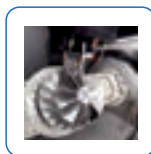


第81期

報 告 書

2019年4月1日～2020年3月31日



ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援ご高配を賜り厚く御礼を申し上げます。

ここに、当社第81期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の事業概況につき、報告書を作成いたしましたので、次のとおりご報告申し上げます。

なにとぞ株主の皆様の倍旧のご支援をお願い申し上げます。

2020年6月

取締役社長 井上真一

営業の概況

当期の経営成績

当連結会計年度における、連結売上高は1,594億1百万円（前年同期比22.1%減）、営業利益35億14百万円（前年同期比83.0%減）、経常利益41億30百万円（前年同期比81.2%減）、純利益8億30百万円（前年同期比95.1%減）となりました。

当年度の連結受注は1,415億85百万円（前年同期比29.9%減）で前年度を大きく下回りました。第3四半期まで米中貿易摩擦による影響が続いたことと、第4四半期には新型コロナウイルス感染症により受注活動が滞ったことで、中国をはじめすべての地域で当社の受注が減少しました。これに加えて、欧米の航空機メーカーの生産に遅延や停止があったことで、航空機向けの受注も減少しました。

地域別の状況は以下のとおりです。

日本

牧野フライス製作所の国内受注は前年度を下回りました。前年度に好調であった半導体製造装置及びロボット向け受注の減少が主な理由です。自動車向け受注も減少しました。

アジア

アジアはすべての地域で前年度を下回りました。中国は自動車向けを中心に減少しました。第4四半期には新型コロナウイルス感染症の影響により営業活動が停滞しました。インドは、自動車の販売台数が低迷を続けたことで減少しました。その他の産業向けも低調でした。アセアン地域も減少しました。このうちベトナム向けは微減にとどまりました。

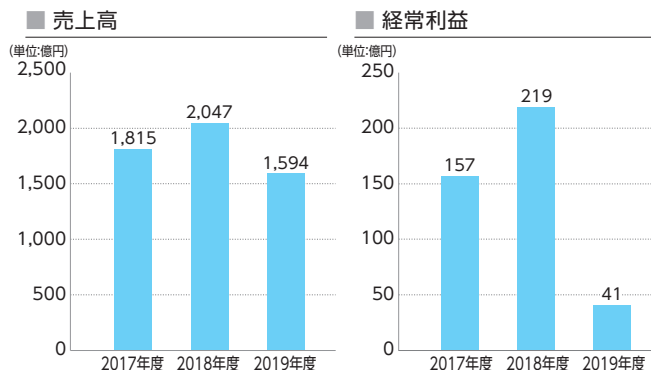
アメリカ

前年度を下回りました。航空機向け受注については、航空機メーカーの一部機種が生産停止による影響を受けて減少しました。自動車向けは、主な向け先であるSUVとピックアップトラックで減少傾向が継続しました。医療向けについては堅調に推移しましたが、全体の減少を補うことはできませんでした。

目次

株主の皆様へ	1
主な海外拠点及び地域別売上高推移	3
当社製品及び機種別売上高推移	5
トピックス	6
連結財務諸表	7
会社の概要、株式の状況	9
株主メモ	10

財務ハイライト



ヨーロッパ

前年度を大きく下回りました。自動車や一般機械向けは、欧州の景気悪化に伴い見込んでいた案件が延期となるケースが相次ぎました。航空機向けは、欧州の航空機メーカーの生産が計画に対し遅れていることで、当社が見込んでいた案件の延期や、受注した案件のキャンセルが発生し、下期の受注が大幅に減少しました。

次期の見通し

次期の受注は当期を下回る見通しです。新型コロナウイルス感染症の影響により、お客様が設備投資を見合わせる状況が続くとみています。中国においては経済活動が再開しつつありますが、そのほかの地域では上期に大きなマイナスの影響が出るとみています。新型コロナウイルス感染症の問題が改善に転じた後の受注回復のペースは、緩やかなものとなる見通しです。

地域別の状況は以下のとおりです。

日本

牧野フライス製作所の国内受注は、当期を下回る見通しです。お客様の設備投資の見合わせが続いておりますが、政府の緊急事態宣言後もお客様からのサービスコールの件数に大きな変化はなく、お客様は稼働を継続されている状況です。5Gスマートフォンや、テレワークのための通信デバイス向けの需要が増えることで、半導体製造装置向けの受注が増加すると期待しています。自動車向けでは、下期からモデルチェンジに向けた設備投資が出てくる見込みです。

アジア

アジアは各地域において、当期を下回る見通しです。中国は、新型コロナウイルス感染症が発生する前の受注水準に戻るとみえますが、そこから一層の回復は難しいとみています。こうした中でも、自動車の燃費規制に対応した自動車の生産が本格化することによる設備投資を期待しています。

自動車の金型や、エンジンやトランスミッションの部品加工向けの引き合いが再開しつつあり、下期にかけて受注につながるかとみています。スマートフォン関連で受注を見込んでいる大型の案件はありません。5Gスマートフォンのコネクタ向けなどの受注は引き続き底堅く推移するとみています。インドは、自動車の燃費規制の切替えによる、新車販売台数の減少が落ち着くまで低調が続くとみています。アセアン地域については、引き続きベトナム向け受注が中心となるとみています。そのほかインドネシアやタイ等の地域は厳しい状況が続くとみています。

アメリカ

当期を大幅に下回る見通しです。航空機の構造部品向けについては、航空機メーカーの一部機種で生産が再開された後も、お客様の設備投資は緩やかなものになる見通しです。自動車向けは、SUVとピックアップトラック向けを中心として、減少傾向が続くとみています。医療向けについては堅調を続けるとみています。

ヨーロッパ

低迷した状況が続くことで、当期並みに推移する見通しです。欧州の景気が悪化したままであり、先の見通しが難しい状況です。

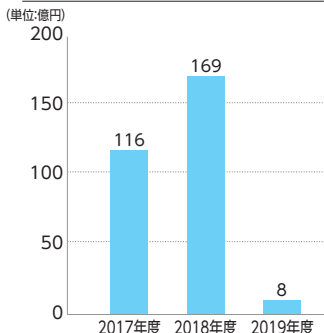
当社グループの次期の連結業績予想は、次のとおりです。

(%表示は、通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

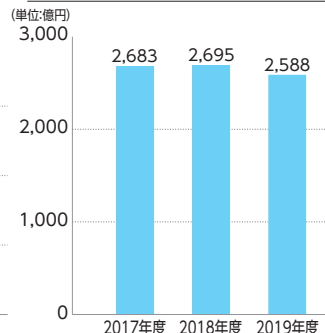
	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に 帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
第2四半期 連結累計期間	50,500	△32.2	△7,200	—	△7,000	—	△7,000	—
通期	113,500	△28.8	△9,500	—	△9,200	—	△9,300	—

■ 親会社株主に帰属する当期純利益

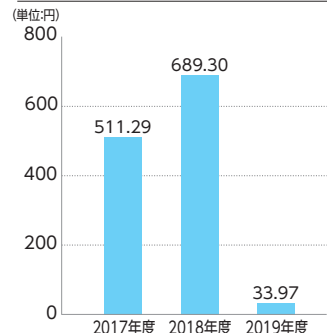
■ 純資産



■ 総資産※1



■ 1株当たり当期純利益※2

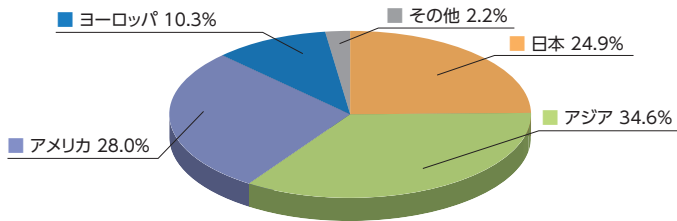


※1 「税効果会計に係る会計基準」の一部改正」等を遡って適用した額となっております。

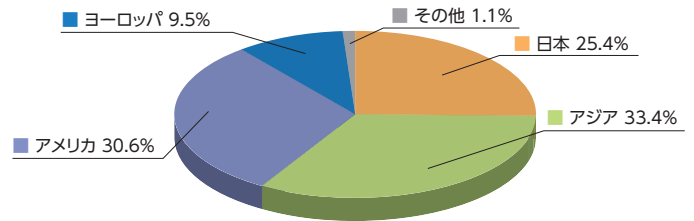
※2 株式併合（5株を1株に併合）を考慮した額となっております。

主な海外拠点及び地域別売上高推移

■ 地域別売上高実績 (2018年度 連結) 204,709百万円



■ 地域別売上高実績 (2019年度 連結) 159,401百万円



MAKINO INC. (アメリカ・メインソン)

● アメリカ



● ヨーロッパ



MAKINO Europe GmbH (ドイツ・キルヒハイム・ウンター・テック)

●アジア



牧野机床（中国）有限公司（昆山）



MAKINO INDIA PRIVATE LIMITED
(インド・バンガロール)



MAKINO ASIA PTE LTD (シンガポール)



テクニカルセンター

販売、サービス、機械展示、アプリケーションサポートの各機能を持つ拠点です。

ア ジ ア：シンガポール、中国、韓国、インド、タイ、インドネシア、ベトナム

ア メ リ カ：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル

ヨーロップ：ドイツ、イタリア、スロバキア、ポーランド

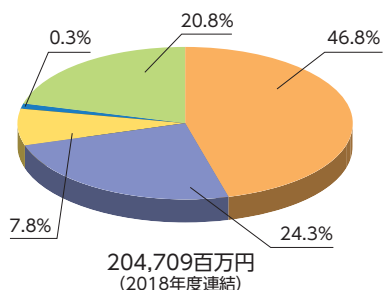
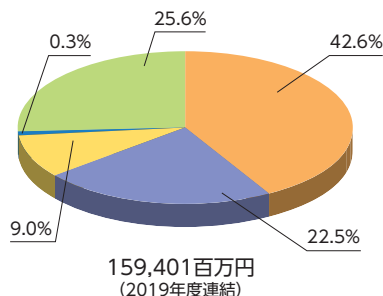
営業所

販売、サービスの機能を持つ拠点です。

- ★ 工場／テクニカルセンター
- ▲ テクニカルセンター
- 営業所

機種別売上高推移

- 横形 マシニングセンタ
- 立形 マシニングセンタ
- 放電加工機
- フライス盤
- サービス・その他



マシニングセンタ

マシニングセンタは工作機械のひとつで、工具を自動で選択・交換ができ、穴あけや面削り等複数の加工を1台でこなします。工具を取り付け回転させる主軸が垂直位置の立形マシニングセンタと水平位置の横形マシニングセンタがあります。

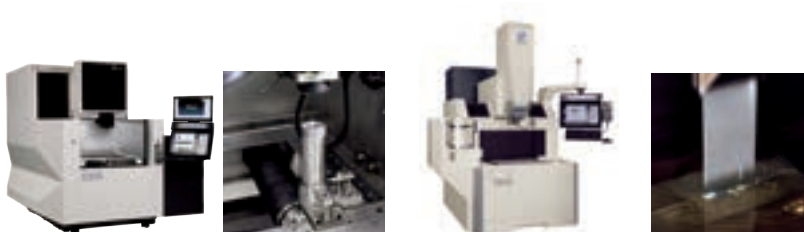


当社の立形マシニングセンタは主に金型の加工に使われています。

当社の横形マシニングセンタは自動車、航空機、建設機械、エネルギー関連及び半導体製造装置などの産業で使用する部品の加工に幅広く使われています。

放電加工機

放電加工機は電気による放電エネルギーを利用して加工を行う機械です。形形放電加工機とワイヤ放電加工機があります。



ワイヤ放電加工機は主に自動車、IT製品、電気製品、半導体などの精密プレス金型の加工や医療機器などの精密部品加工に使われています。

形形放電加工機は主に自動車、IT製品、電気製品などのプラスチック金型やダイカスト金型の加工に使われています。

フライス盤

工具を回転させ平面、曲面、溝などを加工する機械です。汎用フライス盤とNCフライス盤があります。



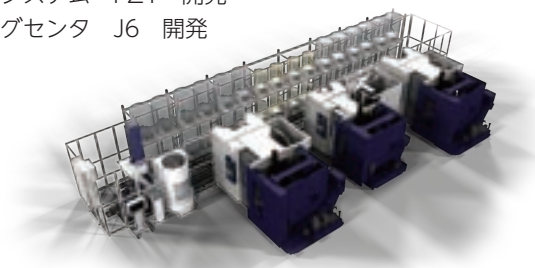
第81期の主なトピックス

19年

4月 — ●第30回金型加工技術展INTERMOLD2019に出展

5月

6月 — ●パレット搬送システム PZ1 開発
●横形マシニングセンタ J6 開発



PZ1



J6

7月 — ●ベトナム ホーチミンテクニカルセンタ開設



ホーチミンテクニカルセンタ

8月

9月 — ●欧州の国際見本市EMO2019に出展

10月

11月

12月

20年

1月

2月

3月



EMO2019

連結財務諸表

□ 連結貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度 2019年3月31日	当連結会計年度 2020年3月31日
(資 産 の 部)		
流 動 資 産	171,665	162,043
現金及び預金	49,215	55,748
受取手形及び売掛金	53,402	40,179
有 価 証 券	39	35
商品及び製品	17,916	19,343
仕 掛 品	13,192	12,350
原材料及び貯蔵品	32,317	26,652
その他の流動資産	6,356	8,683
貸倒引当金	△ 775	△ 949
固 定 資 産	97,855	96,845
有形固定資産	65,882	67,808
建物及び構築物	32,246	30,634
機械装置及び運搬具	9,086	8,712
工具器具備品	4,772	4,250
土 地	17,427	18,198
リ ー ス 資 産	922	3,541
建設仮勘定	1,427	2,471
無形固定資産	3,838	4,581
そ の 他	3,838	4,581
投資その他の資産	28,135	24,454
投資有価証券	20,828	18,139
長期貸付金	559	813
繰延税金資産	3,773	3,084
退職給付に係る資産	195	127
その他の投資	3,132	2,604
貸倒引当金	△ 353	△ 315
資 産 合 計	269,521	258,889

科 目	前連結会計年度 2019年3月31日	当連結会計年度 2020年3月31日
(負 債 の 部)		
流 動 負 債	74,309	52,198
支払手形及び買掛金	16,784	12,024
電子記録債務	16,490	11,944
短期借入金	3,364	4,767
1年内返済予定の長期借入金	7,725	597
リ ー ス 債 務	216	474
未払法人税等	3,701	432
その他の流動負債	26,027	21,957
固 定 負 債	34,265	54,987
社 債	10,000	20,000
長期借入金	13,872	20,445
リ ー ス 債 務	856	2,801
繰延税金負債	4,155	4,737
役員退職慰労引当金	99	109
退職給付に係る負債	4,047	5,512
その他の固定負債	1,234	1,381
負 債 合 計	108,574	107,185
(純 資 産 の 部)		
株 主 資 本	151,986	149,626
資 本 金	21,142	21,142
資 本 剰 余 金	37,070	37,070
利 益 剰 余 金	95,782	93,424
自 己 株 式	△ 2,009	△ 2,011
その他の包括利益累計額	8,128	1,248
その他有価証券評価差額金	10,823	8,602
為替換算調整勘定	79	△ 3,329
退職給付に係る調整累計額	△ 2,774	△ 4,024
非支配株主持分	831	828
純 資 産 合 計	160,946	151,703
負 債 ・ 純 資 産 合 計	269,521	258,889

□ 連結損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度 自 2018年4月1日 至 2019年3月31日	当連結会計年度 自 2019年4月1日 至 2020年3月31日
売上高	204,709	159,401
売上原価	139,746	117,142
売上総利益	64,962	42,259
販売費及び一般管理費	44,290	38,744
営業利益	20,671	3,514
営業外収益	1,842	1,828
受取利息	317	285
受取配当金	758	516
受取賃料	259	264
助成金	43	308
その他の収益	463	454
営業外費用	558	1,212
支払利息	265	291
社債利息	41	52
為替差損	109	616
その他の費用	142	251
経常利益	21,956	4,130
特別利益	425	136
固定資産売却益	179	99
投資有価証券売却益	246	—
特別損失	381	118
固定資産除却損	54	118
減損	327	—
税金等調整前当期純利益	22,000	4,148
法人税、住民税及び事業税	5,526	1,099
法人税等調整額	△ 546	2,203
当期純利益	17,020	845
非支配株主に帰属する当期純利益	39	14
親会社株主に帰属する当期純利益	16,981	830

□ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	前連結会計年度 自 2018年4月1日 至 2019年3月31日	当連結会計年度 自 2019年4月1日 至 2020年3月31日
営業活動による キャッシュ・フロー	15,314	8,811
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 8,705	△ 8,323
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 7,638	7,479
現金及び現金同等物に 係る換算差額	70	△ 1,436
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△ 958	6,531
現金及び現金同等物の 期首残高	49,785	48,827
現金及び現金同等物の 期末残高	48,827	55,358

□ 連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円未満切捨て)

	株主資本					その他の包括利益累計額					非支配 株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整累計額	その他の包括利益 累計額合計			
当 期 首 残 高	21,142	37,070	95,782	△ 2,009	151,986	10,823	79	△ 2,774	8,128	831	160,946	
会計方針の変更による累積的影響額			△ 255		△ 255						△ 255	
会計方針の変更を反映した当期首残高	21,142	37,070	95,527	△ 2,009	151,730	10,823	79	△ 2,774	8,128	831	160,690	
当 期 変 動 額												
剰余金の配当			△ 2,933		△ 2,933						△ 2,933	
親会社株主に帰属する当期純利益			830		830						830	
自己株式の取得				△ 1	△ 1						△ 1	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△ 2,220	△ 3,409	△ 1,249	△ 6,879	△ 2	△ 6,882	
当期変動額合計	—	—	△ 2,102	△ 1	△ 2,104	△ 2,220	△ 3,409	△ 1,249	△ 6,879	△ 2	△ 8,986	
当 期 末 残 高	21,142	37,070	93,424	△ 2,011	149,626	8,602	△ 3,329	△ 4,024	1,248	828	151,703	

会社の概要、株式の状況

会社の概要 (2020年3月31日現在)

- **社名** 株式会社 牧野フライス製作所
- **英文社名** Makino Milling Machine Co., Ltd.
- **所在地** 〒152-8578
東京都目黒区中根2丁目3番19号
電話 03(3717)1151(代表)
- **創業** 1937年5月
- **資本金** 21,142百万円
- **従業員** 4,757名(連結)
- **主要な事業内容**
工作機械(マシニングセンタ、NC放電加工機、NCフライス盤、フライス盤、FMS、CAD/CAM等)の製造・販売及び修理
- **主要な拠点**
本社(東京都目黒区)
国内生産拠点: 厚木事業所(神奈川県愛甲郡) 富士勝山事業所(山梨県南都留郡、富士吉田市) マキノジェイ(株)(神奈川県愛甲郡)
海外生産拠点: MAKINO ASIA PTE LTD(シンガポール) 牧野机床(中国)有限公司(中国) MAKINO INDIA PRIVATE LIMITED(インド)
国内販売拠点: 首都圏営業、大阪支店、名古屋支店、太田営業所、大宮営業所、福岡営業所 他11拠点
海外販売拠点: 米州 アメリカ(7拠点)、ブラジル、メキシコ、カナダ
欧州 ドイツ(2拠点)、フランス、イタリア、スロバキア、スペイン、ポーランド、ロシア
アジア シンガポール、中国(11拠点)、インド(5拠点)、タイ、インドネシア、韓国(2拠点)、ベトナム(2拠点)、フィリピン

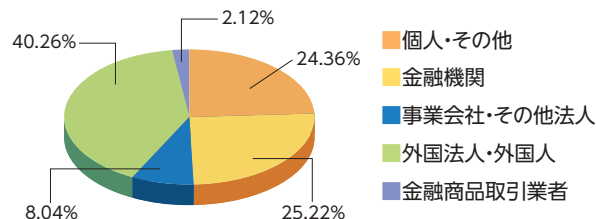
株式の状況 (2020年3月31日現在)

- **発行済株式の総数** 24,893,841株
(自己株式450,092株を含む)
- **株主数** 7,783名
- **大株主(上位10名)**

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,569	6.42
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,279	5.23
CACEIS BANK S. A., GERMANY BRANCH-CUSTOMER ACCOUNT	1,039	4.25
公益財団法人工作機械技術振興財団	893	3.66
NOMURA PB NOMINEES TK1 LIMITED	790	3.23
NPBN-SHOKORO LIMITED	639	2.62
牧野 二郎	478	1.96
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	473	1.94
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	471	1.93
株式会社三菱UFJ銀行	436	1.78

(注) 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。(千株未満切捨て)

所有者別株式分布



株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
中間配当金 受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	
特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町一丁目1番 TEL. 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

上場証券取引所 東京証券取引所

公告の方法 電子公告により行う

公告掲載URL <https://www.makino.co.jp/>

(ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

単元未満株式の買取請求(当社へのご売却)のご案内

当社の単元未満株式(100株未満の株式)をご所有の株主様は、この単元未満株式を当社に対し売却すること(買取請求)が可能となっております。

単元未満株式の買取りを希望される株主様は、次の口座管理機関にお申出ください。

- ・株主様が証券会社等に口座を開設し、株式をお預けになっている場合は、その口座開設先にお申出ください。
- ・このほか、特別口座が開設されている株主様は、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行株式会社にお申出ください(連絡先は株主メモの項目をご参照ください)。

配当金について

ゆうちょ銀行領収証方式の取扱期限

第81期期末配当金について、ゆうちょ銀行領収証方式にて配当金をお受取りの株主様は、2020年7月31日(金)までにゆうちょ銀行にてお受取りください。

除斥期間

配当金は、支払開始の日から満3年を経過しますと、定款の規定によりお支払いできなくなりますので、お早めにお受取りください。

未受領の配当金

支払開始の日から満3年を経過していない未受領の配当金は、三菱UFJ信託銀行よりお支払いいたしますので、三菱UFJ信託銀行にお問合せください。

口座振込でのお受取り

配当金のお受取りにあたっては、安全・確実な口座振込のご利用をお奨めいたします。

ホームページのご案内

当社ホームページでは、企業情報、製品情報、投資家情報など、さまざまな情報を掲載しております。特に株主・投資家の皆様向けましては、決算短信、有価証券報告書なども掲載しております。ぜひご覧ください。

<https://www.makino.co.jp/>

