	II (アジア)	III (アメリカ)	IV (ヨーロッパ)	消去	連結
売上高	117,239	67,001	55,243	16,588	-74,525	181,547
(外貨売上高)		(794,082)	(498,367)	(127,897)		
営業利益	7,324	5,880	1,873	462	△ 516	15,023

売上高(納入先 地域別)

百万円

当期 20年3月期	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	連結
売上高	40,437	53,307	48,881	15,055	1,719	159,401
比率	25.3%	33.4%	30.6%	9.4%	1.0%	

百万円

前期 19年3月期	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	連結
売上高	50,975	70,847	57,344	21,062	4,478	204,709
比率	24.9%	34.6%	28.0%	10.2%	2.1%	

百万円

前々期 18年3月期	日本	アジア	アメリカ	ヨーロッパ	その他	連結
売上高	39,555	64,507	54,196	19,416	3,870	181,547
比率	21.7%	35.5%	29.8%	10.7%	2.1%	

連結貸借対照表

資産の部

(単位:百万円)

科 目		19年3月末	20年3月末	差引増減
流動資産	現金及び預金	49,215	55,748	6,532
	受取手形及び売掛金	53,402	40,179	△ 13,222
	有価証券	39	35	△ 4
	たな卸資産	63,426	58,346	△ 5,080
	その他の流動資産	6,356	8,683	2,326
	貸倒引当金	△ 775	△ 949	△ 173
	計	171,665	162,043	△ 9,621
固定資産	有形固定資産	65,882	67,808	1,926
	無形固定資産	3,838	4,581	743
	投資その他の資産	28,135	24,454	△ 3,680
	計	97,855	96,845	△ 1,010
資産合計		269,521	258,889	△ 10,631

連結貸借対照表

負債・純資産の部

(単位:百万円)

科 目		19年3月末	20年3月末	差引増減
流動負債	支払手形及び買掛金	33,274	23,968	△ 9,305
	短期借入金	3,364	4,767	1,402
	1年内返済予定の長期借入金	7,725	597	△ 7,127
	その他の流動負債	29,945	22,864	△ 7,081
	計	74,309	52,198	△ 22,111
固定負債	社債	10,000	20,000	10,000
	長期借入金	13,872	20,445	6,572
	その他の固定負債	10,392	14,541	4,149
	計	34,265	54,987	20,721
負債合計		108,574	107,185	△ 1,389
株主資本	資本金	21,142	21,142	-
	資本剰余金	37,070	37,070	-
	利益剰余金	95,782	93,424	△ 2,358
	自己株式	△ 2,009	△ 2,011	△ 1
	計	151,986	149,626	△ 2,360
評価・換算差額等		8,128	1,248	△ 6,879
非支配株主持分		831	828	△ 2
純資産合計		160,946	151,703	△ 9,242
負債純資産合計		269,521	258,889	△ 10,631

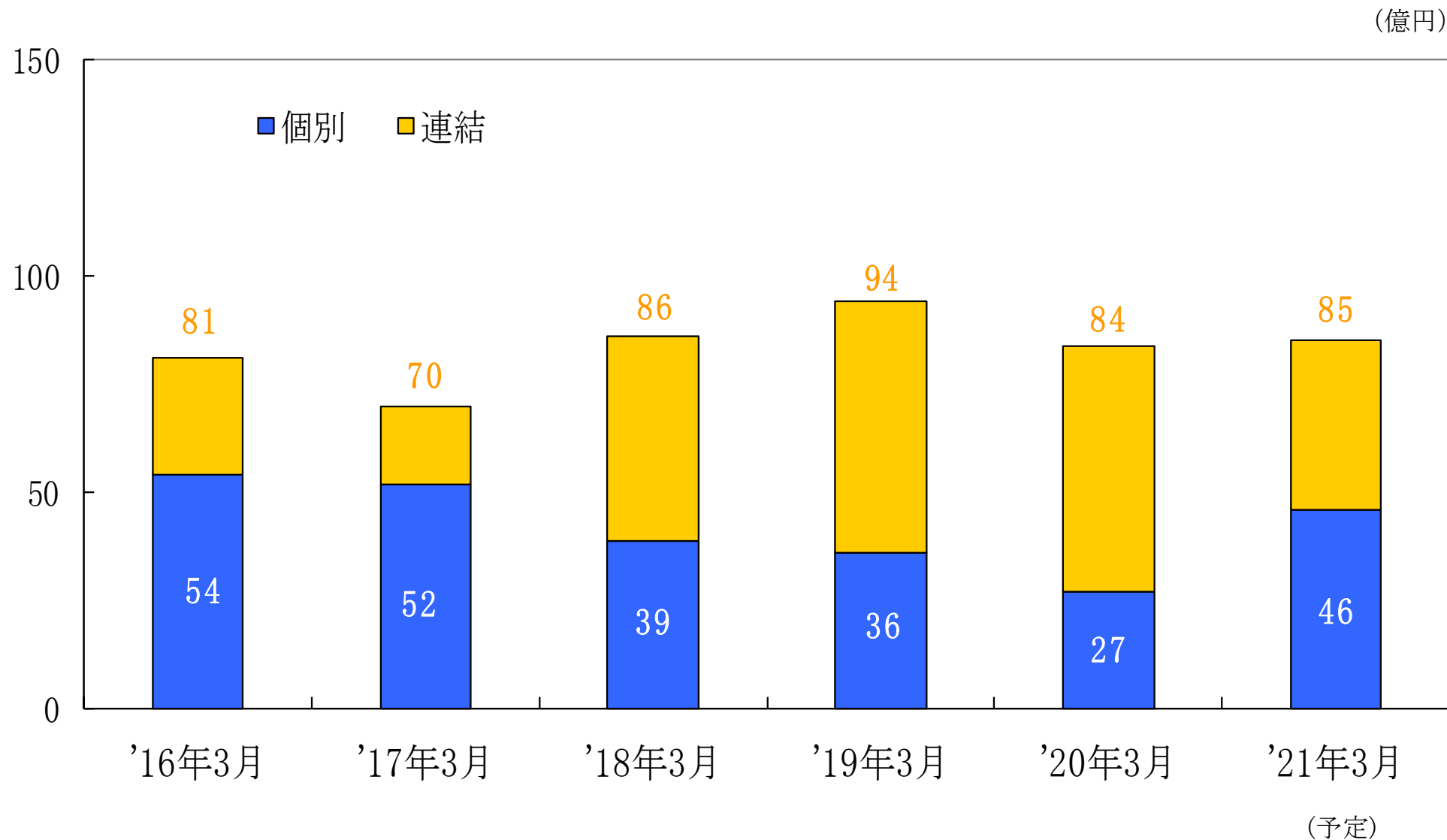
連結キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

項 目	19年3月期 (18.4.1~19.3.31)	20年3月期 (19.4.1~20.3.31)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	22,000	4,148
減価償却費	5,837	6,652
売上債権の減少額(△増加額)	△ 1,484	10,698
棚卸資産の減少額(△増加額)	△ 3,520	3,842
仕入債務の増加額(△減少額)	△ 2,840	△ 7,907
その他	△ 4,676	△ 8,623
営業活動によるキャッシュフロー	15,314	8,811
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△ 8,324	△ 7,440
有形固定資産の売却による収入	602	361
その他	△ 982	△ 1,245
投資活動によるキャッシュフロー	△ 8,705	△ 8,323
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金純増減額	2,164	1,470
ファイナンス・リース債務の返済	△ 310	△ 571
長期借入金による収入	1,000	6,604
長期借入金の返済による支出	△ 11,256	△ 7,084
社債の発行による収入	5,000	10,000
自己株式の取得による支出	△ 2,003	△ 1
配当金の支払額	△ 2,228	△ 2,925
非支配株主への配当金の支払額	△ 2	△ 13
財務活動によるキャッシュフロー	△ 7,638	7,479
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	70	△ 1,436
V. 現金及び現金同等物の増減額	△ 958	6,531
VI. 現金及び現金同等物期首残高	49,785	48,827
VII. 現金及び現金同等物期末残高	48,827	55,358

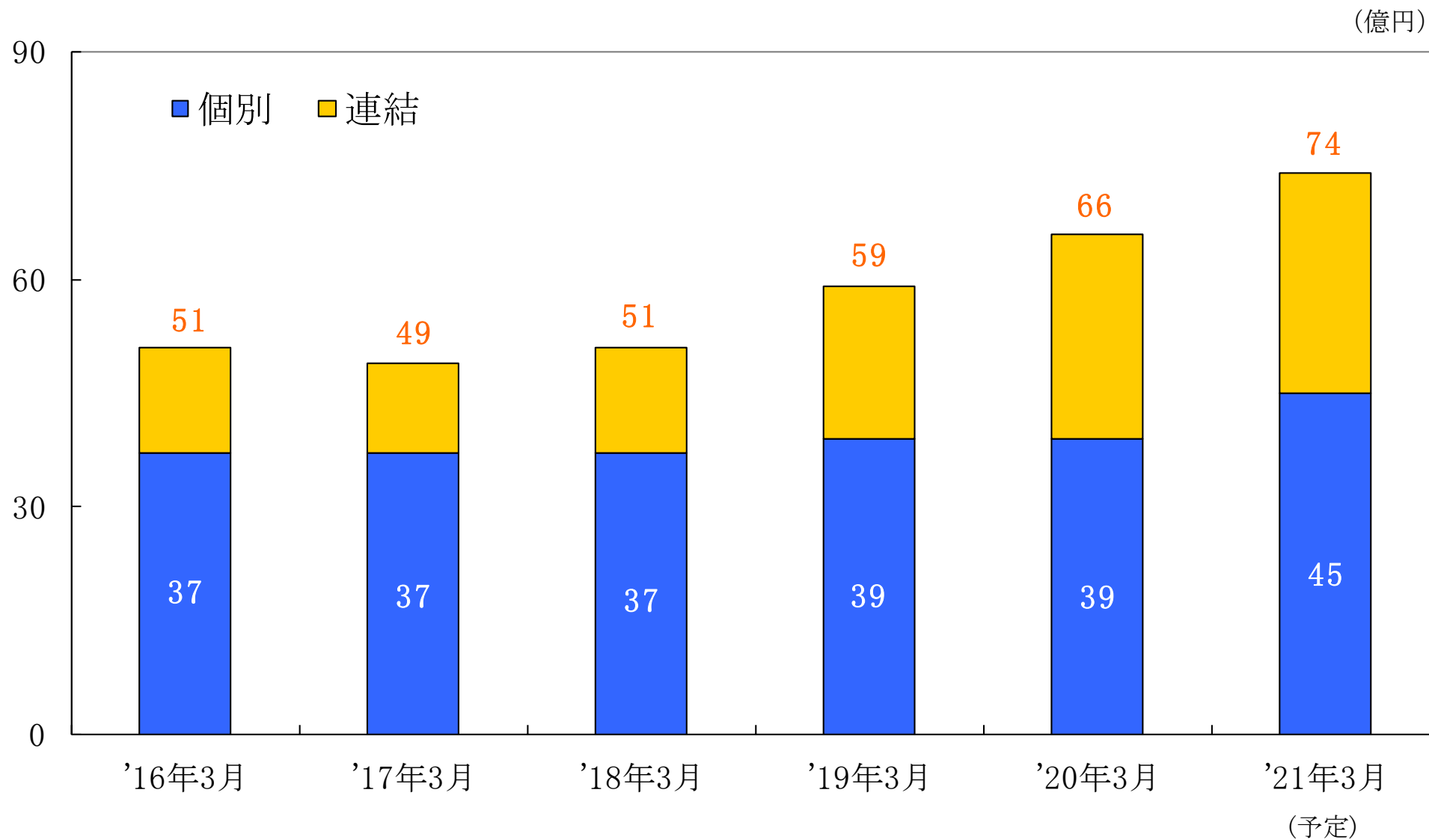
設備投資(予定)

〈設備投資〉



減価償却

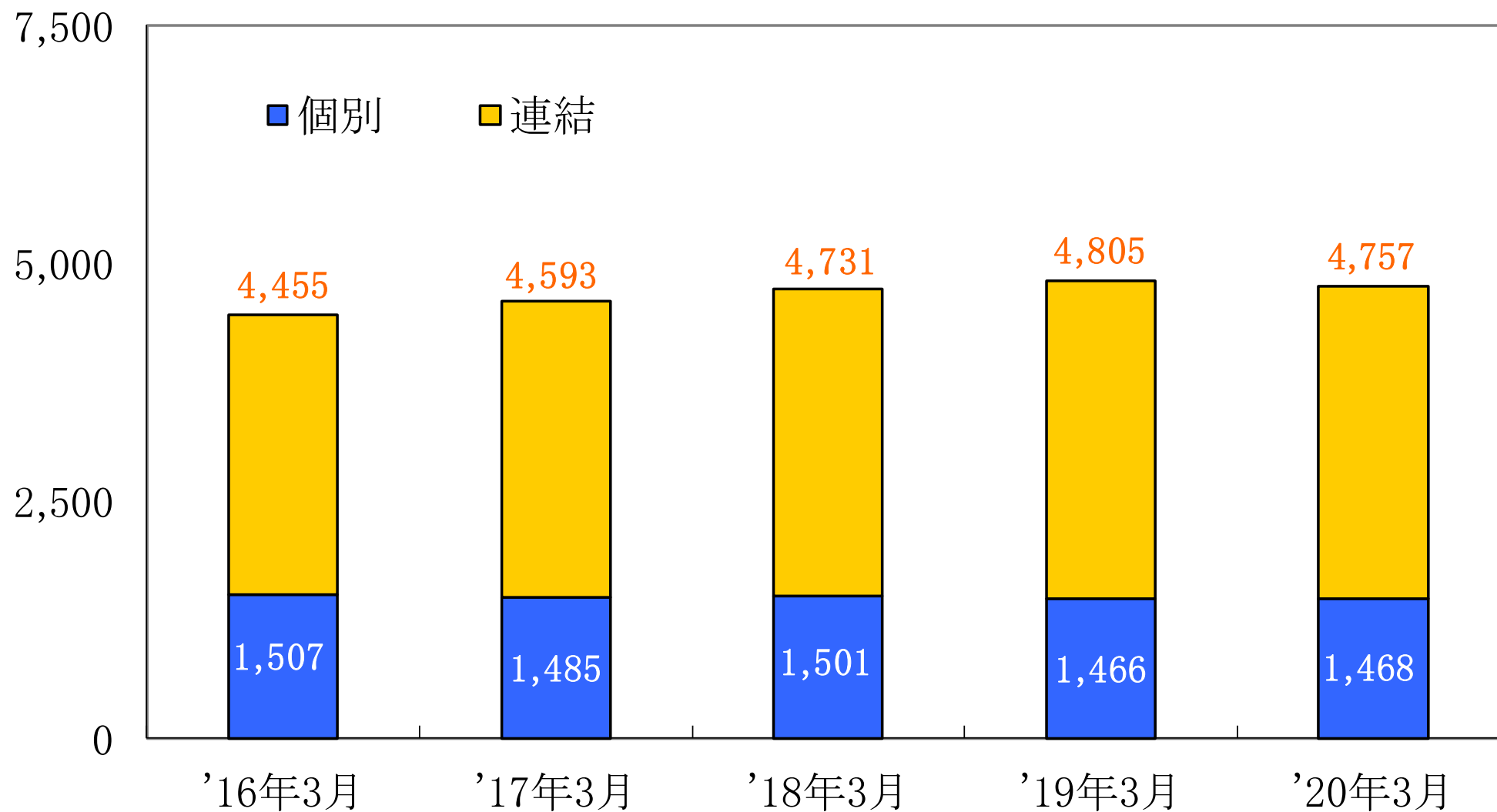
<減価償却費>



人員

〈従業員数〉

(人)



‘21年3月期 連結決算

(百万円)	20年3月期 (19.4.1~20.3.31)	21年3月期「予想」			差引増減
		上期 (20.4.1~20.9.30)	下期 (20.10.1~21.3.31)	通期 (20.4.1~21.3.31)	
売上高	159,401	50,500	63,000	113,500	△ 45,901
営業利益/損失 (2.2%)	3,514	△ 7,200 (△14.3%)	△ 2,300 (△3.7%)	△ 9,500 (△8.4%)	△ 13,014
経常利益/損失 (2.6%)	4,130	△ 7,000 (△13.9%)	△ 2,200 (△3.5%)	△ 9,200 (△8.1%)	△ 13,330
親会社株主に帰属する 当期純利益/損失 (0.5%)	830	△ 7,000 (△13.9%)	△ 2,300 (△3.7%)	△ 9,300 (△8.2%)	△ 10,130
為替レート USD	108.74	105.00	105.00	105.00	
為替レート EUR	120.82	117.00	117.00	117.00	
為替レート SGD	79.28	77.00	77.00	77.00	

為替レートの変動による売上高・営業利益の影響額

対前年同期

(百万円)

	21年3月期		売上高の増減	営業利益の増減
	外部売上高	「予想」レート (前年同期)		
USD	USD 301M	105.00 (108.74)	-1,100	-275
EUR	EUR 81M	117.00 (120.82)	-300	-70
SGD	SGD 452M	77.00 (79.28)	-1,000	-5
		合計	-2,400	-350

ご参考資料

為替レートの変動による売上高・営業利益の影響額

対前年同期

(百万円)

	20年3月期		売上高の増加	営業利益の増加
	外部売上高	為替レート (前年同期)		
USD	USD 454M	108.74 (110.91)	-985	-263
EUR	EUR 120M	120.82 (128.41)	-911	-426
SGD	SGD 564M	79.28 (81.69)	-1,359	-94
		合計	-3,255	-783

為替レートの変動による売上高・営業利益の影響額

対「予想」

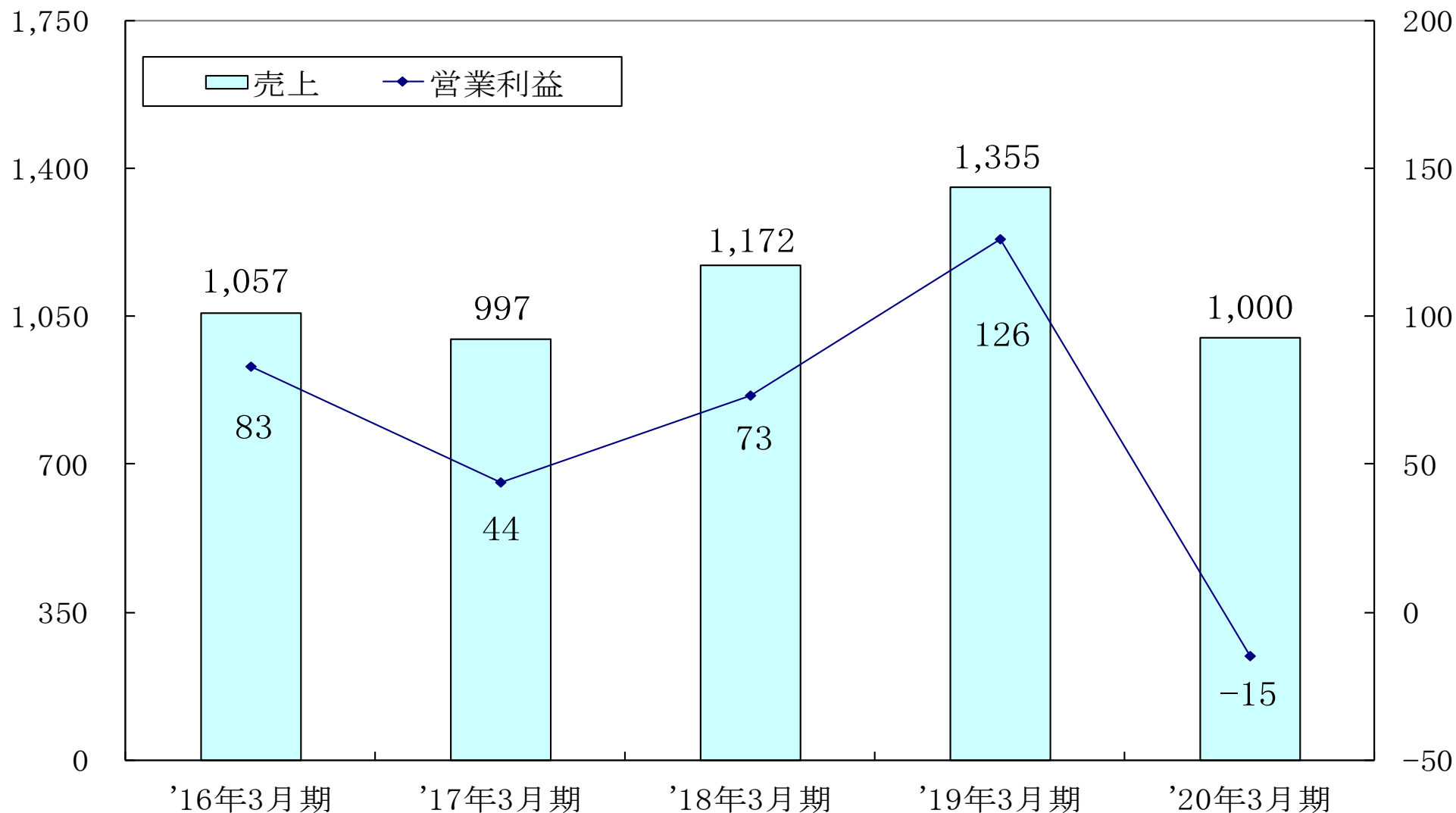
(百万円)

	20年3月期		売上高の増加	営業利益の増加
	外部売上高	為替レート (「予想」)		
USD	USD 454M	108.74 (108.90)	-73	-3
EUR	EUR 120M	120.82 (120.80)	2	0
SGD	SGD 564M	79.28 (79.55)	-152	-11
		合計	-223	-14

売上高と営業利益 (報告セグメント別)

<日本>

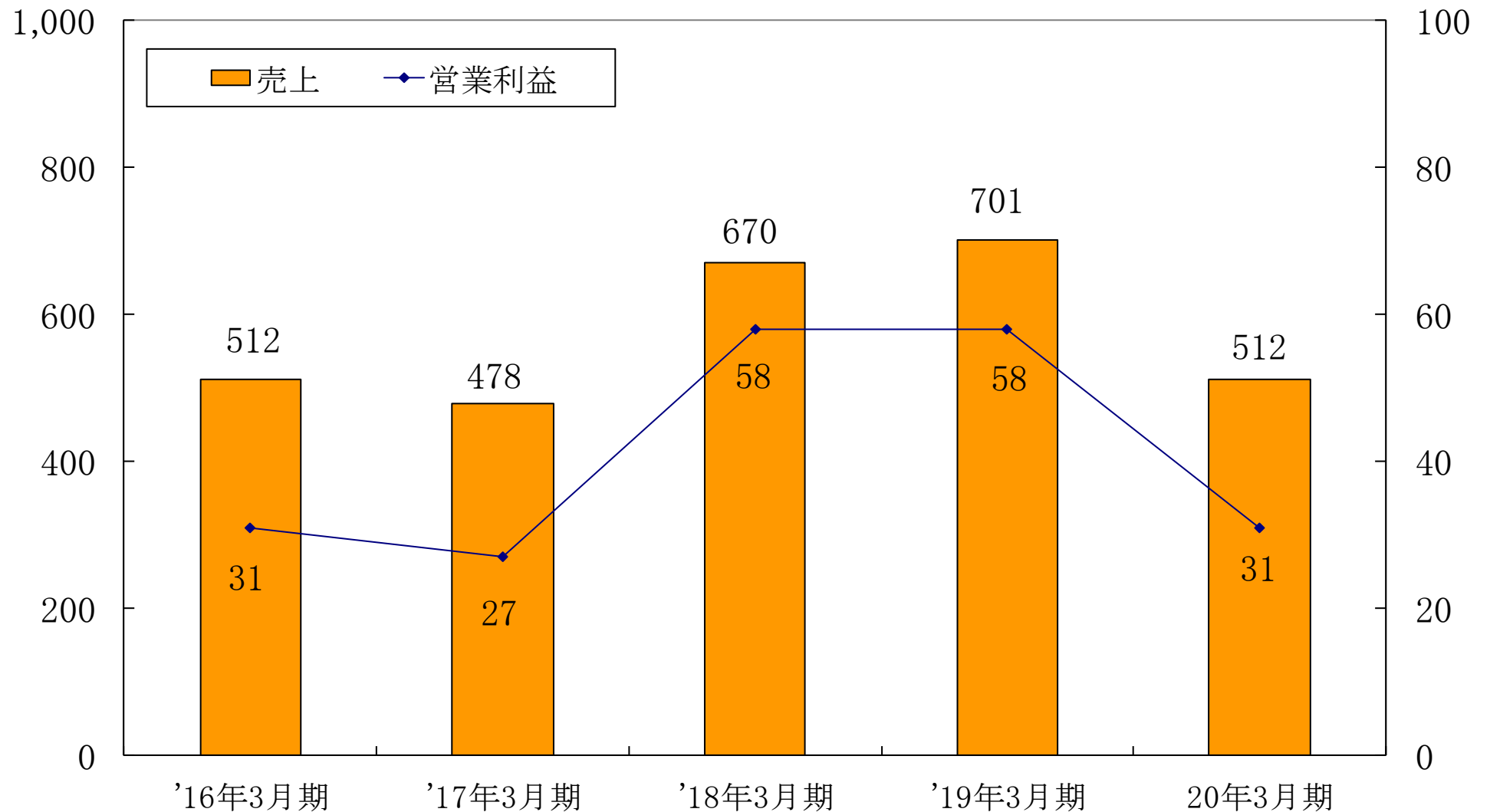
(億円)



売上高と営業利益 (報告セグメント別)

<アジア>

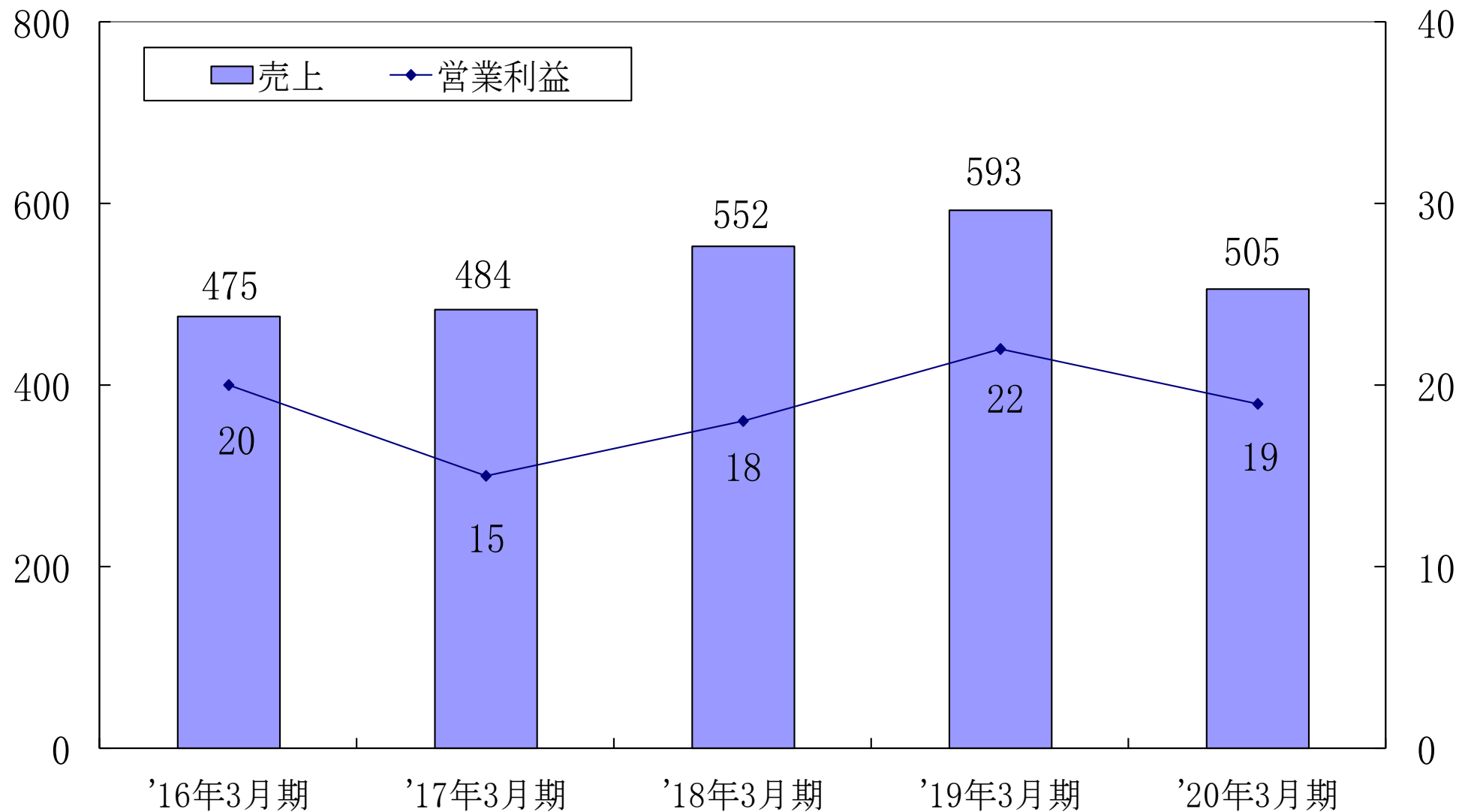
(億円)



売上高と営業利益 (報告セグメント別)

<アメリカ>

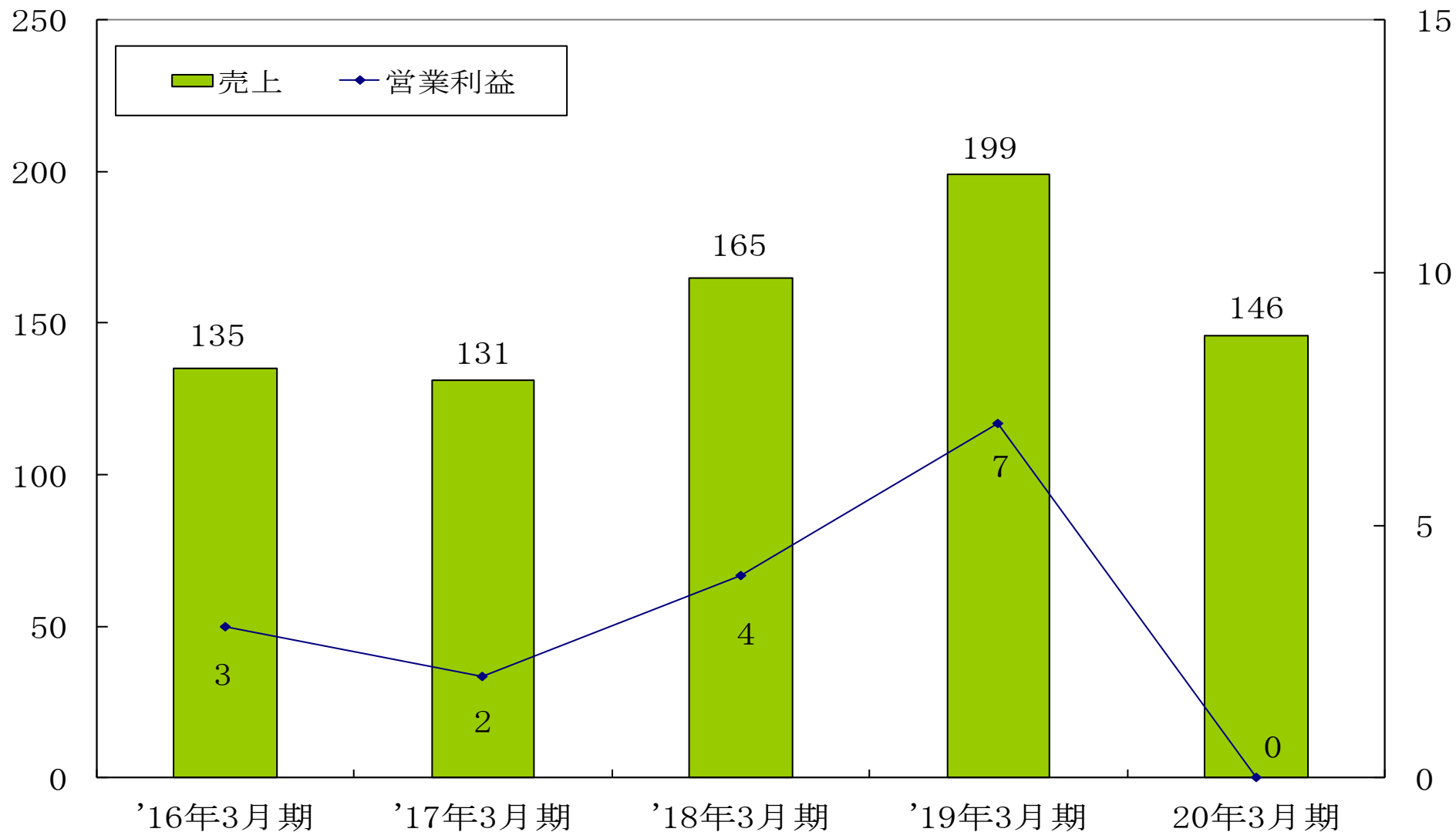
(億円)



売上高と営業利益 (報告セグメント別)

〈ヨーロッパ〉

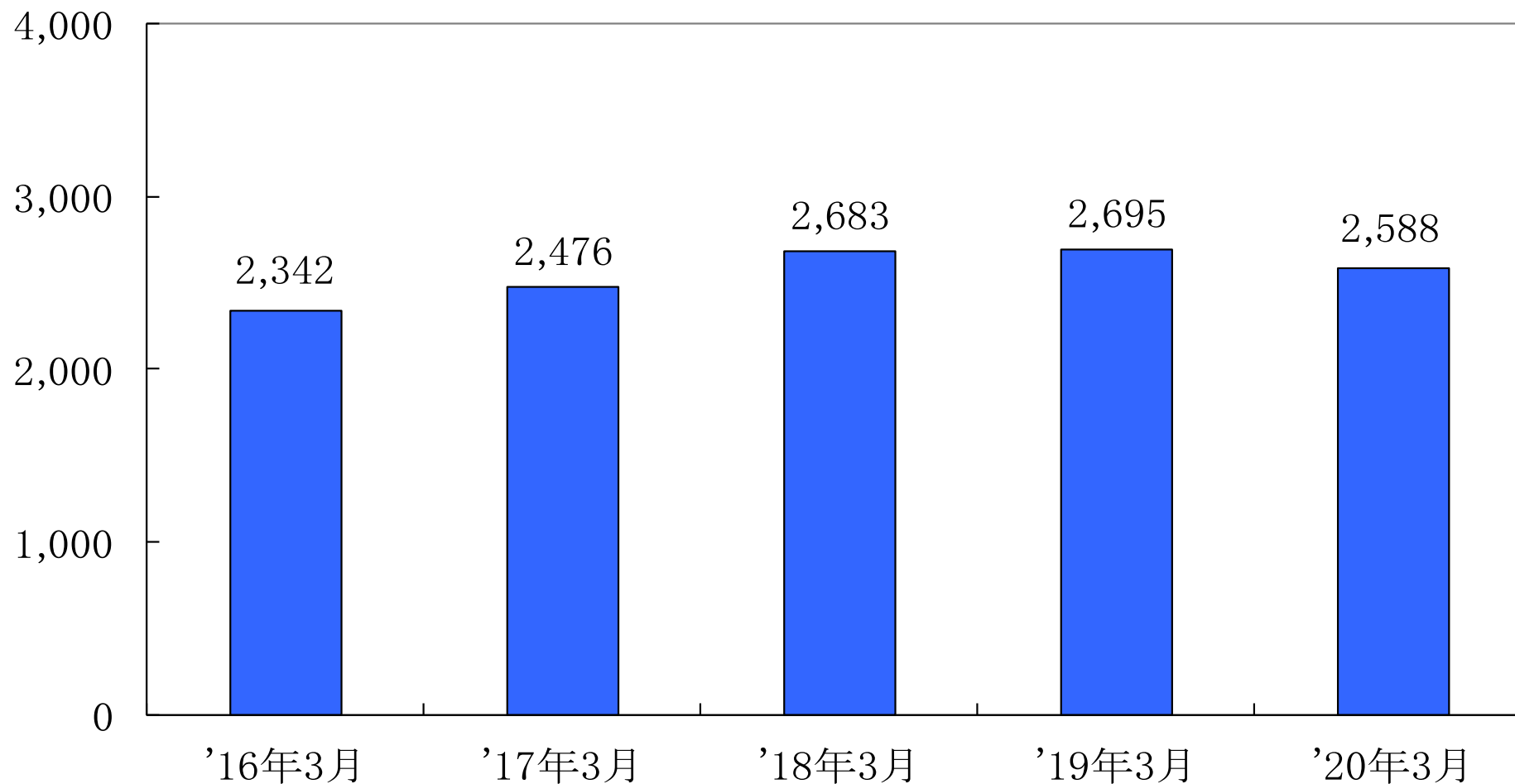
(億円)



連結貸借対照表主要項目推移

〈総資産〉

(億円)

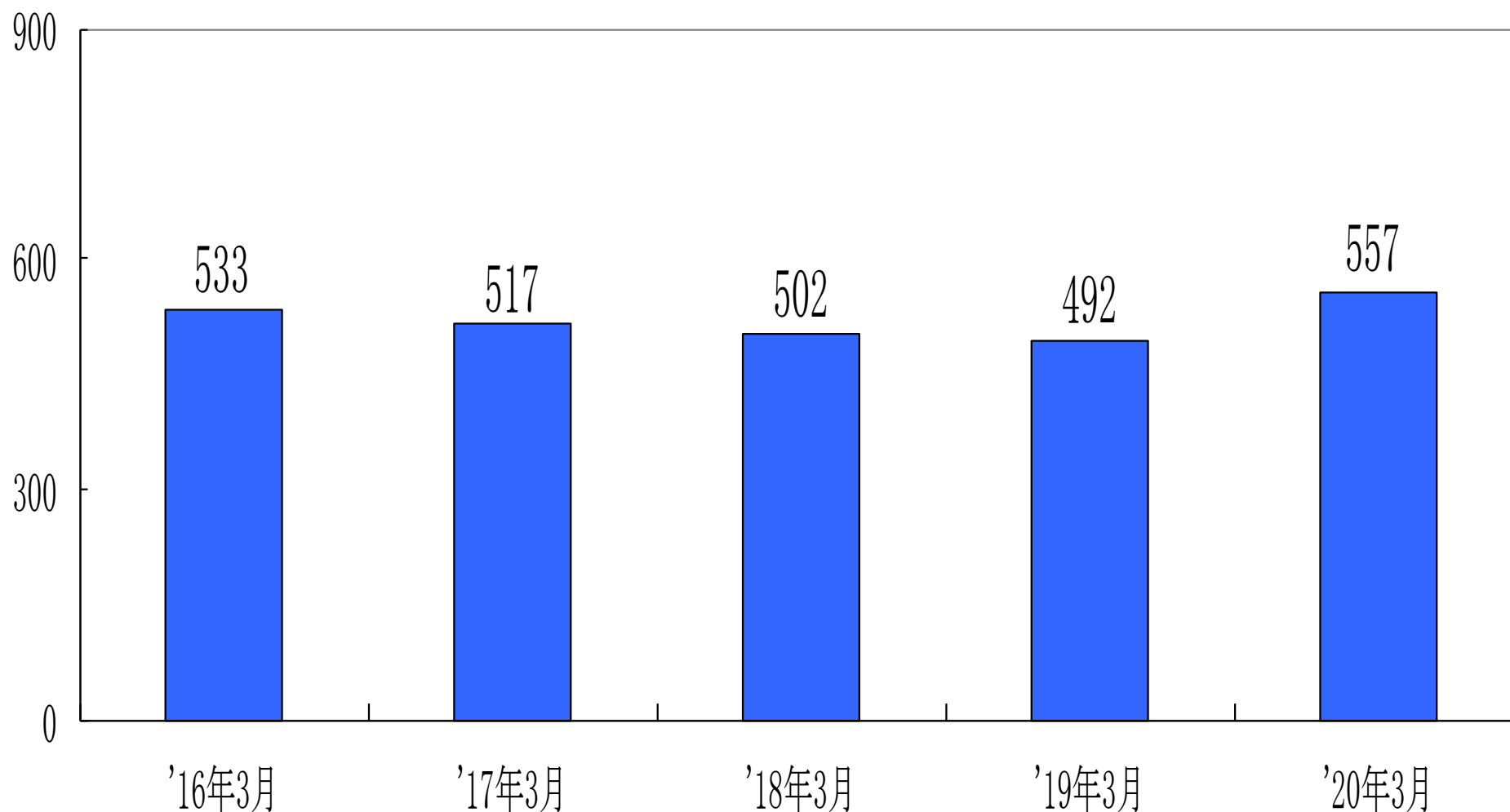


(参考)売上高 1,619億円 1,536億円 1,815億円 2,047億円 1,594億円

連結貸借対照表主要項目推移

〈現預金＋有価証券〉

(億円)



(参考) 売上高 1,619億円

1,536億円

1,815億円

2,047億円

1,594億円

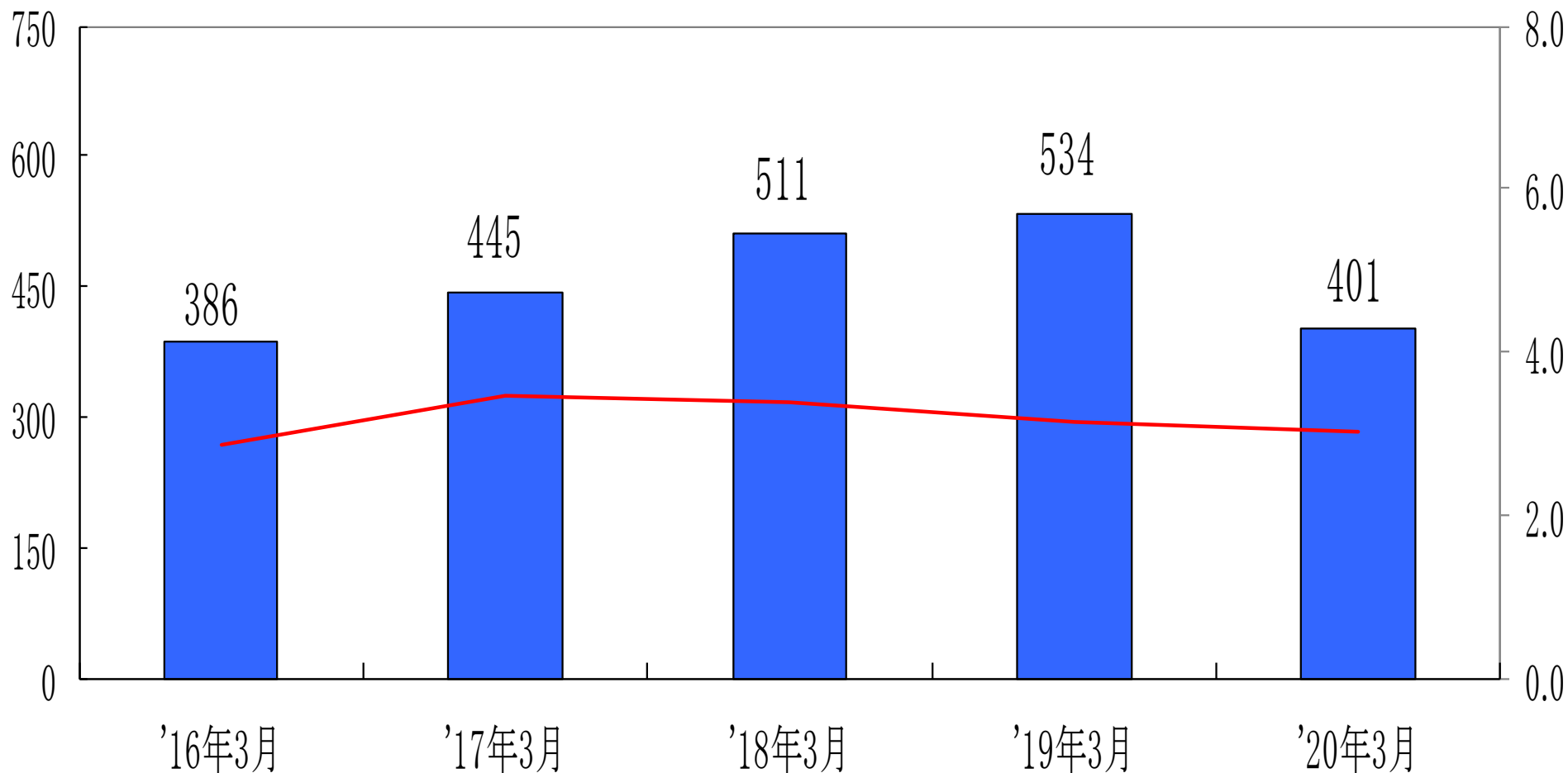
連結貸借対照表主要項目推移

〈売上債権〉

(億円)

〈売上債権回転月〉

(ヶ月)



(参考)売上高

1,619億円

1,536億円

1,815億円

2,047億円

1,594億円

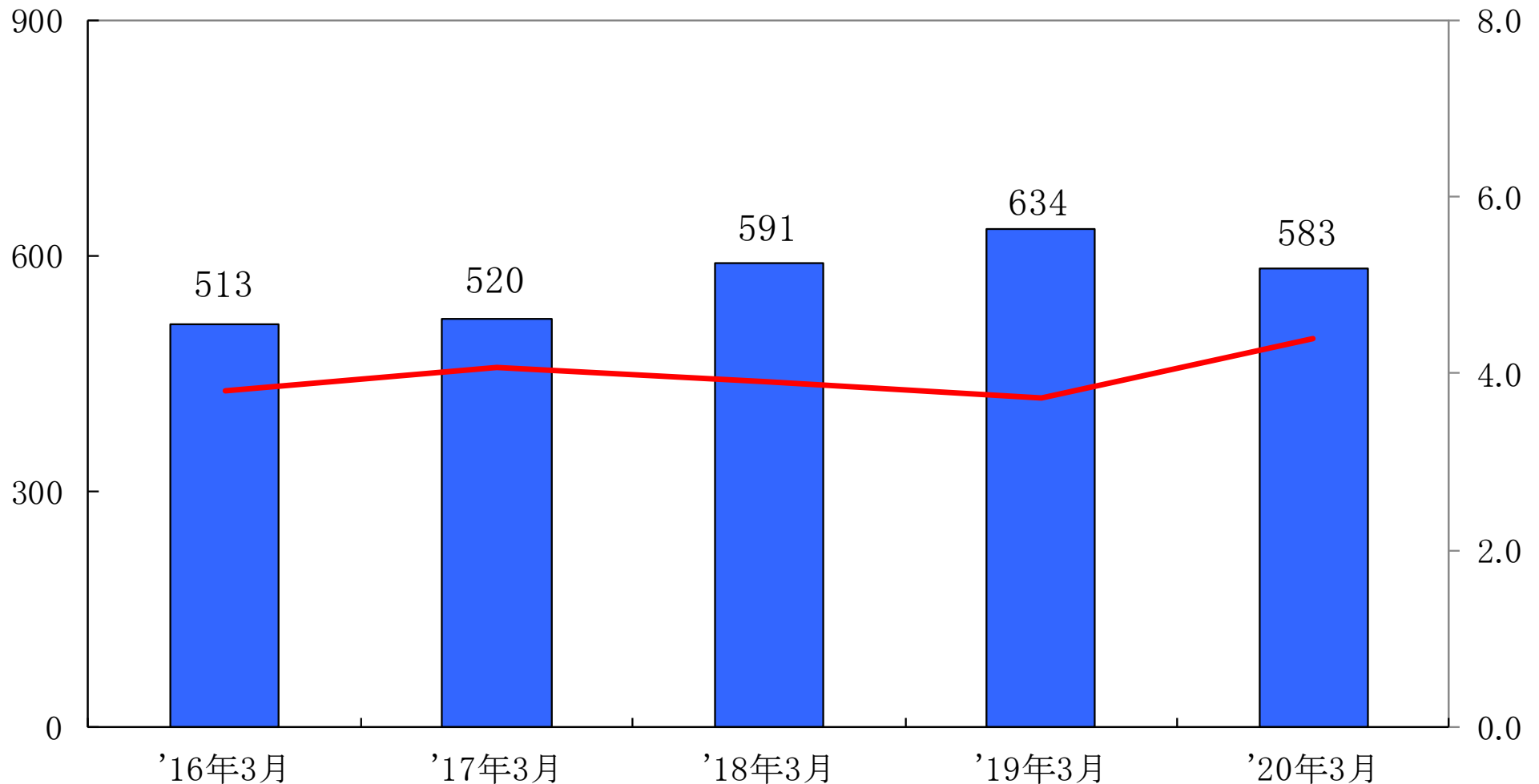
連結貸借対照表主要項目推移

〈棚卸資産〉

〈棚卸資産回転月〉

(億円)

(ヶ月)



(参考) 売上高

1,619億円

1,536億円

1,815億円

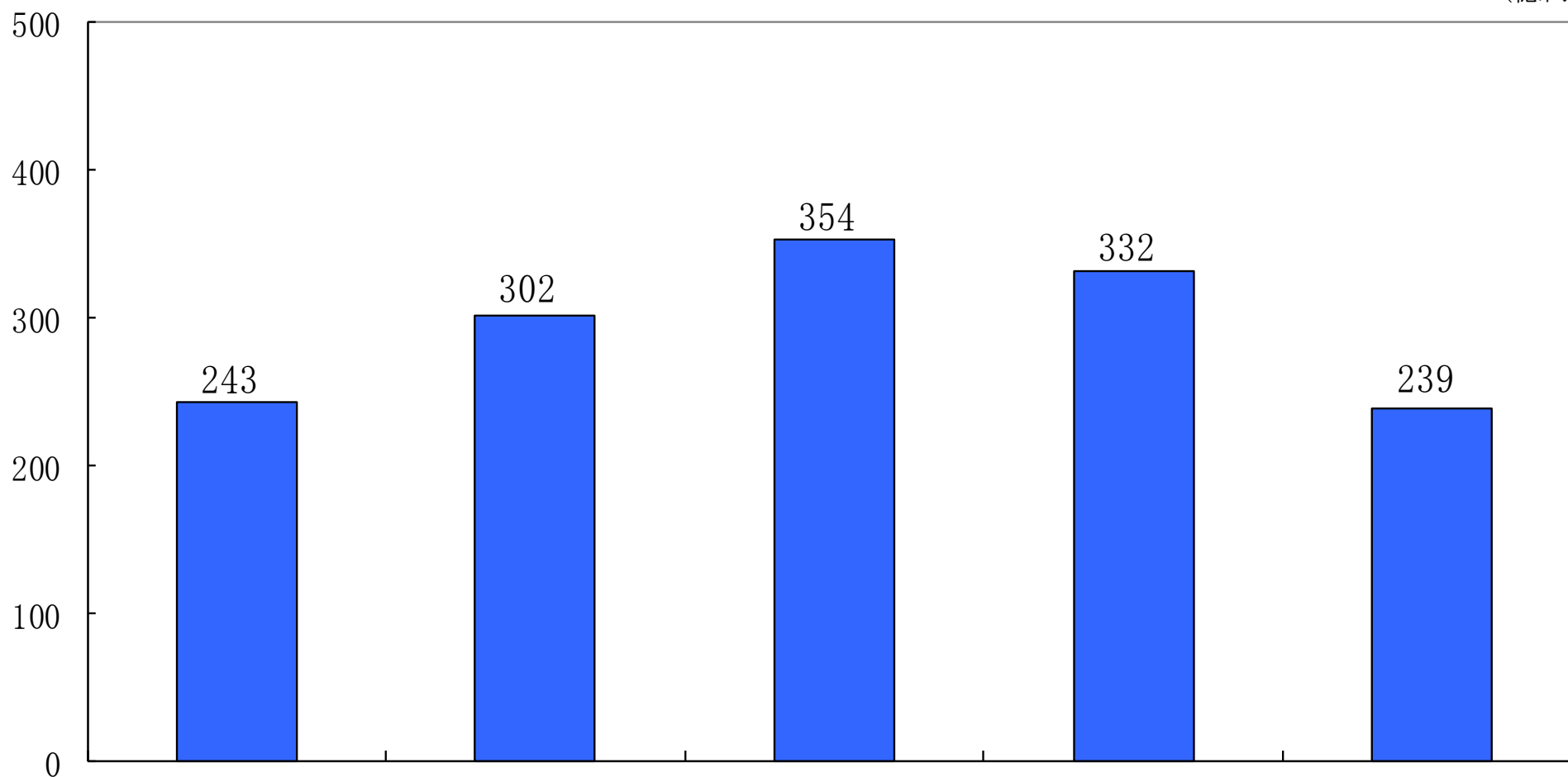
2,047億円

1,594億円

連結貸借対照表主要項目推移

〈仕入債務〉

(億円)



(参考)売上高 1,619億円

1,536億円

1,815億円

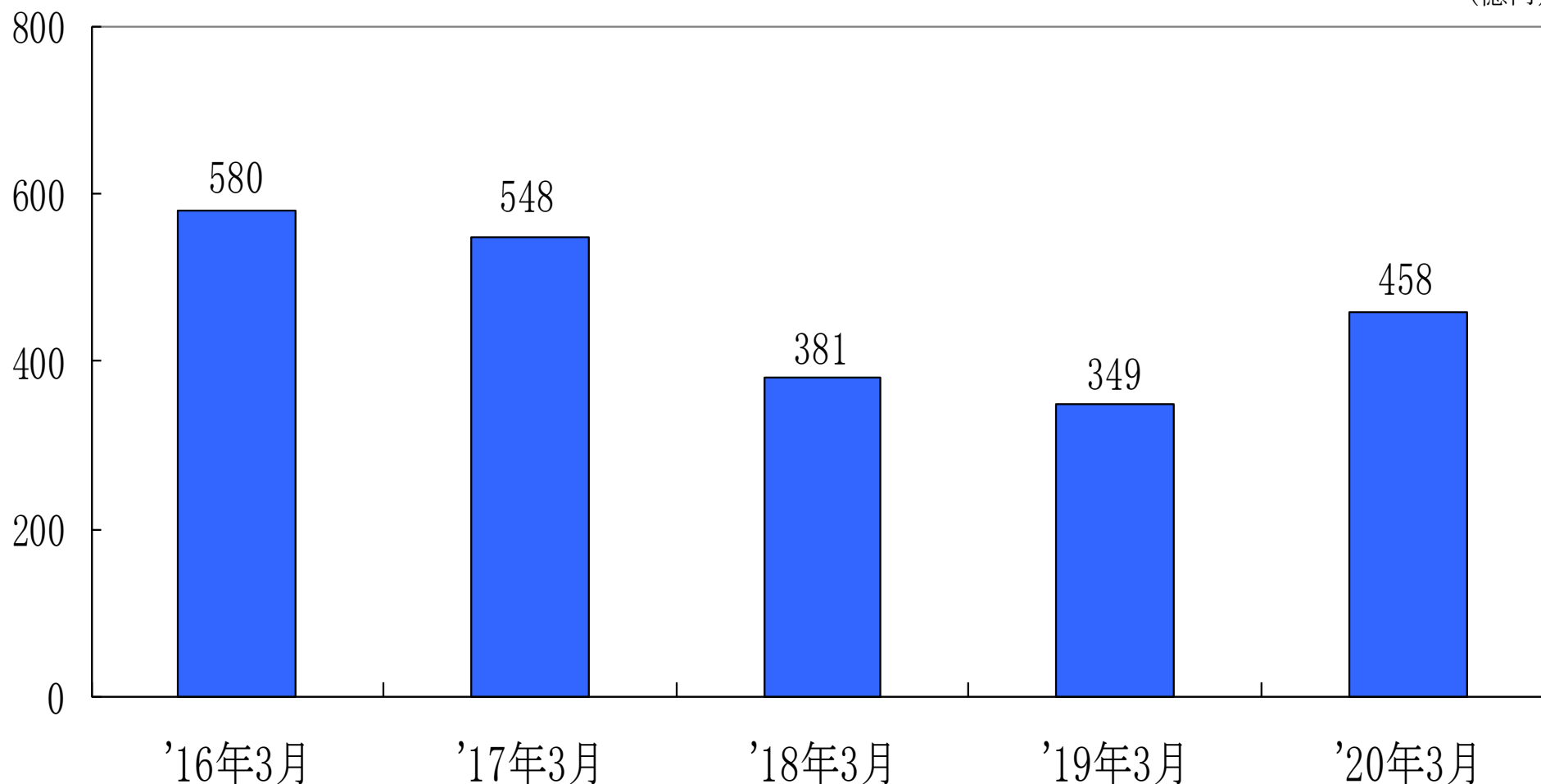
2,047億円

1,594億円

連結貸借対照表主要項目推移

〈有利子負債〉

(億円)



(参考) 売上高

1,619億円

1,536億円

1,815億円

2,047億円

1,594億円

注記事項

本説明資料に記載いたしました将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。

そのため、実際の業績は、さまざまな要因により、記載された見通しと大きく異なる結果となる可能性があることをご了承願います。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因には、当社の事業を取り巻く経済情勢、社会的動向、当社の提供するサービス等に対する需要動向による相対的競争力の変化等があります。なお業績に影響を与える重要な要因は、これらに限定されるものではありません。